

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai Implementasi Manajemen Organisasi dalam Meningkatkan Kualitas Kegiatan Dakwah di Majelis Taklim Desa Tambangan Tonga Kabupaten Mandailing Natal, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Implementasi manajemen organisasi dalam kegiatan dakwah di Majelis Taklim Desa Tambangan Tonga Kabupaten Mandailing Natal telah dilaksanakan melalui fungsi-fungsi manajemen yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, serta pengawasan dan evaluasi. Perencanaan dilakukan melalui penentuan jadwal kegiatan pengajian, pemilihan dan pergantian penceramah, serta persiapan berbagai kebutuhan kegiatan. Pengorganisasian dilakukan melalui pembentukan kepengurusan dan pembagian tugas kepada masing-masing bidang, termasuk penambahan jumlah petugas menjadi 13 orang untuk membantu memaksimalkan pelaksanaan kegiatan. Pelaksanaan dilakukan melalui kegiatan pengajian yang dilaksanakan secara rutin setiap malam Senin dengan melibatkan pengurus, penceramah, dan jamaah. Sementara itu, pengawasan dan evaluasi dilakukan dengan memperhatikan kekurangan yang muncul selama kegiatan, kemudian melakukan perbaikan untuk kegiatan berikutnya. Dengan demikian, fungsi-fungsi manajemen tersebut telah diterapkan dalam pengelolaan kegiatan dakwah di Majelis Taklim Riyadus Solihin. Hal ini sesuai dengan konsep manajemen organisasi dalam penelitian yang menempatkan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, serta pengawasan sebagai fungsi utama dalam mencapai tujuan organisasi.
2. Kualitas kegiatan dakwah yang dilaksanakan di Majelis Taklim Desa Tambangan Tonga Kabupaten Mandailing Natal dapat dilihat dari keteraturan pelaksanaan kegiatan, keterlibatan pengurus, materi yang disampaikan, serta manfaat yang dirasakan oleh masyarakat. Kegiatan pengajian dilaksanakan secara rutin setiap malam Senin dan penceramah yang mengisi kegiatan dilakukan secara bergantian. Materi yang disampaikan disesuaikan dengan

kebutuhan masyarakat sehingga dapat memberikan tambahan pengetahuan keagamaan yang dapat diterapkan dalam kehidupan sehari-hari. Kualitas kegiatan juga didukung oleh keterlibatan aktif pengurus bidang keagamaan yang mendampingi penceramah serta membantu kelancaran kegiatan. Selain itu, masyarakat dapat mengikuti kegiatan tanpa pungutan biaya dan memperoleh kemudahan dalam mendapatkan ilmu agama di lingkungan sendiri. Kegiatan majelis taklim juga tidak hanya menjadi tempat memperoleh pengetahuan keagamaan, tetapi menjadi sarana silaturahmi dan pembinaan kehidupan keagamaan masyarakat. Temuan tersebut sejalan dengan konsep kualitas kegiatan dakwah dalam penelitian yang menekankan efektivitas penyampaian pesan dakwah, kesesuaian dengan kebutuhan masyarakat, partisipasi jamaah, serta manfaat yang dirasakan dalam kehidupan masyarakat.

3. Faktor pendukung dan penghambat implementasi manajemen organisasi dalam meningkatkan kualitas kegiatan dakwah terdiri atas faktor internal maupun faktor yang berasal dari kondisi masyarakat. Faktor pendukung meliputi adanya kerja sama antara pengurus dan masyarakat, pembagian tugas yang jelas, keterlibatan aktif pengurus, kesiapan penceramah, penambahan petugas, serta adanya upaya pengurus memberikan perhatian dan apresiasi kepada jamaah. Peran pengurus dalam menyampaikan informasi dan mengingatkan masyarakat mengenai kegiatan juga membantu mendukung pelaksanaan pengajian. Adapun faktor penghambat yang ditemukan meliputi kesibukan masyarakat dalam bekerja, kelelahan setelah melakukan pekerjaan, kesibukan keluarga, jarak tempat tinggal sebagian jamaah yang cukup jauh atau berada di ujung kampung, serta kondisi jamaah lanjut usia yang mengalami kesulitan untuk hadir pada malam hari. Kesibukan pengurus juga terkadang menjadi kendala dalam pelaksanaan kegiatan. Meskipun demikian, berbagai hambatan tersebut diupayakan untuk diatasi melalui kerja sama, komunikasi, pembagian tugas, penyampaian informasi kepada masyarakat, serta evaluasi terhadap kekurangan dalam setiap kegiatan.
4. Upaya yang dilakukan pengurus Majelis Taklim Desa Tambangan Tonga Kabupaten Mandailing Natal dalam meningkatkan partisipasi masyarakat

terhadap kegiatan dakwah dilakukan melalui berbagai bentuk perhatian dan pelayanan kepada jamaah. Pengurus secara aktif mengajak dan mengingatkan masyarakat agar menghadiri kegiatan pengajian, termasuk menyampaikan informasi melalui pengumuman di masjid. Selain itu, pengurus berusaha menciptakan suasana kegiatan yang nyaman dan bermanfaat bagi jamaah. Bidang konsumsi menyediakan makanan ringan dan air putih sebagai bentuk perhatian kepada masyarakat yang hadir. Pengurus juga melakukan evaluasi setelah kegiatan dengan mencatat berbagai kekurangan, seperti masalah sound system dan kinerja anggota pengurus, kemudian menjadikannya sebagai bahan perbaikan untuk kegiatan berikutnya. Upaya tersebut menunjukkan bahwa peningkatan partisipasi masyarakat dilakukan tidak hanya melalui ajakan, tetapi juga melalui peningkatan kenyamanan, pelayanan, komunikasi, dan perbaikan kualitas kegiatan secara berkelanjutan.

Hasil penelitian ini sejalan dengan beberapa teori yaitu, pertama, teori manajemen organisasi George R. Terry yang menjelaskan bahwa manajemen merupakan proses yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan dalam mencapai tujuan organisasi. Hal ini sesuai dengan hasil penelitian bahwa Majelis Taklim Desa Tambangan Tonga telah menerapkan fungsi-fungsi tersebut melalui perencanaan jadwal dan kebutuhan kegiatan, pembagian tugas pengurus, pelaksanaan pengajian secara rutin, serta evaluasi terhadap kekurangan kegiatan.

Kedua, teori Wahbah Az-Zuhaili menjelaskan bahwa dakwah merupakan aktivitas menyampaikan ajaran Islam kepada manusia dengan tujuan memperbaiki kehidupan individu maupun masyarakat agar sesuai dengan tuntunan syariat Islam. Pendapat tersebut sesuai dengan kegiatan dakwah yang dilaksanakan melalui pengajian rutin di majelis taklim yang tidak hanya memberikan pengetahuan keagamaan, tetapi juga bertujuan memberikan pembinaan kepada masyarakat.

Sementara itu, Didin Hafidhuddin menyatakan bahwa dakwah merupakan usaha sadar dan terencana dalam mengajak manusia untuk memahami, menghayati, dan mengamalkan ajaran Islam dalam kehidupan sehari-hari. Hal ini terlihat dari pelaksanaan kegiatan pengajian yang dilakukan secara rutin dan

terencana serta materi yang disampaikan kepada jamaah sebagai upaya meningkatkan pemahaman dan pengamalan ajaran Islam. Dengan demikian, hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan manajemen organisasi yang baik, pelaksanaan dakwah yang terarah, serta pembinaan keagamaan yang dilakukan secara sadar dan terencana dapat mendukung peningkatan kualitas kegiatan dakwah di Majelis Taklim Riyadus Solihin Desa Tambangan Tonga Kabupaten Mandailing Natal.

Berdasarkan keempat kesimpulan tersebut, dapat dipahami bahwa implementasi manajemen organisasi di Majelis Taklim Riyadus Solihin Desa Tambangan Tonga telah menjadi bagian penting dalam pelaksanaan kegiatan dakwah. Perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, serta pengawasan dan evaluasi dilakukan secara bersama-sama untuk mendukung keberlangsungan kegiatan. Pengelolaan tersebut didukung oleh kerja sama pengurus, penceramah, dan masyarakat, meskipun masih terdapat beberapa hambatan yang berkaitan dengan kesibukan, kelelahan, jarak tempat tinggal, dan keterbatasan kehadiran sebagian jamaah. Oleh karena itu, pengurus terus melakukan berbagai upaya berupa komunikasi, pengingat, peningkatan kenyamanan, pembagian tugas, dan evaluasi kegiatan agar kegiatan dakwah dapat tetap berjalan secara rutin serta memberikan manfaat bagi masyarakat.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan mengenai implementasi manajemen organisasi dalam meningkatkan kualitas kegiatan dakwah di Majelis Taklim Riyadus Solihin Desa Tambangan Tonga Kabupaten Mandailing Natal, peneliti memberikan beberapa saran sebagai berikut:

1. Bagi Pengurus Majelis Taklim Riyadus Solihin

Pengurus diharapkan dapat mempertahankan dan meningkatkan penerapan fungsi-fungsi manajemen, mulai dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, hingga pengawasan dalam setiap kegiatan dakwah. Pembagian tugas antaranggota hendaknya tetap dilakukan secara jelas agar setiap pengurus dapat menjalankan tanggung jawabnya dengan baik. Pengurus juga diharapkan terus melakukan evaluasi setelah kegiatan

pengajian untuk mengetahui kekurangan dan memperbaikinya pada kegiatan berikutnya.

2. Bagi Penceramah atau Tuan Guru

Penceramah diharapkan dapat terus menyampaikan materi dakwah yang sesuai dengan kebutuhan dan kondisi masyarakat. Penyampaian materi juga dapat dilakukan dengan bahasa yang mudah dipahami dan dikaitkan dengan kehidupan sehari-hari agar jamaah lebih mudah memahami serta menerapkan ilmu yang diperoleh dalam kehidupan mereka.

3. Bagi Jamaah dan Masyarakat Desa Tambangan Tonga

Masyarakat diharapkan dapat meningkatkan partisipasi dalam mengikuti kegiatan Majelis Taklim Riyadus Solihin secara rutin. Jamaah juga diharapkan dapat memberikan masukan kepada pengurus mengenai kegiatan yang telah dilaksanakan sehingga pengurus dapat mengetahui kebutuhan masyarakat dan melakukan perbaikan terhadap kegiatan dakwah.

4. Bagi Pengurus dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat

Pengurus diharapkan dapat terus meningkatkan komunikasi dan penyampaian informasi kepada masyarakat mengenai jadwal kegiatan pengajian. Pengumuman di masjid dan pengingat secara langsung maupun melalui komunikasi antarwarga dapat terus dilakukan, terutama untuk membantu masyarakat yang sering lupa atau memiliki kesibukan. Pengurus juga perlu memperhatikan kondisi jamaah yang rumahnya jauh dan jamaah lanjut usia agar partisipasi masyarakat dapat terus ditingkatkan.

5. Bagi Peneliti Selanjutnya

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan referensi bagi peneliti selanjutnya yang ingin mengkaji manajemen organisasi dan kegiatan dakwah pada majelis taklim. Peneliti selanjutnya dapat mengembangkan penelitian dengan mengkaji aspek lain yang belum dibahas secara mendalam, seperti strategi peningkatan partisipasi jamaah, penggunaan media dakwah, pengelolaan keuangan organisasi, atau pengaruh kegiatan majelis taklim terhadap kehidupan keagamaan masyarakat.

DAFTAR PUSTAKA

- A., M. (2018). *Pendekatan Kuantitatif Dalam Penelitian Pendidikan Dialektika Prosedur Penelitian Mixed Methods*. Malang: Media Nusa Creative.
- Abdullah, & dkk. (2021). *Peta Dakwah: Dinamika Dakwah dan Implikasinya Terhadap Keberagaman Masyarakat Muslim Sumatera Utara*. Medan: CV. Merdeka Kreasi.
- Achmad, K., & Samsudin. (2025). *Sosiologi Hukum Islam Teori, Konsep, Historis dan Implementasi*. Yogyakarta: Penerbit Karya Makmur (KBM) Indonesia.
- Ade, M. (2025). *Dakwah Perkotaan dan Kemajemukan Agama*. DKI Jakarta: Publica Indonesia Utama.
- Adhi, K., & Khoiron, A. M. (2019). *Metode Penelitian Kualitatif*. Semarang: Lembaga Pendidikan Sukarno Pressindo.
- Aep, K. (2025). *Blueprint Dakwah Pemetaan Potensi Untuk Efektibitas Pembinaan Umat*. Jawa Tengah: CV. Green Publisher Indonesia.
- Agus, S. (2023). *Metode Penelitian Kualitatif*. Sumatera Barat: CV. Azka Pustaka.
- Ahmad, H. (2023). *Pengantar Ilmu Retorika Dakwah*. Jakarta: PT Ruang Rosadi Corpora.
- Ahmad, Z., & dkk. (2020). *Buku Putih Pesantren Muadalah*. Yogyakarta: Forum Komuniakasi Pesantren Muadalah.
- Akhmad, S. (2025). *Manajemen Pembinaan Mubalig Untuk Meningkatkan Kemampuan Berda'wah*. Banjarnegara: PT Penerbit Qriset Indonesia.
- Albi, A., & Setiawan, J. (2018). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Jawa Barat: CV. Jejak.
- Ali, M., & dkk. (2025). *Menelusuri Pemikiran Progresif Tokoh Dakwah Nasional*. Yogyakarta: Madari Kreatif Publisher.
- Anwar, S., & dkk. (2024). *Geneologi Kader Keislaman, Ke-IMMan dan Kemuhammadiyah*. Bandung: K-Media.
- Cia, C. C. (2023). *Buku Ajar Pengantar Manajemen*. Jakarta: PT Inovasi Pratama Internasional.
- David, D., & dkk. (2022). *Pengantar Ilmu Komunikasi*. Sukoharjo: Penerbit Pradina Pustaka.

- Deni, J. Z., & Susanti, I. (2023). *Dakwah Marjinal Konsepsi dan Implementasi*. Jawa Tengah: Wawasan Ilmu.
- Dermawan, W., & Zebua, M. (2023). *Kiat Pemimpin Memajukan Sebuah Daerah*. Yogyakarta: Deepublish Digital.
- Durotul, Y. (2024). *Manajemen Organisasi Non Pemerintah*. Madiun: CV. Bayfa Cendikia Indonesia.
- Elfrianto, & Lesmana, G. (2022). *Metodologi Penelitian Pendidikan*. Medan: UMSU Press.
- Elia, A., & dkk. (2023). *Metode Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif (Pendekatan Metode Kualitatif dan Kuantitatif di Berbagai Bidang)*. Jambi: PT. Sonpedia Publishing Indonesia.
- Farhan, I. (2026). *Etika Penyiaran Islam Tatanan Nilai, Regulasi, dan Tanggung Jawab Moral di Era Digital*. Jawa Tengah: Revormasi.
- Fauzik, L. (2022). *Manajemen Organisasi Layanan Manusia*. Malang: Universitas Muhammadiyah Malang.
- George, T. R., & Rue, W. (2019). *Dasar-Dasar Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hendra, L. (2025). *Strategi dan Inovasi Penyuluhan Agama Islam Kontemporer*. Jawa Barat: PT. Adab Indonesia.
- Imam, G. (2023). *Metode Penelitian Kualitatif: Teori dan Praktik*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Iqram, F. (2023). *Dakwah Virtual di Media Sosial Perspektif Al-Qur'an*. DKI Jakarta: Publica Indodesia Utama.
- Ity, R., & Ulfah, Z. (2020). *Pengembangan Manajemen Organisasi*. Palembang: Bening Media Publishing.
- Iwan, H. (2019). *Metodologi Penelitian Pendidikan Kuantitatif, Kualitatif, dan Mixed Methode*. Kuningan: Hidayatul Quran Kuningan.
- Jamaluddin, & Suhdi, S. (2024). *Sejarah Dakwah*. Jawa Barat: CV. Adanu Abimata.
- Leon, A. A., & dkk. (2021). *Metodologi Penelitian dan Analisis Data Comprehensive*. Yogyakarta: Insania.
- Leroy, S. H., & dkk. (2025). *Analisis Data Penelitian*. Yogyakarta: KBM Indonesia.
- Lexy, W. O., & dkk. (2024). *Buku Ajar Pengantar Manajemen*. Jambi: PT. Sonpedia Publishing Indonesia.

- M., A.-F. S. (2023). *Konsep dan Strategi Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Deepublish.
- M., C. A., & dkk. (2023). *Metode Penelitian Kualitatif (Panduan Praktis Untuk Analisis Data Kualitatif dan Studi Kasus)*. Jambi: PT. Sonpedia Publishing Indonesia.
- Mahmuddin, & Alamsyah. (2026). *Dakwah di Ruang Siber Inovasi Media Digital Lembaga Dakwah*. Jawa Tengah: Wawasan Ilmu.
- Manahati, Z. (2021). *Sang Pemimpin: Pintu Sukses Bagi Pemegang Jabatan di Instansi Pemerintahan dan Swasta*. Yogyakarta: Guepedia.
- Meci, S. N., & dkk. (2024). *Metode Penelitian Kualitatif (Konsep dan Aplikasi)*. Jawa Barat: CV. Mega Press Nusantara.
- Moh., A. A. (2024). *Ilmu Dakwah (Edisi Revisi)*. Jakarta: KENCANA.
- Moh., M. (2025). *Andragogi Dalam Desain Pembelajaran Majelis Taklim Strategi Penguatan Sikap Keberagamaan Masyarakat*. Jawa Tengah: Wawasan Ilmu.
- Mohamad, Z. F. (2022). *Serenade Penyiaran Islam*. Depok: Mohamad Fadhilah Zein Digital Publishing.
- Muh., F., & Luthfiah. (2017). *Metodologi Penelitian: Penelitian Kualitatif, Tindakan Kelas & Sudi Kasus*. Jawa Barat: CV. Jejak.
- Muh., R. (2019). *Dakwah Itu Cinta*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- Muhammad, B. I. (2025). *Majelis Taklim Dalam Dinamika Kehidupan Beragama*. Jawa Tengah: PT Nasya Expanding Management.
- Muhammad, M., & Ilaihi, W. (2021). *Manajemen Dakwah*. Jakarta: KENCANA.
- Muhammad, P. R., & dkk. (2022). *Penelitian Tindakan Kelas*. Jakarta: Pradina Pustaka.
- Nur, S., & dkk. (2024). *Membumikan Dakwah di Era Digital Mengintegrasikan Kearifan Lokal dan Teknologi Panduan Praktis Dakwah Majelis Taklim di Kota Makassar*. Makassar: CV. Idebuku.
- Ramadhan, F. (2024). *Manajemen Majelis Taklim: Konsep dan Praktik*. Sumatera Barat: PT. Insan Cendikia Mandiri Group.
- Ricka, H., & dkk. (2026). *Indeks Kerukunan Umat Beragama Harmoni Sosial, Budaya, dan Agama*. Yogyakarta: Bypass.
- Rio, H., & dkk. (2025). *Pengantar Manajemen: Konsep, Fungsi, dan Penerapan Dalam Organisasi*. Sumatera Barat: Get Press Indonesia.

- Risna, B., & dkk. (2025). *Teknologi Sebagai Sarana Dakwah dan Pembelajaran*. Sulawesi Selatan: Alinea Indonesia.
- Rosidi. (2023). *Metode Dakwah Masyarakat Multikultural*. Yogyakarta: Selat Media Patners.
- Rukin. (2023). *Metodologi Penelitian Kualitatif Edisi Revisi*. Surabaya: CV.Jakad Media Publishing.
- Rukmina, G., & Wekke, I. S. (2018). *Strategi Dakwah Masyarakat Minoritas Muslim Minahasa*. Yogyakarta: Deepublish.
- Ruslan. (2026). *Genealogi Jam'iyah Islamiyah Perspektif Pendidikan Islam Multikultural*. Malang: Universitas Muhammadiyah Malang.
- Siti, A. N. (2025). *Buku Ajar Manajemen Organisasi*. Jawa Tengah: PT Nasya Expanding Management.
- Siti, A., & Wiranata, R. (2024). *Dasar- Dasar Manajemen Teori dan Praktik Dalam Organisasi dan Pendidikan*. Yogyakarta: PT. Nas Media Indonesia.
- Siti, F. (2025). *Manajemen Dakwah Konsep, Strategi, dan Implementasi*. Aceh: Yayasan Doa Para Wali.
- Study, K. L., & dkk. (2025). *Dakwah dan Kehidupan Sosial: Perspektif Sosiologi dan Psikologi Kontemporer*. Yogyakarta: PT. Star Digital Publishing.
- Sugiharto, & dkk. (2025). *Pengantar Manajemen Lembaga dan Organisasi Dakwah*. Yogyakarta: Deepublish Digital.
- Suhaidi, & Anwar, S. S. (2021). *Kurikulum Majelis Taklim Fiqih- Tauhid- Tasawuf*. Indragiri Hilir: PT. Indragiri Dot Kom.
- Tubel, A., & dkk. (2023). *Dasar Metodologi Penelitian Kualitatif*. Batam: CV. Rey Media Grafika.
- UHAMKA, T. P. (2021). *Kewirausahaan: Konsep dan Pengembangan*. Depok: PT Rajagrafindo.
- Wa, N., & dkk. (2025). *Metode Penelitian Kualitatif*. Padang: CV. Gita Lentera.
- Wardatul, J., & dkk. (2024). *Dasar- Dasar Manajemen Pendidikan Islam*. Jambi: Zabags Publish.
- Zainuddin, M. (2018). *Perilaku organisasi Dalam Perspektif Manajemen Organisasi*. Jakarta: Celebes Media Perkasa.

DAFTAR WAWANCARA

A. Wawancara dengan Ketua Majelis Taklim

1. Sejak kapan Majelis Taklim Desa Tambangan Tonga didirikan?
2. Apa tujuan utama dibentuknya Majelis Taklim ini?
3. Bagaimana struktur organisasi yang terdapat dalam Majelis Taklim?
4. Bagaimana proses perencanaan kegiatan dakwah yang dilakukan oleh pengurus?
5. Program dakwah apa saja yang rutin dilaksanakan oleh Majelis Taklim?
6. Bagaimana pembagian tugas dan tanggung jawab antar pengurus?
7. Bagaimana proses pelaksanaan kegiatan dakwah yang dilakukan selama ini?
8. Bagaimana cara pengurus mengoordinasikan setiap kegiatan dakwah?
9. Apakah terdapat evaluasi terhadap kegiatan yang telah dilaksanakan? Bagaimana pelaksanaannya?
10. Bagaimana tingkat partisipasi masyarakat dalam mengikuti kegiatan dakwah?
11. Menurut Bapak/Ibu, bagaimana kualitas kegiatan dakwah yang selama ini dilaksanakan?
12. Apa saja faktor yang mendukung keberhasilan kegiatan dakwah di Majelis Taklim?
13. Apa saja kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mengelola kegiatan dakwah?
14. Upaya apa yang dilakukan untuk mengatasi hambatan tersebut?
15. Bagaimana harapan dan rencana pengembangan Majelis Taklim ke depan?

B. Wawancara dengan Pengurus Majelis Taklim

1. Apa jabatan dan tugas Bapak/Ibu dalam kepengurusan Majelis Taklim?
2. Bagaimana pelaksanaan tugas yang diberikan kepada Bapak/Ibu?
3. Apakah pembagian tugas dalam organisasi sudah berjalan dengan baik?
4. Bagaimana koordinasi yang dilakukan antar pengurus?
5. Bagaimana proses penyusunan jadwal kegiatan dakwah?
6. Apakah setiap program kegiatan memiliki perencanaan yang jelas?

7. Bagaimana pengelolaan administrasi dan dokumentasi kegiatan?
8. Bagaimana pengelolaan dana atau keuangan kegiatan dakwah?
9. Apakah pengurus melakukan rapat evaluasi kegiatan? Seberapa sering dilakukan?
10. Menurut Bapak/Ibu, apa saja kelebihan dan kekurangan manajemen organisasi di Majelis Taklim ini?
11. Apa kendala yang sering dihadapi dalam melaksanakan program dakwah?
12. Apa saran Bapak/Ibu untuk meningkatkan kualitas kegiatan dakwah?

C. Wawancara dengan Ustaz/Ustazah atau Penceramah

1. Seberapa sering Bapak/Ibu mengisi kegiatan dakwah di Majelis Taklim ini?
2. Materi apa saja yang biasanya disampaikan kepada jamaah?
3. Bagaimana respons jamaah terhadap materi yang disampaikan?
4. Apakah materi dakwah disesuaikan dengan kebutuhan masyarakat?
5. Metode apa yang biasanya digunakan dalam menyampaikan dakwah?
6. Bagaimana tingkat kehadiran jamaah dalam setiap kegiatan?
7. Menurut Bapak/Ibu, apakah kegiatan dakwah di Majelis Taklim ini sudah berjalan dengan baik?
8. Faktor apa yang mendukung keberhasilan kegiatan dakwah?
9. Kendala apa yang sering ditemui dalam pelaksanaan dakwah?
10. Apa saran Bapak/Ibu untuk meningkatkan kualitas kegiatan dakwah di Majelis Taklim?

D. Wawancara dengan Jamaah Majelis Taklim

1. Sudah berapa lama Bapak/Ibu mengikuti kegiatan Majelis Taklim ini?
2. Kegiatan apa saja yang biasanya diikuti?
3. Bagaimana pendapat Bapak/Ibu tentang pelaksanaan kegiatan dakwah di Majelis Taklim ini?
4. Apakah jadwal kegiatan dakwah berjalan secara rutin?
5. Apakah materi yang disampaikan mudah dipahami?
6. Apa manfaat yang dirasakan setelah mengikuti kegiatan Majelis Taklim?
7. Bagaimana hubungan antara pengurus dan jamaah selama ini?
8. Apakah pengurus memberikan informasi kegiatan dengan baik?
9. Menurut Bapak/Ibu, apa yang perlu diperbaiki dari kegiatan dakwah yang ada?
10. Apa harapan Bapak/Ibu terhadap perkembangan Majelis Taklim ke depan?

DOKUMEN TASI PENELITIAN



STAIN MADINA

PEMERINTAH KABUPATEN
MANDAILING NATAL

**DATA KEPENDUDUKAN
DESA TAMBANGAN TONGA
TAHUN 2024**

WARGA NEGARA RI-HINA

No	Bulan	PENDUDUK BULAN			LAKI-LAKI			PEREMPUAN			PENDUDUK BULAN			LAKI-LAKI			PEREMPUAN			JUMLAH
		12	11	10	12	11	10	12	11	10	12	11	10	12	11	10				
1	JANUARI	504	605	1109	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	505	605	1110	200	
2	FEBRUARI	505	606	1110	0	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	506	606	1111	201	
3	MARET	506	607	1111	1	1	2	1	0	1	0	0	0	0	0	507	607	1112	202	
4	APRIL	507	608	1112	1	1	2	1	0	1	0	0	0	0	0	508	608	1113	203	
5	MAY	508	609	1113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	509	609	1114	204	
6	JUNI	509	610	1114	1	0	1	2	0	1	0	0	0	0	0	510	610	1115	205	
7	JULI																			
8	AUGUSTUS																			
9	SEPTEMBER																			
10	OCTOBER																			
11	NOVEMBER																			
12	DESEMBER																			











**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
MANDAILING NATAL
PUSAT PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT**

Jalan Prof. Dr. Andi Hakim Nasution, Panyabungan 22978
Website: www.stain-madina.ac.id
Email: stainmandailingnatal@yahoo.com

Nomor : B- 1126 /Sti.21/F.1/TL.00/09/2026 10 September 2026
Lampiran : -
Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth.
Bapak/Ibu Kepala Desa Tambangan Tonga
di-

Tempat

Dengan hormat, bersama surat ini kami sampaikan kepada Bapak/Ibu bahwa :

Nama : Mawardi
NIM : 22050021
Semester : IX (Sembilan)
Program Studi : Manajemen Dakwah
Instansi : Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal

Mahasiswa yang bersangkutan akan melakukan Penelitian guna untuk memperoleh data/informasi awal dalam penyusunan Skripsi dengan data-data sebagai berikut:

Judul : Implementasi Manajemen Organisasi Dalam Meningkatkan Kualitas Kegiatan Dakwah di Majelis Taklim Desa Tambangan Tonga Kabupaten MADINA
Tempat : Desa Tambangan Tonga
Waktu : Juni dan September 2026

Demikian permohonan ini disampaikan, atas kerjasama Bapak/Ibu diucapkan terimakasih.

a.n. Ketua

Kepala Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (P3M)



Dr. Arminasyah, M.H.I

Terselenggara:
1. Ketua STAIN MADINA
2. Ketua Prodi Manajemen Dakwah
3. Arsup



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
MANDAILING NATAL**

Jalan Prof. Dr. Andi Hakim Nasution, Panyabungan 22978 Telepon (0636)
7006359 Website: www.stain-madina.ac.id

KONTROL KONSULTASI SKRIPSI

Nama : Mawardi
NIM : 22050021
Semester / T.A : IX / 2026
Judul Skripsi : Implementasi Manajemen Organisasi dalam Meningkatkan Kualitas Kegiatan Dakwah di Majelis Taklim Desa Tambangan Tonga Kabupaten Mandailing Natal
Pembimbing 1 : Siti Rahma Harahap, M.A.

Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf	
		Mahasiswa	Pembimbing
	Perbarui ~~aspek~~ <i>aspek</i> <i>kegiatan</i> <i>loji</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
	Sewaites <i>ini</i> <i>daya</i> <i>Rhmun</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
	Spasi <i>perhatikan</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
	<i>Perhatikan</i> <i>Gant</i> <i>miring</i>		

Catatan:

1. Blanko ini harus dibawa setiap melaksanakan konsultasi
2. Blanko ini dikembalikan sebelum ujian Proposal skripsi
3. Blanko ini tidak boleh hilang dan tidak akan dilakukan penggantian

Panyabungan, September 2026
Ketu Prodi Manajemen Dakwah.

[Signature]

SUSANTI HASIBUAN, M.A.Hum
NIP. 198911142019032011

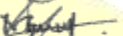
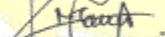


KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
MANDAILING NATAL

Jln. Prof.Dr. Andi Hakim Nasution, Pekanbaru 22978
Telepon (0838) 7006359
Website: www.stain-madina.ac.id

KONTROL KONSULTASI SKRIPSI

Nama : Mawardi
NIM : 22050021
Semester/Ta : IX (Sembilan) 2026
Judul Skripsi : Implementasi Manajemen Organisasi Dalam Meningkatkan Kualitas Kegiatan Dakwah di Majelis Taklim Desa Tambangan Tonga Kabupaten Mandailing Natal
Pembimbing I : Nanang Arianto, M.A

Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf	
		Mahasiswa	Pembimbing
			
			
			
			

Catatan:

1. Blanko ini harus dibawa setiap kali konsultasi.
2. Blanko ini dikembalikan sebelum ujian skripsi.
3. Blanko ini tidak boleh hilang dan tidak akan dilakukan penggantian.

Panyabungan, September 2026
Ketua Prodi Manajemen Dakwah,

Susanti Hasibuan, M.A.Hum
NIP. 198911142019032011

Proposal Mawardi Terbaru revisi.docx

ORIGINALITY REPORT

28%

SIMILARITY INDEX

PRIMARY SOURCES

1	repository.uinsaizu.ac.id Internet	636 words — 5%
2	repository.uin-suska.ac.id Internet	602 words — 4%
3	digilib.uinkhas.ac.id Internet	572 words — 4%
4	eprints.walisongo.ac.id Internet	147 words — 1%
5	etd.uinsyahada.ac.id Internet	135 words — 1%
6	idr.uin-antasari.ac.id Internet	104 words — 1%
7	repository.syekh nurjati.ac.id Internet	102 words — 1%
8	digilib.uin-suka.ac.id Internet	87 words — 1%
9	eprints.iain-surakarta.ac.id Internet	82 words — 1%
10	repository.uninus.ac.id Internet	82 words — 1%
11	repository.radenintan.ac.id Internet	78 words — 1%
12	repository.stain-madina.ac.id Internet	78 words — 1%

BIODATA DIRI



Identitas

Nama : MAWARDI
 Nim : 22050021
 Tempat/Tgl Lahir : Tambangan tonga, 07 Juli 2001
 Alamat : Tambangan Tonga, kec. Tambangan kab. Mandailing natal
 Jenis Kelamin : Laki-Laki
 Agama : Islam
 Email : ardihakin025@gmail.com
 No. HP : 085177513945

Orang Tua

Ayah

Nama : Abdul Rahman
 Pekerjaan : Tani

Ibu

Nama : Khoiriyah
 Pekerjaan : Tani

Pendidikan

1. SD Negeri 179 Tambangan
2. SMP NEGERI 2 Tambangan
3. SMA Negeri 1 Tambangan
4. STAIN Madina