

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian mengenai Pengaruh Penerimaan Pajak Daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Mandailing Natal Tahun 2011–2025, maka dapat disimpulkan bahwa:

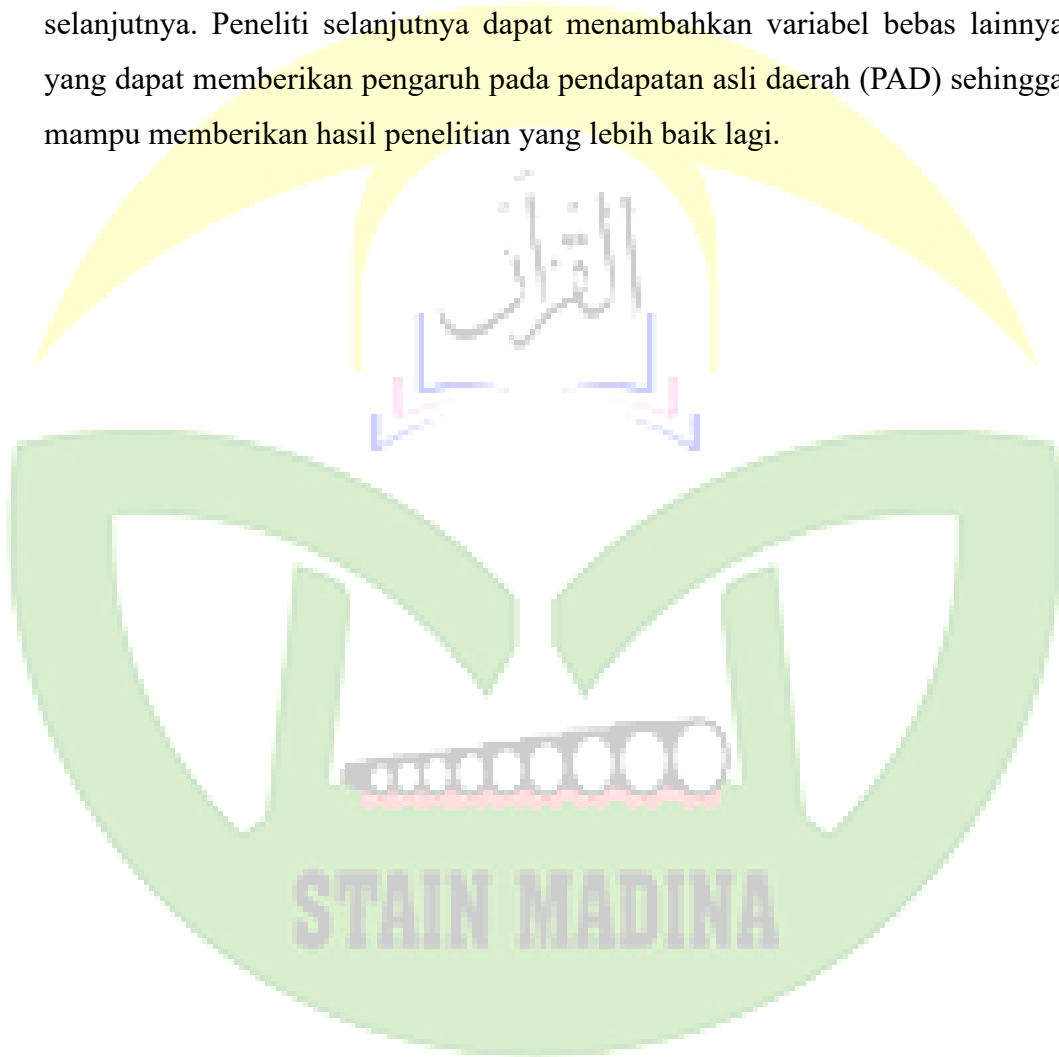
1. Penerimaan Pajak Daerah berpengaruh signifikan terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Mandailing Natal. Hal ini dibuktikan dengan hasil uji parsial (uji t) yang menunjukkan nilai t hitung sebesar 4,450 lebih besar dari t tabel sebesar 2,160 ($4,450 > 2,160$), dengan nilai signifikansi sebesar $0,001 < 0,05$. Dengan demikian, H_0 ditolak dan H_a diterima. Hasil regresi menunjukkan koefisien sebesar 1,582 dengan arah positif, yang berarti peningkatan penerimaan pajak daerah cenderung diikuti oleh peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Mandailing Natal.
2. Berdasarkan hasil uji koefisien determinasi, diperoleh nilai R Square sebesar 0,604 atau 60,4%. Artinya, penerimaan pajak daerah mampu menjelaskan perubahan Pendapatan Asli Daerah (PAD) sebesar 60,4%, sedangkan sisanya sebesar 39,6% dijelaskan oleh faktor lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

B. Saran

Berdasarkan kesimpulan diatas maka dapat diberikan saran-saran sebagai berikut;

1. Bagi Pemerintah Daerah khususnya Kabupaten Mandailing Natal perlu meningkatkan pengawasan dan pembinaan serta perlu aktif dalam sosialisasikan pentingnya membayar pajak. Pemerintah juga seharusnya meninjau ke lapangan secara langsung selama beberapa hari untuk menghitung besarnya omset dan melihat serta membandingkan besarnya penghasilan dengan tingkat keramaian. Pemerintah harus meningkatkan lagi sarana dan prasarana yang menunjang objek wisata misalnya akses jalan, listrik dan air, transportasi, jembatan dan sarana lainnya yang dapat mempermudah perjalanan wisatawan

2. Bagi masyarakat harus berperan aktif dalam mengelola objek wisata agar menjadi tujuan destinasi yang menarik di Kabupaten Mandailing Natal dan para pemilik usaha diharapkan untuk meningkatkan pelayanan wisata yang baik agar wisatawan dapat meningkat. Selain itu masyarakat harus dapat menjalankan tanggung jawab dan meningkatkan kepatuhannya dalam membayar pajak
3. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi untuk penelitian selanjutnya. Peneliti selanjutnya dapat menambahkan variabel bebas lainnya yang dapat memberikan pengaruh pada pendapatan asli daerah (PAD) sehingga mampu memberikan hasil penelitian yang lebih baik lagi.



DAFTAR PUSTAKA

- Ady Nugroho, B W (2026) Analisis Efektivitas Dan Kontribusi Pajak Daerah, Retribusi Daerah, Dan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah Yang Dipisahkan Pada Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Dan Kota Di Provinsi Jawa Tengah *COSTING: Journal of Economic, Business and Accounting*, 9, 1305–1324
- Aisyah, S, Panigoro, F, Hamim, U, & Tui, F P (2025) Efektivitas Implementasi E-Government di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Kota Gorontalo Effectiveness of E-Government Implementation at the Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) of Gorontalo *Sosiologi Jurnal Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat*, 2(3), 134–147
- Akhmad Syarifudin (2018) *Buku Ajar perpajakan* STIE Putra Bangsa Ronggowarsito No 18 Pejagoan, Kebumen UNDANG
- Ambya, S E Ms (2023) *Ekonomi Keuangan Daerah* AURA CVAnugrah Utama Raharja Bandung
- Amin, M M (2017) *Memahami Keuangan Daerah* CVIndomedia Pustaka griya Kebonagung 2, blok 12, no14 Kebonagung, Sukodono, Sidoarjo
- Apriliani, R (2024) Efektivitas Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah *Owner: Riset & Jurnal Akuntansi*, 8(2022), 553–562
- Aritonang, P M, & Harapan, U P (2022) Pajak penerangan jalan *Indonesia of Journal Business Law*, 1(28), 25–31 <https://doi.org/1047709/ijblv1n11296>
- Dhiu, M R, Sanggo, M E D V, & Fransiska, E (2025) Pengaruh Pajak Reklame terhadap Pendapatan Asli Daerah Kota Kupang *SCIENTIFIC JOURNAL OF REFLECTION: Economic, Accounting, Management and Business*, 8(3), 805–815
- Fajri, Z R, Fionasari, D, & Suriyanti, L H (2024) Analisis Pengelolaan Pajak Parkir

Dan Retribusi Parkir Pada Pendapatan Asli Daerah Kota Pekanbaru *Jurnal IAKP*, 5(2)

Fatmawatie, N (2016) *Otonomi daerah dan pendapatan daerah* STAIN Kediri Press

Ghozali, I (2018) *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 25* Badan Penerbit Universitas Diponegoro

Heriyanto, G, & Rioni, Y S (2025) Analisis Efektivitas Kontribusi Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Medan *Economics and Digital Business Review*, 7(1), 347–356

Ikasari, D A W dan I H (2016) Peranan Pajak Pemanfaatan Dan Pengambilan Air Bawah Tanah Terhadap Konservasi Air Tanah *Mimbar Hukum*, 23(32), 237–429

Indonesia, P (2022) *Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintahan Daerah* Sekretariat Negara <https://djppkemenkeugoid/wp-content/uploads/2022/01/Salinan-UU-Nomor-1-Tahun-2022pdf>

Irman Nurhali etal (2024) Desentralisasi Fiskal , Ekonomi , dan Keuangan Daerah *Jurnal Defis*, XV

Ismail, T (2016) *Pajak Daerah dan Retribusi Daerah* (Nomor 1) Universitas Terbuka

Jasmiatussifilfila (2025) Mekanisme Pemberlakuan Pajak Air Tanah : Realitas Dan Kinerja Di Lapangan JIMEA | Jurnal Ilmiah MEA (Manajemen , Ekonomi , dan Akuntansi) *Jurnal Ilmiah MEA*, 9(2), 323–339

Jumarianto (2016) Efektivitas Pelayanan Publik Berdasarkan Undang-Undang Nomor 24 Tahun 2013 (Studi Penelitian Pada Kantor Kecamatan Barambai Kabupaten Barito Kuala) *Ilmu Administrasi*, 2013

Koyongian, B G, Runtu, T, & Weku, P (2022) Analisis Efektivitas Dan Kontribusi

Pajak Hotel Dan Pajak Restoran Terhadap Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Banggai Jurnal LPPM Bidang EkoSosBudKum: Vol 5 No 2 Januari-Juni 2022, halaman 1345 - 1356 1345 *Jurnal LPPM Bidang EkoSosBudKum (Ekonomi, Sosial, Budaya, dan Hukum)*, 5(2), 1345–1356

Kusuma, T et al (2023) *Konsep-Buku-Pedum-PDRD-Provinsi-Revisi BUKU PAJAK DAN RETRIBUSI*pdf Direktorat Kapasitas dan Pelaksanaan Transfer, Direktorat Jenderal Perimbangan Keuangan, Jl DR Wahidin No 1 Gedung Radius Prawiro, Jakarta Pusat

Maharani, S, Putri, N, Kurniawan, A, & Athallah, M R (2025) Analisis Pengaruh Kesadaran Wajib Pajak Terhadap Penerimaan Pajak Daerah *MARGIN ECO: Jurnal Ekonomi dan Perkembangan Bisnis*, 9(2), 272–287

Mailindra, W (2022) Pengaruh Penerimaan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah Provinsi Jambi Bertuah : *Journal of Shariah and Islamic Economics* Vol 3 No 1, April 2022, 1-10 *Bertuah : Journal of Shariah and Islamic Economics*, 3(1), 1–10

Maisudu, R, & Wangkar, A (2018) Analisis Efektivitas Penerimaan Pajak Sarang Burung Walet Pada Pendapatan Asli Daerah Di Kecamatan Tombariri Kabupaten Minahasa *Jurnal EMBA*, 7(3), 4407–4416

Manengkey, T A, Warongan, J D L, & Mintalangi, S S E (2025) Analisis pemungutan pajak restoran menurut Perda Kota Manado No 2 Tahun 2011 pada Badan Pendapatan Daerah Kota Manado *Riset Akuntansi Dan Portofolio Investasi*, 3(2), 148–156 <https://doi.org/1058784/rapi292>

Maulia, N I, & Lestari, E P (2025) Strategi Peningkatan Kesadaran Masyarakat Terhadap Pajak Daerah Menulis: *Jurnal Penelitian Nusantara* Volume 1; Nomor 3; Maret 2025; Page 154-600 *Jurnal Penelitian Nusantara*, 1(3), 594–600

Mey Yunanda, Noni Artiya Syahputri, P A N (2024) Pajak Bumi Dan Bangunan (PBB) *Jurnal Ilmu Hukum, Sosial, dan Humaniora*, 2(8), 314–325

- Mustariba, A (2022) Pengaruh Retribusi Pajak Dan Jumlah Penduduk Terhadap Pendapatan Asli Daerah (Di Provinsi Sulawesi Selatan 2018-2020) In *Ekonomi dan Bisnis*
- Muthowif, & Sofyah, S lailatus (2022) *Buku Ajar Pajak dan Retribusi Daerah Kontemporer* BINAR MEDIA PRATAMA
- Mutia, R (2025) Evaluasi Kebijakan Pemungutan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah Berdasarkan Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2022 *Jurnal Ilmiah Research Student*, 2(2), 172–182
- Nasir, M S (2019) Analisis Pengaruh Pendapatan Asli Daerah Dekade Otonomi Daerah *Jurnal Ilmu Ekonomi Pembangunan*, 19(2)
- Noka, I A (2019) Efektivitas Pembiayaan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (BPRS) Gayo Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Aceh Tengah *Jurnal Peradaban Islam*, 1(2), 231–236
- Novining T Pae, Hasbullah, Intam Kurnia, N (2024) Efektivitas, Tambahan Penghasilan Pegawai (TPP), Kinerja, Aparatur Sipil Negara, Dinas Kesehatan, Provinsi Sulawesi Tengah *JSIM: Jurnal Ilmu Sosial dan Pendidikan*, 5(3)
- Pareira, F F (2024) Pajak Mineral Bukan Batuan dan Logam, Dalam Kaitannya Pada Pajak Daerah Kabupaten Lembata *Fransiskus Frengki Pareira/Health and Financial Journal*, 1, 19–26
- Prasetyo, S B (2022) Bea Perolehan Hak Atas Tanah Dan Bangunan (BPHTB) *IJBL:Volume 1 Nomor 1 Januari 2022 E-ISSN : 2809-8439 Indonesia of Journal Business Law*, 1(1), 1–6 <https://doiorg/1047709/ijblv1n1>
- Purnawan, M K N A (2020) Tinjauan Hukum Pelaksanaan Pemungutan Pajak Rokok Berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2009 Tentang Pajak Daerah Dan Retribusi Daerah *Konferensi Ilmiah Mahasiswa Unissula*, 7(28), 263–277

- Purwantoro, B, & Umara, T (2021) Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Setelah Penerapan Standar Akuntansi Pemerintahan Berbasis Akrual WAHANA: Jurnal Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi, Volume 24 No 2 Agustus 2021 *WAHANA: Jurnal Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi*, 24(2)
- Putri, N A, Siregar, N E, & Nasution, K J (2025) Pajak Bumi dan Bangunan (PBB) jurnal Ilmiah Ekonomi, Akuntansi, dan Pajak Volume 2, Nomor 2, Juni 2025 *Jurnal Ilmiah Ekonomi, Akuntansi, dan Pajak*, 2(2)
- Rahmiyatun, F, Setyaningsih, E D, & Hidayah, N (2020) Analisis Penerimaan Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor terhadap Penerimaan Pajak Daerah Provinsi DKI Jakarta *Moneter: Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 7(1)
- Riswati (2022) Analisis kebijakan pengelolaan pajak daerah dalam meningkatkan pad di kabupaten bandung *JEKP (Jurnal Ekonomi dan Keuangan Publik)* , 9(1), 12–22
- Rosalie, E, Tinangon, J, & Pusung, R (2016) Analisis Perbandingan Sebelum Dan Sesudah Pengenaan Tarif Pajak Progresif Pada Kendaraan Bermotor Berdasarkan “The Four Maxims” Di Kota Manado Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Akuntansi Universitas Sam Ratulangi *EMBA :Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*, 8(4), 118–129
- Runiawati, N, Hermawati, R, & Susanti, E (2017) Strategi Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (Studi Kasus Pada Pemerintah Kabupaten Bangka Barat) *Wahana Bhakti Praja*, 7(1), 37–52
- Saldi, A H (2021) Analisis pengaruh PDRB dan jumlah penduduk terhadap Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Kerinci *Jurnal Perspektif Ekonomi dan Pembangunan Daerah Vol10*, 10(3), 201–210
- Saragih, R E (2022) Optimalisasi Penerimaan Pajak Hiburan Sebagai Upaya Peningkatan Pendapatan Daerah *Jurnal Program Magister Hukum FHUI*, 2(December)
- Seruni Mustika Dewi, Denny Kurnia, E H (2023) Pengaruh Efektivitas dan

Efisiensi Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah Di Provinsi Banten
LAWSUIT:Jurnal Perpajakan, 2(2), 83–94 <https://doi.org/10.30656/lawsuit>

Setyansah, M R, & Salsabilla, S (2024) Analisis Implementasi Pajak atas Pemakaian Listrik Rumah Tangga *Jurnal Aplikasi Bisnis Vol21*, 21(1), 522–528

Siti Rumsiyah Rahmawati, Mohammad Wahed, P Y K (2024) Pengaruh Jumlah Penduduk & Inflasi Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Di Kota Surabaya Tahun 2013-2022 *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 10(September), 960–969

Stefandry Hingide, George M V Kawung, M T B M (2023) Analisis Kontribusi Pajak Daerah Dan Retribusi Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah Di Kota Tomohon *Jurnal Berkala Ilmiah Efisiensi*, 23(9), 145–156

Suciningtyas, W P, & Tejomurt, K (2025) Kepatuhan Hukum Pelaku Pasar Digital atas Perdagangan Buku Tiruan Ditinjau dari Teori Soerjono Soekanto *Indonesian Journal of Social Sciences and Humanities Vol*, 5(2), 207–212

Sugiyono, P D (2017) *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D* CV Alfabeta Jl Gegerkalong Hilir No84 Bandung

Sulhia, B A (2025) Analisis Kemandirian Keuangan Daerah Provinsi Bali *Jurnal Akuntansi, Keuangan, Pajak Dan Informasi*, 5(2), 17–28

Swand, M L K dan H (2017) Pengelolaan Parkir Di Tepi Jalan Umum Di Kota Padang *Jurnal Normative*, 5, 17–37

Lampiran I Data Realisasi Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Mandailing
Natal tahun 2011-2025

Tahun	Realisasi PAD (Rp)
2011	27.525.847.400,00
2012	21.274.113.486,00
2013	47.675.655.898,24
2014	44.662.544.018,00
2015	56.981.925.818,00
2016	70.700.255.824,19
2017	80.965.336.073,02
2018	84.809.923.495,86
2019	98.400.540.582,88
2020	91.664.123.963,54
2021	142.409.606.087,12
2022	93.950.780.407,16
2023	124.677.017.400,32
2024	145.882.264.563,89
2025	164.193.223.236,81

Sumber: BPS dan Badan Pendapatan Daerah Kab. Mandailing Natal

Lampiran I Data Realisasi Pajak Daerah Kabupaten Mandailing Natal tahun 2011-2025

Tahun	Realisasi Pajak (Rp)
2011	14.740.461.258,00
2012	4.155.812.612,00
2013	23.336.032.534,00
2014	6.255.586.247,00
2015	12.238.407.766,00
2016	30.966.009.281,19
2017	35.695.434.582,02
2018	42.395.284.957,45
2019	48.426.764.079,09
2020	27.860.661.589,54
2021	87.602.108.546,16
2022	18.053.162.142,00
2023	47.606.686.306,00
2024	38.912.406.284,00
2025	46.461.596.721,00

Sumber: BPS dan Badan Pendapatan Daerah Kab. Mandailing Natal

Lampiran III Hasil Uji SPSS 23

Hasil Analisis Statistik Deskriptif Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Penerimaan Pajak Daerah	15	4155812612.00	87602108546.16	32313760993.6967	21374935323.44983
Pendapatan Asli Daerah (PAD)	15	21274113486.00	164193223236.81	86384877217.0020	43518446180.57153
Valid N (listwise)	15				

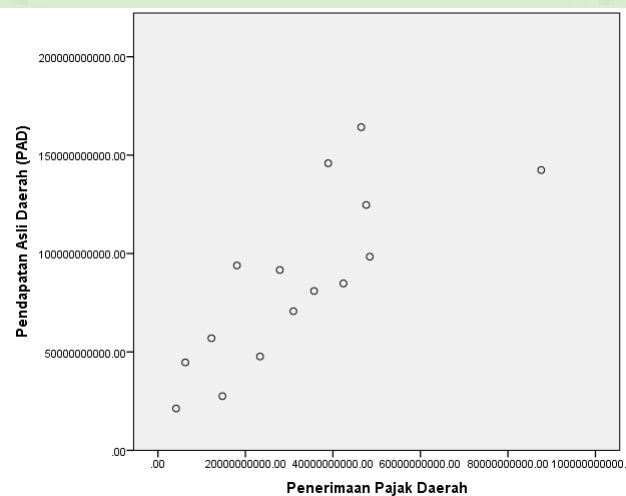
Hasil Uji Normalitas

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Unstandardized Residual	.186	15	.171	.902	15	.103

a. Lilliefors Significance Correction

Uji Linearitas (grafik Scatterplot)



Hasil Uji Heteroskedastisitas (Glejser)

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	13784973198,553	7280034097,948		1,894	,081
Penerimaan Pajak Daerah	,248	,190	,340	1,304	,215

a. Dependent Variable: ABS_RES

Uji Autokorelasi (Runs Test)

Runs Test

	Unstandardized Residual
Test Value ^a	-10768956654,08210
Cases < Test Value	7
Cases >= Test Value	8
Total Cases	15
Number of Runs	8
Z	0,000
Asymp. Sig. (2-tailed)	1,000

a. Median

Hasil Uji Regresi Linear Sederhana

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	35268254120,610	13632146354,045		2,587	,023
Penerimaan Pajak Daerah	1,582	,355	,777	4,450	,001

a. Dependent Variable: Pendapatan Asli Daerah (PAD)

Hasil Uji Parsial (Uji t)

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	35268254120,610	13632146354,045		2,587	,023
Penerimaan Pajak Daerah	1,582	,355	,777	4,450	,001

a. Dependent Variable: Pendapatan Asli Daerah (PAD)

Lampiran IV t_{tabel}

Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
df	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019



DAFTAR RIWAYAT HIDUP



1. Nama : ANISAH ZAHARA
2. Jenis Kelamin : PEREMPUAN
3. Tempat, Tanggal Lahir/ Usia : KISARAN, 13 JANUARI 2004
4. Pekerjaan/ Jabatan : MAHASISWA
5. Alamat : AEK GALOGA
6. Status Perkawinan : BLUM KAWIN
7. Riwayat Pendidikan

Tingkat Pendidikan	Nama Sekolah	Tahun Sekolah
SD	SDN 106 Aek Galoga	2010-2016
SMP	SMPN 2 Panyabungan	2017-2019
SMA/SMK	SMKN 1 Panyabungn	2019-2022



PEMERINTAH KABUPATEN MANDAILING NATAL BADAN PENDAPATAN DAERAH

Komplek Perkantoran Payaloting, Panyabungan, Sumatera Utara, Kode Pos 22978
E-mail : bapendamadina2023@gmail.com, Website: www.madina.go.id

Panyabungan, 8 September 2026

Nomor : 400.14.5.4/405/BAPENDA/IX/2026
Sifat : Penting
Lampiran : -
Perihal : Izin Penelitian

Yth. Kepala Pusat Penelitian Dan Pengabdian
Masyarakat (P3M) STAIN Mandailing Natal
di-

Tempat

Berdasarkan Surat Kepala Pusat Penelitian Dan Pengabdian Masyarakat (P3M) Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal Nomor : B-1079/Sti.21/F.I/TL.00/08/2026 Tanggal 31 Agustus 2026 perihal Permohonan Izin melaksanakan Penelitian, atas nama :

Nama : Anisah Zahara
NIM : 22080069
Semester : IX (Sembilan)
Program Studi : Ekonomi Syariah

Berkenaan dengan hal tersebut, bersama ini kami sampaikan kepada Saudara bahwa kami bersedia menerima mahasiswa dimaksud untuk melakukan Penelitian di Kantor Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Mandailing Natal mulai Bulan Agustus s/d September 2026.

Demikian disampaikan, Atas perhatian dan kerjasama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Kepala Badan Pendapatan Daerah



AHMAD YASIR LUBIS, S.P, M.M
Pembina Tk.I
NIP.197608022005021001