

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai “Strategi Manajemen BUMDes dalam Meningkatkan Pendapatan APBDes Perspektif Ekonomi Syariah di Desa Gunung Tua Tonga Kecamatan Panyabungan Kabupaten Mandailing Natal”, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

Strategi manajemen BUMDes Gunung Tua Tonga dalam meningkatkan pendapatan desa dilakukan melalui beberapa tahapan manajemen, yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan dan evaluasi, serta pengembangan usaha. Pada tahap perencanaan, BUMDes memanfaatkan potensi ekonomi lokal dengan menjadikan peternakan bebek petelur sebagai salah satu unit usaha utama. Selain itu, BUMDes juga menjalankan sistem bergulir sebagai bentuk pemberdayaan masyarakat serta melakukan pengembangan terhadap aset desa.

Pada aspek pengorganisasian, BUMDes telah memiliki struktur pengelola yang terdiri atas ketua, sekretaris, dan bendahara dengan pembagian tugas dan tanggung jawab masing-masing. Pembagian tersebut mendukung pelaksanaan kegiatan usaha, administrasi, dan pengelolaan keuangan agar dapat berjalan secara lebih terarah.

Pada aspek pelaksanaan, usaha peternakan bebek menjadi kegiatan yang memberikan kontribusi ekonomi paling nyata. Berdasarkan data penelitian, BUMDes mengelola sekitar 400 ekor bebek petelur dengan rata-rata penjualan sekitar 10 papan telur per hari dengan harga Rp75.000 per papan. Berdasarkan perhitungan rata-rata tersebut, penerimaan usaha diperkirakan mencapai Rp22.500.000 per bulan. Setelah dikurangi biaya operasional sekitar Rp10.940.000 per bulan, diperoleh estimasi laba bersih sebesar Rp11.560.000 per bulan.

Strategi pemasaran dilakukan melalui penjualan langsung, pemanfaatan media sosial, kegiatan bazar, serta kerja sama dengan toko, warung, dan

pelaku usaha di sekitar desa. Strategi tersebut membantu memperluas pemasaran produk dan mempertahankan keberlangsungan usaha.

Dari hasil pembagian laba, 60% dialokasikan untuk pendapatan desa dan 40% untuk gaji karyawan. Berdasarkan perhitungan terhadap laba bersih tersebut, bagian yang berpotensi menjadi pendapatan desa adalah sekitar Rp6.936.000 per bulan. Dengan demikian, BUMDes Gunung Tua Tonga memiliki potensi untuk menjadi salah satu sumber pendapatan desa melalui kegiatan usaha produktif.

Namun demikian, penelitian menemukan bahwa kontribusi tersebut perlu terus diperkuat melalui peningkatan pengawasan, pencatatan keuangan, pengembangan pemasaran, diversifikasi usaha, optimalisasi aset desa, dan evaluasi terhadap realisasi pembagian hasil usaha. Dengan demikian, peningkatan pendapatan usaha BUMDes dapat lebih optimal dan berkelanjutan serta memberikan kontribusi yang lebih nyata terhadap APBDes.

Ditinjau dari perspektif ekonomi syariah, strategi manajemen BUMDes Gunung Tua Tonga pada dasarnya telah mengarah pada penerapan beberapa prinsip utama ekonomi Islam, yaitu amanah, kejujuran (*ṣidq*), keadilan (*'adl*), transparansi, efisiensi, dan kemaslahatan (*maṣlahah*).

Prinsip amanah tercermin dalam tanggung jawab pengelola dalam mengelola modal, aset, dan hasil usaha yang berkaitan dengan kepentingan masyarakat desa. Prinsip kejujuran terlihat dari upaya memberikan informasi yang benar mengenai produk dan harga serta menjaga kualitas telur yang dipasarkan. Prinsip keadilan terlihat dari penetapan harga yang wajar dan pelaksanaan sistem bergulir yang memberikan kesempatan kepada masyarakat untuk memperoleh manfaat dari kegiatan ekonomi BUMDes.

Prinsip transparansi dan akuntabilitas diwujudkan melalui pencatatan pemasukan dan pengeluaran serta pembagian tugas pengelola dalam bidang administrasi dan keuangan. Sementara itu, prinsip efisiensi terlihat dari upaya mengendalikan biaya operasional, terutama biaya pakan yang menjadi komponen pengeluaran terbesar.

Selanjutnya, prinsip kemaslahatan terlihat dari orientasi BUMDes yang tidak hanya mencari keuntungan, tetapi juga berupaya meningkatkan pendapatan desa, membuka peluang ekonomi bagi masyarakat, mengembangkan potensi desa, dan memberdayakan masyarakat melalui sistem bergulir. Dengan demikian, strategi manajemen BUMDes Gunung Tua Tonga dapat dinilai sejalan dengan prinsip dasar ekonomi syariah, selama seluruh proses pengelolaan usaha, transaksi, penggunaan modal, pembagian hasil, dan pelaporan keuangan terus dilaksanakan secara amanah, transparan, adil, dan tidak mengandung unsur yang dilarang dalam syariah.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian, beberapa saran yang dapat diberikan adalah sebagai berikut:

1. Bagi Pemerintah Desa Gunung Tua Tonga

Pemerintah Desa diharapkan terus memberikan dukungan terhadap pengembangan BUMDes, terutama dalam bentuk penguatan modal, pembinaan manajemen, pengawasan, peningkatan kapasitas sumber daya manusia, serta optimalisasi aset desa. Pemerintah desa juga perlu memastikan bahwa pembagian hasil usaha dan kontribusi BUMDes kepada desa tercatat secara transparan dalam administrasi keuangan desa.

2. Bagi Pengelola BUMDes Gunung Tua Tonga

Pengelola BUMDes diharapkan meningkatkan profesionalitas dalam menjalankan kegiatan usaha, khususnya dalam hal perencanaan target usaha, pencatatan keuangan, pengendalian biaya, pemasaran, dan evaluasi berkala. Pengelola juga perlu mengembangkan strategi pemasaran digital dan memperluas jaringan kerja sama agar pasar produk telur bebek semakin luas. Selain itu, BUMDes perlu melakukan diversifikasi usaha agar tidak terlalu bergantung pada satu unit usaha. Aset desa yang masih dalam tahap pengembangan dapat dioptimalkan secara bertahap untuk menciptakan sumber pendapatan baru.

3. Dalam Ekonomi Syariah

Pengelola BUMDes diharapkan terus mempertahankan prinsip amanah, kejujuran, keadilan, transparansi, dan kemaslahatan dalam setiap kegiatan usaha. Setiap transaksi dan pengelolaan keuangan hendaknya dilakukan secara terbuka dan dapat dipertanggungjawabkan. Keuntungan hendaknya tidak hanya dipandang sebagai tujuan finansial, tetapi juga diarahkan untuk memberikan manfaat bagi masyarakat dan pembangunan desa.

4. Bagi Masyarakat Desa Gunung Tua Tonga

Masyarakat diharapkan dapat berpartisipasi secara aktif dalam kegiatan BUMDes, baik sebagai konsumen, mitra usaha, maupun peserta program pemberdayaan. Dukungan masyarakat sangat penting untuk menciptakan keberlanjutan usaha dan meningkatkan perekonomian desa.

5. Bagi Peneliti Selanjutnya

Peneliti selanjutnya diharapkan dapat melakukan penelitian yang lebih mendalam mengenai efektivitas kontribusi BUMDes terhadap APBDes, terutama dengan menggunakan data keuangan beberapa tahun, laporan laba rugi, realisasi pembagian hasil usaha, dan data APBDes sebelum dan sesudah adanya BUMDes. Penelitian selanjutnya juga dapat mengkaji tingkat efisiensi usaha peternakan bebek, strategi diversifikasi usaha, serta penerapan prinsip ekonomi syariah secara lebih spesifik pada mekanisme pembagian hasil dan pengelolaan modal BUMDes.

DAFTAR PUSTAKA

- Abidin, Z., Harini, T. S., Jati, H., Jutomo, L., & Dyah, G. D. (2022). *Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa sebagai Sentra Produk Pangan Berbasis Jagung dan Mete (Community Empowerment through Village Owned Business as a Center for Corn and Cashbase Food Products)*. 2(4), 189–202.
- Adlan, M. A. (2025). Management and development model of Village-Owned Enterprises in Islamic economic studies. *An-Nisbah: Jurnal Ekonomi Syariah*, 11(1).
- Alfarizy, M. C. (2019). Eksistensi Badan Usaha Milik Desa Dalam Menjamin Persamaan Hak Kesempatan Kerja Perspektif Masalah Mursalah. *Al-Balad: Journal of Constitutional Law Volume*, 1(1), 1–9.
- Alfiansyah, R. (2023). *Modal Sosial sebagai Instrumen Pemberdayaan Masyarakat Desa*. 10, 41–51.
- Alkadafi, M., Sos, S., & Si, M. (2015). *No Title*.
- Desa, M., Di, B., Meotroi, D., Village, M., District, L., & Regency, M. (2015). *Analysis Of Business Development Of Village-owned Enterprises*. 715–726.
- Fadilah, H., Lubis, A. W., & Nurlaila. (2023). Analisis penerapan pengelolaan perencanaan, pelaksanaan dan pertanggungjawaban keuangan desa berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018. *SEIKO: Journal of Management & Business*, 6(2.1), 28–40.
- Hardika, M., Putri, A. M., & Sari, D. P. P. (2022). Analisis pengelolaan dan pertanggungjawaban Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Taluk Kecamatan Pariaman Selatan Kabupaten Padang Pariaman Sumatera Barat. *Accountia Journal*, 6(2), 193–204.
- Harefa, N. B., Zebua, S., & Bawamenewi, A. (2022). Analisis efektifitas pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes). *Warta Dharmawangsa*, 16(4), 1002–1009.
- Indonesia, D. A. R. (2021). *AL QUR'AN*. CV. TOHA PUTRA.
- Indonesia, P. R. (2014). *Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa*. Sekretariat Negara RI.
- Jendela, J., Daerah, I., Iv, V., Penelitian, B., Magelang, K., Dalam, D., Ekonomi, P., & Wahyuningtyas, I. K. (2021). *Jurnal Jendela Inovasi Daerah*. 1, 91–101.

- Karyana, Y. (n.d.). *Inovasi Pemberdayaan BUMDes Sebagai Simpul Penggerak Ekonomi Masyarakat Desa*. 11(1), 41–49.
- Kromsian, M., Teknologi, I., & Dahlan, A. (2024). *VILLAGE ECONOMIC DEVELOPMENT STRATEGIES THROUGH BUMDES FROM AN ISLAMIC ECONOMIC REVIEW*. 4(9), 1–8.
- Mahmudah, L. N., Utami, D. A., Sahilla, F. I., Amaretta, F. R., Aini, K., & Sari, D. C. (2023). Analisis implementasi kebijakan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai pendorong pembangunan ekonomi di Desa Ngadirejo Slawe, Kecamatan Widang Kabupaten Tuban. *JPSI (Journal of Public Sector Innovations)*, 7(2), 97–104.
- Of, M., Business, V., In, E., Welfare, C., Of, R., Mining, G., In, A., District, B., & Sutarna, I. T. (2018). *Management Of Village Business Enterprises In Improving Community Welfare Resilience Of Gold Mining Areas In Sumbawa Barat District Ibrahim 1 , Iwan Tanjung Sutarna 2*. 309–316.
- Pertiwi, N. S., & Ma'ruf, M. F. (2021). Peran pengawasan Badan Permusyawaratan Desa (BPD) dalam pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) dimasa pandemi COVID-19: Studi kasus di Desa Tamanasri Kecamatan Pringkuku Kabupaten Pacitan. *Publika*, 9(2), 255–270.
- Pradani, R. F. E. (2020). PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BERBASIS POTENSI LOKAL SEBAGAI PENGGERAK EKONOMI DESA. *JESK: Jurnal Ekonomi Dan Studi Kebijakan*, 1(1), 14–24.
- Pt, P., Bogor, M., Listari, S., Silaen, U., Syarif, R., Studi, P., & Bisnis, I. (2020). *Pelatihan Tentang Teknik Mengakses Permodalan Perbankan (PT. Mahatani) Bogor*. 1(2), 177–184. <https://doi.org/10.374/jadkes.v1i2.519>
- Putra, R., Fitriani, R., & Surabaya, U. N. (2023). *EVALUASI PERTANGGUNGJAWABAN BADAN USAHA*.
- Rahmawati, N. D., Nurwanda, A., & R. F. . (2023). *Strategi Manajemen BUMDes dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa*.
- Ridlwani, Z., & Unila, F. H. (n.d.). *Urgensi badan usaha milik desa (bumde dalam pembangun perekonomian desa*. 424–440.
- Ridzal, N. A., & Malik, E. (2022). *Manajemen bumdes berbasis ekonomi syariah*. 1.
- Saputra, R., Darmanto, & Ningsih, S. (2022). Pengaruh akuntabilitas, transparansi dan peran perangkat desa dalam pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Kecamatan Juwiring. *Journal of Accounting and*

Digital Finance, 2(2), 86–98.

Sofian, A. (2021). *Strategi Tata Kelola BUMDes dalam Upaya Menunjang Ekonomi Masyarakat Di Desa Pamulihan Kecamatan Cisarupan Kabupaten Garut*. 02(02), 302–314.

Studi, P., Komunikasi, I., & City, S. (2021). *No Title*. 2(6), 272–282.

Sugiyono. (2009). *Memahami Penelitian Kualitatif*. Alfabeta.

Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Kualitatif dan R&D*. Alfabeta.

Ulaa, A., & Sulistyowati, E. (2022). Analisis pengelolaan dan penggunaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) (Studi kasus pada Desa Sambibulu Taman Sidoarjo). *Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi*, 11(4).

Widiastuti, H., Manuhara, W., & Rahman, E. (2019). *Menakar tata kelola badan usaha milik desa di Indonesia*. 22(2), 257–288.

Widyastuti, R. D., Setiawan, A., Yahya, R. F., Bhakti, U. P., & Desa, U. M. (2022). *Jurnal abdidas*. 3(5), 877–882.

Yusuf, A. . (n.d.). *Metode Penelitian: Kuantitatif , Kualitatif dan Penelitian Gabungan*.

Zunaidah, A., Askafi, E., & Daroini, A. (2020). Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES). *Otonomi*, 20(2), 241–247.

Pedoman Wawancara Penelitian

2. Pedoman Wawancara dengan Kepala Desa

Identitas Informan

Nama : Rahmat Saleh
 Jabatan : Kepala Desa Gunung Tua Tonga
 Hari/Tanggal : Kamis, 13 Agustus 2026
 Tempat : Gunung Tua Tonga

No.	Pertanyaan Wawancara
1	Bagaimana kebijakan Pemerintah Desa Gunung Tua Tonga terhadap keberadaan BUMDes?
2	Apa tujuan utama pemerintah desa membentuk dan mengembangkan BUMDes?
3	Bagaimana bentuk dukungan pemerintah desa terhadap kegiatan BUMDes?
4	Bagaimana kebijakan pemerintah desa terkait pemberian modal kepada BUMDes?
5	Bagaimana pemerintah desa mengawasi penggunaan modal BUMDes?
6	Bagaimana bentuk koordinasi antara pemerintah desa dengan pengurus BUMDes?
7	Bagaimana kontribusi BUMDes terhadap pendapatan desa/APBDes?
8	Bagaimana mekanisme pertanggungjawaban BUMDes kepada pemerintah desa?
9	Apakah pemerintah desa memperoleh laporan keuangan BUMDes secara berkala?
10	Bagaimana tingkat keterbukaan informasi BUMDes kepada pemerintah desa dan masyarakat?
11	Apa kendala pemerintah desa dalam melakukan pengawasan terhadap BUMDes?
12	Apa upaya pemerintah desa untuk meningkatkan transparansi dan akuntabilitas BUMDes?
13	Apa harapan pemerintah desa terhadap perkembangan BUMDes ke depan?

3. Pedoman Wawancara dengan Ketua BUMDes

Identitas Informan

Nama : Usman

Jabatan : Ketua BUMDes

Hari/Tanggal : Jum'at, 14 Agustus 2026

Tempat : Gunung Tua Tonga

No.	Pertanyaan Wawancara
1	Apa tanggung jawab Bapak/Ibu sebagai Ketua BUMDes?
2	Bagaimana proses perencanaan kegiatan usaha BUMDes?
3	Bagaimana pembagian tugas antara ketua, sekretaris, bendahara, dan pengelola unit usaha?
4	Apa saja kegiatan usaha yang dijalankan BUMDes?
5	Mengapa peternakan bebek dipilih sebagai salah satu usaha utama BUMDes?
6	Bagaimana cara BUMDes mengelola kegiatan operasional usaha?
7	Bagaimana strategi BUMDes dalam meningkatkan pendapatan usaha?
8	Bagaimana BUMDes mengawasi pelaksanaan kegiatan usaha?
9	Bagaimana proses evaluasi kegiatan BUMDes dilakukan?
10	Bagaimana pertanggungjawaban pengurus kepada pemerintah desa?
11	Bagaimana pengurus menjaga kepercayaan masyarakat terhadap BUMDes?
12	Apa kendala utama yang dihadapi dalam pengelolaan BUMDes?
13	Apa strategi yang akan dilakukan untuk meningkatkan usaha BUMDes pada masa mendatang?
14	Bagaimana upaya BUMDes meningkatkan transparansi kepada masyarakat?

4. Pedoman Wawancara dengan Sekretaris BUMDes

Identitas Informan

Nama : Intan

Jabatan : Sekretaris BUMDes

Hari/Tanggal : Sabtu, 15 Agustus 2026

Tempat : Gunung Tua Tonga

No.	Pertanyaan Wawancara
1	Apa tugas dan tanggung jawab Sekretaris dalam pengelolaan BUMDes?
2	Data apa saja yang dikumpulkan dalam kegiatan BUMDes?
3	Bagaimana proses pengumpulan data kegiatan BUMDes dilakukan?
4	Dari siapa saja data kegiatan BUMDes diperoleh?
5	Bagaimana cara mencatat dan menyimpan data BUMDes?
6	Apakah data kegiatan BUMDes diperbarui secara berkala?
7	Bagaimana dokumentasi kegiatan usaha BUMDes dilakukan?
8	Bagaimana proses penyusunan laporan kegiatan BUMDes?
9	Bagaimana koordinasi sekretaris dengan ketua dan bendahara?
10	Bagaimana data keuangan dan data kegiatan digunakan dalam evaluasi BUMDes?
11	Apa kendala yang dihadapi dalam pengumpulan dan dokumentasi data?
12	Apa yang perlu diperbaiki dalam sistem administrasi dan dokumentasi BUMDes?
13	Bagaimana cara meningkatkan keterbukaan data BUMDes kepada masyarakat?

5. Pedoman Wawancara dengan Bendahara BUMDes

Identitas Informan

Nama : Rian

Jabatan : Bendahara BUMDes

Hari/Tanggal : Minggu, 16 Agustus 2026

Tempat : Gunung Tua Tonga

No.	Pertanyaan Wawancara
1	Apa tugas dan tanggung jawab Bendahara BUMDes?
2	Dari mana sumber modal BUMDes diperoleh?
3	Bagaimana mekanisme penggunaan modal BUMDes?
4	Bagaimana pencatatan pemasukan dan pengeluaran BUMDes dilakukan?
5	Berapa rata-rata pendapatan BUMDes setiap bulan?
6	Apa saja pengeluaran utama dalam kegiatan BUMDes?
7	Bagaimana cara menghitung laba atau keuntungan BUMDes?
8	Bagaimana mekanisme pembagian laba BUMDes?
9	Berapa bagian keuntungan yang menjadi kontribusi kepada desa?
10	Bagaimana laporan keuangan BUMDes disusun dan disampaikan?
11	Siapa yang memeriksa atau mengawasi laporan keuangan BUMDes?
12	Apakah masyarakat dapat mengetahui informasi mengenai pendapatan dan laba BUMDes?
13	Bagaimana upaya bendahara menjaga transparansi pengelolaan keuangan?
14	Apa kendala dalam pengelolaan dan pencatatan keuangan BUMDes?
15	Apa yang perlu dilakukan agar pengelolaan keuangan BUMDes lebih transparan dan akuntabel?

6. Pedoman Wawancara dengan Kepala Unit/Pekerja BUMDes

Identitas Informan

Nama : Husein

Jabatan : Kepala Unit/Pekerja BUMDes

Hari/Tanggal : Selasa, 18 Agustus 2026

Tempat : Gunung Tua Tonga

No.	Pertanyaan Wawancara
1	Apa tugas dan tanggung jawab Bapak/Ibu dalam kegiatan BUMDes?
2	Bagaimana pelaksanaan kegiatan usaha sehari-hari?
3	Bagaimana pembagian pekerjaan antara pengelola dan pekerja?
4	Berapa jumlah ternak/produksi yang dikelola saat ini?
5	Apa saja kebutuhan biaya dalam kegiatan operasional?
6	Bagaimana pengadaan pakan dan kebutuhan usaha lainnya dilakukan?
7	Bagaimana proses penjualan hasil usaha BUMDes?
8	Apa kendala yang sering dihadapi dalam menjalankan kegiatan usaha?
9	Bagaimana pengawasan terhadap kegiatan operasional dilakukan?
10	Apakah pekerja memperoleh upah sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya?
11	Apakah pekerja mengetahui perkembangan pendapatan usaha?
12	Menurut Bapak/Ibu, apa yang perlu diperbaiki dalam pengelolaan BUMDes?
13	Apa harapan Bapak/Ibu terhadap BUMDes ke depan?

7. Pedoman Wawancara dengan Masyarakat Desa

Identitas Informan

Nama : Samsul Bahri

Status : Masyarakat Desa Gunung Tua Tonga

Hari/Tanggal : Kamis, 20 Agustus 2026

Tempat : Gunung Tua Tonga

No.	Pertanyaan Wawancara
1	Apakah Bapak/Ibu mengetahui keberadaan BUMDes Gunung Tua Tonga?
2	Apa yang Bapak/Ibu ketahui mengenai kegiatan usaha BUMDes?
3	Apakah Bapak/Ibu mengetahui dari mana modal BUMDes berasal?
4	Menurut Bapak/Ibu, apakah modal BUMDes sudah dikelola untuk kegiatan yang produktif?
5	Apakah Bapak/Ibu mengetahui bagaimana pendapatan BUMDes diperoleh?
6	Apakah masyarakat mengetahui jumlah atau perkembangan laba BUMDes?
7	Bagaimana menurut Bapak/Ibu keterbukaan pengurus mengenai pengelolaan keuangan BUMDes?
8	Apakah BUMDes memberikan manfaat bagi masyarakat?
9	Apakah masyarakat diberikan kesempatan untuk memberikan masukan terhadap kegiatan BUMDes?
10	Bagaimana seharusnya informasi mengenai modal, pendapatan, pengeluaran, dan laba BUMDes disampaikan kepada masyarakat?
11	Apakah menurut Bapak/Ibu perlu dilakukan laporan keuangan BUMDes secara terbuka kepada masyarakat?
12	Apa bentuk transparansi yang paling dibutuhkan masyarakat?
13	Apa yang perlu diperbaiki dalam pengelolaan BUMDes?
14	Apa harapan Bapak/Ibu terhadap BUMDes ke depan?

8. Pedoman Wawancara dengan Masyarakat yang Mengetahui/Menerima Manfaat BUMDes

No.	Pertanyaan
1	Apakah Bapak/Ibu pernah memperoleh manfaat langsung dari kegiatan BUMDes?
2	Dalam bentuk apa manfaat tersebut diterima?
3	Apakah keberadaan BUMDes memberikan perubahan terhadap kegiatan ekonomi masyarakat?
4	Apakah masyarakat dilibatkan dalam kegiatan usaha BUMDes?
5	Apakah sistem usaha bergulir BUMDes memberikan manfaat kepada masyarakat?
6	Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai penggunaan laba BUMDes untuk kepentingan desa?
7	Apakah masyarakat mendapatkan informasi mengenai penggunaan keuntungan BUMDes?
8	Apa yang perlu dilakukan agar manfaat BUMDes dapat dirasakan oleh lebih banyak masyarakat?

9. Fokus Transparansi yang Digali dalam Wawancara

Untuk memperkuat penelitian mengenai pengelolaan keuangan dan transparansi BUMDes, peneliti dapat mengelompokkan pertanyaan ke dalam beberapa indikator berikut:

Indikator	Hal yang Digali
Transparansi modal	Sumber modal, jumlah modal, penggunaan modal, dan pertanggungjawaban modal
Transparansi pendapatan	Sumber pendapatan, jumlah pendapatan, dan pencatatan hasil usaha
Transparansi pengeluaran	Biaya pakan, pemeliharaan, upah, dan biaya operasional lainnya

Transparansi laba	Jumlah laba, cara perhitungan, dan pembagian laba
Akuntabilitas	Laporan pertanggungjawaban dan pihak yang melakukan pengawasan
Akses informasi	Cara masyarakat memperoleh informasi tentang BUMDes
Partisipasi masyarakat	Kesempatan masyarakat memberikan masukan dan melakukan pengawasan
Pengawasan	Pengawasan pemerintah desa, pengurus, dan masyarakat
Dokumentasi	Bukti transaksi, laporan, arsip, dan dokumentasi kegiatan
Evaluasi	Evaluasi keuangan, usaha, dan kinerja pengurus



LAMPIRAN

Dokumentasi

























**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
MANDAILING NATAL
PUSAT PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT**

Jalan Prof. Dr. Andi Hakim Nasution, Panyabungan 22978

Website: www.stain-madina.ac.id

Email : stainmandailingnatal@yahoo.com

Nomor : B- 1101 /Sti.21/F.1/TL.00/09/2026 07 September 2026
Lampiran : -
Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth.
Bapak/Ibu Kepala Desa Gunung Tua Tonga
di-

Tempat

Dengan hormat, bersama surat ini kami sampaikan kepada Bapak/Ibu bahwa :

Nama : Wahyu Muhammad
NIM : 22080052
Semester : IX (Sembilan)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Instansi : Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal

Mahasiswa yang bersangkutan akan melakukan Penelitian guna untuk memperoleh data/informasi awal dalam penyusunan Skripsi dengan data-data sebagai berikut:

Judul : Strategi Manajemen BUMDes dalam Meningkatkan APBDes Gunung Tua Tonga Menurut Perspektif Ekonomi Syariah
Tempat : Gunung Tua Tonga
Waktu : Juli s/d Agustus 2026

Demikian permohonan ini disampaikan, atas kerjasama Bapak/Ibu diucapkan terimakasih.

a.n. Ketua

Ketua Pusat Penelitian dan
Pengabdian Masyarakat (P3M)

Dr. Armipsyah, M.H.I

Tembusan:

1. Ketua STAIN MADINA
2. Ketua Prodi Ekonomi syariah
3. Arsip



**PEMERINTAH KABUPATEN MANDAILING NATAL
KECAMATAN PANYABUNGAN
DESA GUNUNG TUA TONGA**

Jl. Ustad Umardin, Gunung Tua Tonga Kode Pos. 22918

Gunung Tua Tonga, September 2026
Kepada
Yth. Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
Mandailing Natal
c/q Kepala P3M
di
Tempat

Nomor : 005/167/009/DGT/2026
Sifat : Biasa
Lampiran :-
Prihal : Penyampaian Data Informasi

Menindak lanjuti surat Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN)
Mandailing Natal Nomor : B-1101/Sti.21/F.1/TL.00/09/2026 bulan September 2026
perihal Permohonan Izin Riset/ Penelitian .

Berkenaan dengan hal tersebut diatas, bersama ini kami menyampaikan kepada
Bapak/ibu bahwa mahasiswa STAIN Madina yang bernama :

Nama : Wahyu Muhammad
NIM : 22-08-0052
Program Studi : Ekonomi Syariah
Instansi : Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
Mandailing Natal
Judul Penelitian : Strategi Manajemen BUMDes dalam
Meningkatkan APBDes Gunungtua Tonga
Menurut Perspektif Ekonomi Syariah

Telah melapor ke Desa kami dan melaksanakan Riset/ Penelitian Studi Kasus di Desa
Gunung Tua Tonga Kecamatan Panyabungan Kabupaten Mandailing Natal. Segala
bentuk informasi, data dan fakta dilapangan telah kami berikan kepada saudara yang
bersangkutan untuk Penulisan Skripsi.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas kerja sama dan perhatiannya kami
ucapkan terimakasih.

Gunung Tua Tonga, 10 September 2026

RAHMAD SALEH NASUTION
KEC. PANYABUNGAN



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
MANDAILING NATAL**

Jalan Prof. Dr. Andi Hakim Nasution, Panyabungan 22978

Telepon (0636) 7006359

website : www.stain-madina.ac.id

KONTROL KONSULTASI SKRIPSI

Nama : Wahyu Muhammad
 NIM : 22080052
 Semester : IX (Sembilan)
 Judul Skripsi : Strategi Manajemen Bumdes Dalam Meningkatkan Apbdes Gunung Tua
 Tonga Menurut Ekonomi Syariah
 Pembimbing II : Paisal Rahmat, M.E

Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf	
		Pembimbing	Mahasiswa
	BAB I, II, III, IV		
	BAB III, IV, V		
	BAB IV, V		
	BAB IV, V		
	BAB IV, V		
	Ak lanjut sedang skripsi		

Catatan :

4. Blanko ini harus di bawa setiap kali konsultasi
5. Blanko ini dikembalikan sebelum ujian skripsi
6. Blanko ini tidak boleh hilang dan tidak akan dilakukan penggantian

Panyabungan,
Ketua Prodi Ekonomi Syariah

2026

Paisal Rahmat, M.E

NIP. 199210022020121006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
MANDAILING NATAL**

Jalan Prof. Dr. Andi Hakim Nasution, Panyabungan 22978

Telepon (0636) 7006359

website : www.stain-madina.ac.id

KONTROL BIMBINGAN PROPOSAL

Nama : WAHYU MUHAMMAD
NIM : 22080052
Semester : VIII (Delapan)
Judul Proposal : Strategi Manajemen BUMDes dalam Meningkatkan Pendapatan APBDes Gunung Tua Tonga Ditinjau Perspektif dalam Islam
Pembimbing II : Drs. Hamonangan, M.Si

Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf	
		Mahasiswa	Pembimbing
22/06-2026	Disposal		
24/06-2026	Revisi Bab I, II & III		
07/07-2026	Revisi lanjutan		
13/07-2026	Acc. Proposal		
24/08-2026	Lanjut ke bab IV		
04/09-2026	Acc Skripsi		

Catatan :

1. Blanko ini harus di bawa setiap kali konsultasi
2. Blanko ini dikembalikan sebelum ujian skripsi
3. Blanko ini tidak boleh hilang dan tidak akan dilakukan penggantian

Panyabungan, 2026
Ketua Prodi Ekonomi Syariah

Paisal Rahmat, M.E
NIP. 199210022020121006



**KEPUTUSAN KETUA PROGRAM STUDI
EKONOMI SYARIAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI MANDAILING NATAL
NOMOR: 002 TAHUN 2026
TENTANG
PENETAPAN PEMBIMBING SKRIPSI
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI MANDAILING NATAL
TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

KETUA SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI MANDAILING NATAL

Menimbang : a. bahwa untuk meningkatkan pelaksanaan akademik bagi mahasiswa Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal di pandang perlu untuk mengangkat dan menetapkan Pembimbing Skripsi Tahun Akademik 2025/2026;

b. bahwa nama-nama yang tercantum dalam keputusan ini dipandang mampu dan cakap untuk melaksanakan tugas dimaksud;

c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dengan huruf a dan b tersebut dipandang perlu untuk menerbitkan Surat Keputusan Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal tentang Penetapan Pembimbing Skripsi Program Studi Ekonomi Syariah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal tahun akademik 2025/2026.

Mengingat :

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-Undang 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586);
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
5. Peraturan Menteri Agama Nomor 4 Tahun 2018 tentang Pendirian Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal
6. Peraturan Menteri Agama Nomor 5 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 165);
7. Peraturan Menteri Agama Nomor 27 Tahun 2019 tentang Statuta Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1218);

- 2 -

8. Keputusan Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal Nomor 86 Tahun 2025 Tentang Penetapan Pembimbing Skripsi, Penguji Seminar, Penguji Komprehensif, dan Penguji Munaqasyah Program Studi Ekonomi Islam Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal Tahun Akademik 2025/2026 Pembimbing Skripsi Di Lingkungan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal;

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : KEPUTUSAN KETUA PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI MANDAILING NATAL TENTANG PENETAPAN PEMBIMBING SKRIPSI PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI MANDAILING NATAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026.

- KESATU** : Mengangkat Saudara:
1. Paisal Rahmat, M.E Dosen Program Studi Ekonomi Syariah sebagai Pembimbing I
 2. Drs. Hamonangan, M.E Dosen Program Studi Ekonomi Syariah sebagai Pembimbing II
- KEDUA** : Menugaskan Saudara yang namanya tersebut di atas untuk membimbing skripsi mahasiswa nama Wahyu Muhammad, NIM: 22080052 Prodi Ekonomi Syariah dengan judul skripsi "Strategi Manajemen Bumdes Dalam Meningkatkan Pendapatan APBDES Gunung Tua Tonga Ditinjau Persepektif Ekonomi Islam" yang dilaksanakan sesuai jadwal yang ditentukan.
- KETIGA** : Dosen pembimbing berkewajiban untuk melaksanakan tugas dengan sebaik-baiknya dan penuh dengan rasa tanggung jawab.
- KEEMPAT** : Biaya yang timbul akibat keputusan ini dibebankan kepada dana DIPA STAIN Madina.
- KELIMA** : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan didalam keputusan ini akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Panyabungan
Pada tanggal, 12 Juni 2026
PLT. KETUA PRODI EKONOMI SYARIAH


FAISAL AFFANDI

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



NAMA : WAHYU MUHAMMAD
 NIM : 22080052
 TTL : GUNUNG TUA TONGA 21 APRIL 2003
 JENIS KELAMIN : LAKI LAKI
 AGAMA : ISLAM
 ALAMAT : GUNUNG TUA TONGA
 NO HP : 083138154090
 EMAIL : wm21042003@gmail.com

Keluarga

Ayah : Alm.Amirhan
 Pekerjaan : Petani
 Ibu :Nur Habibah

Riwayat Pendidikan

1. SDS 118 MUHAMMADIYAH GUNUNG TUA
2. SMP N 3 PANYABUNGAN
3. SMA S MUHAMMADIYAH 13 PANYABUNGAN
4. STAIN MANDAILING NATAL PRODI EKONOMI SYARIAH