

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian mengenai manajemen pengelolaan retribusi pedagang untuk kegiatan dakwah di Masjid Agung Nur Ala Nur Mandailing Natal, dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Manajemen pengelolaan retribusi pedagang di Masjid Agung Nur Ala Nur telah menerapkan fungsi-fungsi manajemen yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Perencanaan dilakukan melalui musyawarah pengurus BKM, termasuk dalam penentuan besaran retribusi dan kebutuhan penggunaan dana. Pengorganisasian dilakukan melalui pembagian tugas antara petugas pemungut retribusi dan pengurus yang menangani pencatatan serta pengelolaan dana. Pelaksanaan terlihat dari kegiatan pemungutan dan pengelolaan dana retribusi, sedangkan pengawasan dilakukan melalui pencatatan dan evaluasi oleh pengurus BKM. Namun, pelaksanaan fungsi manajemen tersebut masih memiliki keterbatasan, terutama karena belum tersedianya SOP tertulis dan sistem administrasi yang masih sederhana.
2. Dana retribusi pedagang menjadi salah satu sumber dana yang dapat mendukung kebutuhan operasional masjid dan kegiatan dakwah. Pemanfaatan dana dilakukan dengan mempertimbangkan kebutuhan dan kemampuan keuangan masjid. Salah satu kegiatan dakwah yang telah berjalan adalah kultum setelah salat Subuh. Sementara itu, kegiatan pengajian fikih, tafsir, dan tajwid Al-Qur'an masih berada dalam tahap perencanaan dan belum dilaksanakan pada saat penelitian berlangsung. Dengan demikian, dana retribusi dalam penelitian ini lebih tepat dipahami sebagai salah satu sumber pendukung kegiatan dakwah, bukan sebagai sumber dana yang seluruhnya dialokasikan khusus untuk kegiatan dakwah.

3. Nilai-nilai dakwah telah diterapkan dalam pengelolaan retribusi, terutama melalui nilai kejujuran, amanah, tanggung jawab, dan kepedulian terhadap kegiatan keagamaan. Nilai-nilai tersebut terlihat dalam proses penarikan, pencatatan, pengelolaan, serta pemanfaatan dana untuk kepentingan masjid. Akan tetapi, penerapan transparansi dan akuntabilitas masih perlu diperkuat karena pencatatan masih dilakukan secara manual dan belum terdapat pemisahan yang tegas antara pencatatan dana retribusi pedagang dan kas infak harian jamaah. Hambatan pengelolaan retribusi terutama berasal dari aspek administrasi dan pengelolaan internal. Hambatan tersebut meliputi belum adanya SOP tertulis, pencatatan yang masih manual, kondisi dan jumlah pedagang yang dapat berubah, serta belum tegasnya pemisahan pencatatan dana retribusi dengan sumber dana lainnya. Hambatan tersebut menunjukkan bahwa pengelolaan retribusi telah berjalan, tetapi masih membutuhkan perbaikan agar lebih tertib, transparan, dan akuntabel.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, peneliti memberikan beberapa saran sebagai berikut:

1. Bagi BKM Masjid Agung Nur Ala Nur Mandailing Natal, diharapkan dapat menyusun SOP tertulis mengenai pengelolaan retribusi pedagang yang mengatur mekanisme penarikan, pencatatan, penyetoran, penggunaan, dan pelaporan dana. Dengan adanya SOP, setiap pengurus dan petugas dapat memiliki pedoman yang jelas dalam menjalankan tugasnya.
2. Dalam aspek administrasi keuangan, BKM diharapkan melakukan pemisahan pencatatan antara dana retribusi pedagang, infak jamaah, dan sumber dana lainnya. Pemisahan tersebut diperlukan agar jumlah pemasukan dan penggunaan masing-masing sumber dana dapat diketahui dengan lebih jelas dan mudah dilakukan evaluasi.

3. Dalam aspek transparansi dan akuntabilitas, pengurus diharapkan melakukan pencatatan pemasukan dan pengeluaran secara rutin serta melakukan evaluasi secara berkala. Langkah tersebut dapat meningkatkan kepercayaan pedagang, jamaah, dan masyarakat terhadap pengelolaan dana masjid.
4. Dalam pengembangan kegiatan dakwah, BKM diharapkan dapat melanjutkan perencanaan kegiatan pengajian fikih, tafsir, dan tajwid Al-Qur'an dengan mempertimbangkan kesiapan dana, tenaga pengajar, waktu, serta kebutuhan jamaah. Kegiatan tersebut diharapkan dapat dilaksanakan secara bertahap sesuai dengan kemampuan pengelolaan masjid.
5. Bagi petugas pengelola retribusi, diharapkan dapat mempertahankan sikap jujur, amanah, dan bertanggung jawab dalam melaksanakan pemungutan dan penyetoran dana. Sikap tersebut penting karena dana yang dikelola berkaitan dengan kepentingan masjid dan masyarakat.
6. Bagi peneliti selanjutnya, penelitian mengenai pengelolaan retribusi di lingkungan masjid dapat dikembangkan dengan kajian yang lebih luas, misalnya dengan membandingkan sistem pengelolaan retribusi pada beberapa masjid atau menggunakan pendekatan kuantitatif untuk mengukur kontribusi dana retribusi terhadap pembiayaan kegiatan masjid.

STAIN MADINA

DAFTAR PUSTAKA

Jurnal:

12 110 0009.Pdf (Vol. 18). (2022).

Agus, S., & Thahir, A. (2010). Manajemen Holistik. In *Manajemen Holistik* (Issue January).

[http://repository.radenintan.ac.id/19051/%0Ahttp://repository.radenintan.ac.id/19051/1/Manajemen Holistik 2.pdf](http://repository.radenintan.ac.id/19051/%0Ahttp://repository.radenintan.ac.id/19051/1/Manajemen%20Holistik%20.pdf)

Azizul Azra, R., & Mohd. Hisyam, A. R. (2018). Falsafah dakwah bil hal: Menurut perspektif al-Quran. *Jurnal Sultan Alauddin Sulaiman Shah, March*, 1–17.

Cassanova, A., Rif'ah, N., & Kurniawati, D. (2025). Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Umat melalui Pasar Rakyat Masjid Jami' Nurul 'Ilmi Semarang. *Idarotuna*, 7(1), 43. <https://doi.org/10.24014/idarotuna.v7i1.30573>

Dalimunthe, S. A. Q. (2023). Terminologi dakwah dalam perspektif Al-Qur'an. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 7(1), 1415–1420.

Dewi, R. S. (2018). *PEMBERDAYAAN MASJID DI INDONESIA PROGRAM MAGISTER ILMU ADMINISTRASI PUBLIK*.

A. N. (2022). *Pengelolaan Masjid Al-Fairus Pekalongan Implementasi Fungsi Manajemen Dalam*.

Effendi, B., & Saifudin, A. G. (2022). Optimalisasi Fungsi Masjid Sebagai Sarana Dakwah dan Pemberdayaan Ekonomi Umat Volume 2 Number 2 2022. *JIEF- Journal of Islamic Economics and Finance*, 2(2), 12–23. <http://ejournal.iainpekalongan.ac.id/index.php/jief/issue/current>

Erza, S., Desna, M. R., Parisya, Z., & Azkari, N. M. (2025). *Pemakmuran Masjid Berbasis Pemberdayaan Ekonomi Umat*. 3(4), 68–81.

Ghozali, O. Al. (2024). Manajemen Kegiatan Dakwah Masjid Raya Peranap. In *Skripsi, UIN Sultan Syarif Kasim Riau* (Vol. 1).

Hasibuan, W. M., Rambe, E., & Wahyuni, R. (2024). Menggali Persepsi Masyarakat: Pengelolaan Masjid Agung Syahrul Nur Tapanuli Selatan. In *QULUBANA: Jurnal Manajemen Dakwah* (Vol. 5, Issue 2). <https://doi.org/10.54396/qlb.v5i2.1519>

INDAH PERMATA SARI. (2023). *Manajemen Masjid Istiqomah Dalam Kegiatan Keagamaan Di Kecamatan Langkapura Bandar Lampung*.

Juli Saputri. (2023). *Manajemen Masjid Agung Nur Ala Nur Panyabungan*

- Mandailing Natal dalam Meningkatkan Minat Sholat Berjama'ah. In *Al-Manaj: Jurnal Program Studi Manajemen Dakwah* (Vol. 3, Issue 01). <https://doi.org/10.56874/almanaj.v3i01.1412>
- Komariyah, N. (2022). *Optimalisasi Potensi Dan Fungsi Masjid Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Berbasis Masjid*. 31–32.
- Lukman, A. L., Sahid, S., Sunartio, A. N., Wirakusumah, I. A., Ramadhan, A., & Fadillah, D. P. (2024). Perancangan Masjid Berbasis Prinsip Keberlanjutan Sebagai Upaya Pemenuhan Kebutuhan Masyarakat Akan Fasilitas Ibadah Yang Layak. *Jurnal Pengabdian Masyarakat Teknik*, 7(1), 19–28. <https://doi.org/10.24853/jpmt.7.1.19-28>
- Musthofia, L., Saputra, M. E., & Ni'mah, N. R. (2016). Sambutan Project Officer The 15 th Sharia Economic Days. *Konferensi The 15th Sharia Economic Days*, 1, 62–87.
- Nathasya, H. (2024). No TitleEAENH. *Edu Research Indonesian Institute For Corporate Learning And Studies (IICLS)*, 5(1), 70–80.
- No Title. (2025).
- Nurmaida, D. (2024). *Analisis Strategi Pemberdayaan Ekonomi Ummat Melalui Pengelolaan Dana Masjid (Studi Kasus Pada Masjid Agung Baitul Makmur Di* 4(2), 182–197.
- Puspitasari, M., Lutfitasari, W., & Rahman, B. (2023). Urgensi Retorika Sebagai Keterampilan Berbicara Dalam Melaporkan Hasil Observasi Siswa Smk. *Jurnal Bahasa Indonesia Prima (BIP)*, 5(1), 52–62. <https://doi.org/10.34012/jbip.v5i1.3465>
- RAHIM, F. (2020). *the Effectiveness of Incentive and Disinsentive Policies in the Planning of the Coastal Slums of Makassar City*.
- Rifa'i, A. (2016). Revitalisasi fungsi masjid dalam kehidupan masyarakat modern. *Universum*, 10(02), 155–163.
- Rifka Alkhilyatul Ma'rifat, I Made Suraharta, I. I. J. (2024). *Peranan Muslimat Nahdlatul Ulama dalam Pemberdayaan pada Bidang Sosial Keagamaan* (Vol. 2).
- Studi, T., Teologi, A., Ruang, D. A. N., & Nasution, N. L. (2023). *LINGKUP STUDI AKIDAH AKHLAK TERMINOLOGY OF THE STUDY OF CREED / THEOLOGY AND THE SCOPE OF THE STUDY OF MORAL CREED* (Vol. 09, Issue 02).

Syahputra, R. D., & Aslami, N. (2023). Prinsip-Prinsip Utama Manajemen George R. Terry. *Manajemen Kreatif Jurnal*, 1(3), 51–61.

Syarat-syarat, D. U. M., Ilmu, D., Tata, H., & Wahyuni, H. (2025). *Program studi hukum tata negara fakultas syariah dan ekonomi islam institut agama islam negeri curup tahun ajaran 2025*.

Ukarana, C. I., Giffari, I., Rizaludduin, M., Nadzifah, S. L., Hummaira, Z. N., Hermansah, T., Ukarana, C. I., Giffari, I., & Rizaludduin, M. (2025). *Optimalisasi Pemberdayaan UMKM Berbasis Masjid melalui Pendampingan dan Evaluasi Program*. 1(2), 118–129.

Yasin, N. A. M., & Estiningrum, S. D. (2022). Implementasi ISAK 35 dan Penyajian PSAK 109 dalam Laporan Keuangan pada Masjid Al-Muslimun Tulungagung. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 8(3), 2920. <https://doi.org/10.29040/jiei.v8i3.6772>

Interview:

Dede Hafirman Said, 2026. Pengawasan dan Pengendalian Pengelolaan Retribusi. *Hasil wawancara* 11 Mei 2026. STAIN Mandailing Natal.

Jamilah Harahap, 2026. Jenis Pedagang Masjid Agung Nur Ala Nur. *Hasil Wawancara*. 12 Juni 2026. STAIN Mandailing Natal

Khoirul Anwar Siregar, 2026. Perencanaan Pengelolaan Retribusi Pedagang. *Hasil Wawancara*. 14 Juni 2026. STAIN Mandailing Natal.

Muhammad Ikhsan, 2026. Nilai Transparansi Pengelolaan Dana Retribusi. *Hasil Wawancara*. 13 Juni 2026. STAIN Mandailing Natal.

Muhammad Syarif, 2026. Pelaksanaan Pengelolaan Retribusi. *Hasil Wawancara*. 12 Juni 2026. STAIN Mandailing Natal.

Siti Fatimah, 2026. Nilai Kejujuran BKM dalam Mengelola Retribusi. *Hasil Wawancara*. 12 Juni 2026. STAIN Mandailing Natal.

Muhamad Nuh, 2026. Retribusi (Kontribusi) Sewa Lopo Mandheing Coffee. *Hasil Wawancara*. 30 Agustus 2026. STAIN Mandailing Natal.

Lampiran I Dokumentasi Penelitian



Gambar 1: Masjid Agung Nur Ala Nur Mandailing Natal



Gambar 2: Dokumentasi Pedagang Di Halaman Masjid Agung Nur Ala Nur Mandailing Natal



Gambar 3: Dokumentasi Kegiatan Dakwah Masjid Agung Nur Ala Nur Mandailing Natal



Gambar 4: Wawancara dengan Jama'ah Pengajian Masjid Agung Nur Ala Nur Mandailing Natal





Gambar 5: Wawancara dengan BKM dan Petugas Pengutip Retribusi Pedagang Masjid Agung Nur Ala Nur Mandailing Natal



Gambar 6: Wawancara Dengan Pedagang di Masjid Agung Nur Ala Nur Mandailing Natal

Gambar 7: Laporan Keuangan Bulan Februari Sampai Bulan Juli 2026

TGL.	KETERANGAN	DEBIT	KREDIT	SALDO
2 / 2026 FEB	INFAK UMAT	2.845.000		2.845.000
	KOTAK AMAL	620.000		3.465.000
	PKL	10.800.000		14.265.000
	KULTUM SETELAH SUBUH (SETIAP HARI)	200.000		14.465.000
	LISTRIK & AIR		600.000	13.865.000
	KEBERSIHAN MASJID		850.000	13.015.000
	PERLENGKAPAN MASJID		450.000	12.565.000
	SANTUNAN JAMAAH		700.000	11.865.000
			1.200.000	10.665.000
3 / 2026 MAR	INFAK UMAT	2.930.000		10.665.000
	KOTAK AMAL	710.000		11.375.000
	PKL	11.250.000		22.625.000
	KULTUM SETELAH SUBUH (SETIAP HARI)	200.000		22.825.000
	LISTRIK & AIR		600.000	22.225.000
	KEBERSIHAN MASJID		860.000	21.365.000
	PERLENGKAPAN MASJID		450.000	20.915.000
	KONSUMSI KEGIATAN DAKWAH		650.000	20.265.000
			1.300.000	18.965.000
4 / 2026 APR	INFAK UMAT	2.780.000		18.965.000
	KOTAK AMAL	680.000		19.645.000
	PKL	12.600.000		32.245.000
	KULTUM SETELAH SUBUH (SETIAP HARI)	200.000		32.445.000
	LISTRIK & AIR		600.000	31.845.000
	KEBERSIHAN MASJID		900.000	30.945.000
	PERLENGKAPAN MASJID		500.000	30.445.000
	BANTUAN SOSIAL		750.000	29.695.000
			1.500.000	28.195.000
5 / 2026 MEI	INFAK UMAT	2.990.000		28.195.000
	KOTAK AMAL	760.000		28.955.000
	PKL	11.800.000		40.755.000
	KULTUM SETELAH SUBUH (SETIAP HARI)	200.000		40.955.000
	LISTRIK & AIR		600.000	40.355.000
	KEBERSIHAN MASJID		950.000	39.405.000
	PERLENGKAPAN MASJID		500.000	38.905.000
	DANA KEGIATAN DAKWAH		850.000	38.105.000
			1.800.000	36.605.000
6 / 2026 JUNI	INFAK UMAT	3.120.000		36.605.000
	KOTAK AMAL	760.000		37.365.000
	PKL	12.400.000		49.765.000
	KULTUM SETELAH SUBUH (SETIAP HARI)	200.000		49.965.000
	LISTRIK & AIR		600.000	49.365.000
	KEBERSIHAN MASJID		950.000	48.415.000
	PERLENGKAPAN MASJID		500.000	47.915.000
	DANA KEGIATAN DAKWAH		850.000	47.065.000
			1.800.000	45.265.000
	JUMLAH	70.345.000	16.200.000	

Gambar 8: Data-Data Pedagang di Masjid Agung Nur Ala Nur Mandailing Natal

NO.	NAMA	JENIS USAHA	ALAMAT	TANDA TANGAN
1	BUDIMAN NASUTION	PATY BOBA	SIBARAE / 0812-6200-8500	1
2	DEFANI	BOBA	SIBARAE / 0812-6359-8330	2
3	PAET NASUTION	TAKOTAKI	PIDOLI LOWBANG / 0870-5700-3514	3
4	DESI HAIRANI	KEBAK	AEK GALOGA / 0821-6131-2878	4
5	SALMAN	TELUR GULUNG	DALAN LIWANG / 0831-3551-9710	5
6	WAHYU ANANDA NIT	NUANTARA	K-TONGA / 0822-4899-2891	6
7	HEERMAN TANJUNG	CAPPUCCINO / POP ICE	PANTABUNGAN III / 0838-9629-1874	7
8	HARLAN KELANG	ES TEH	PANTABUNGAN III / 0838-9629-1809	8
9	SUMIATI	MIE BAKSO	DALAN LIWANG	9
10	INDAH ANDARINI	MINUMAN ES	AEK GALOGA / 0858-5890-6007	10
11	ELINDA KHAIKANI RKT.	BATAGOR SATUK	PIDOLI LOWBANG / 0831-6758-5264	11
12	ABHIHMANSTAH ROHAN	MAINAN	PIDOLI DOLOK / 0853-5594-5031	12
13	MURUL ANUN	SOITEL	DALAN LIWANG / 0877-9764-6524	13
14	YUSI AMELINDA	LOSTEL	ROBUHAN DOLOK / 0838-6957-1527	14
15	RIDWAN	SEWA SEPEDA LISTRIK	SIPOLU - POLU	15
16	YANDPI SAFITEI	AKSIORIS	TANJUNG ALO / 0831-9420-6594	16

NO.	NAMA	JENIS USAHA	ALAMAT	TANDA TANGAN	KET.
1	REKI RAHMAT TANJUNG	MIE BAKSO	AEK GALOGA / 0818-8161-6536	1	
2	NAYLAH	BOS KU AYAM GEPREK	PIDOLI / 081279304001	2	
3	HIBBAN	JURAGAN DINSUM	KY JATI / 08534639997	3	
4	SICKA KHAIKANI	UKHTI	BANTAR TUNGGI / 082275051313	4	
5	K. TANJUNG / PAK E	POP ICE	AEK GALOGA / 0818-8161-6536	5	
6	PAK E	MINUMAN PAKE SEWA TUK	AEK GALOGA / 0818-8161-6536	6	
7	IRFAN	DINSUM	P-SIKAT / 0823-871008-1897	7	
8	SYALIFAH HANNIN	AKSIORIS BUNGA	6-TUA JULU / 0813-7123-5005	8	
9	ADELINA	ISI DAN POKAT	PANTABUNGAN / 0812-6651-4207	9	
10	DINA MEANDIA NASUTION	DONKOL LUNGK	JIN BEKULU / 0819-4761-7221	10	
11	ERIAL AGUDMAN	TAKOTAKI	K-SIKAT / 0838-8720-7641	11	
12	NIEMALA / HANIS SYIFA LUBU	ES TELUR SEFOJA	PANTABUNGAN / 0853-4480-070	12	
13	RISEK ELVI SYALIFAH	ES TEH TANGA KINI	JIN BEKULU 6 SIPOLU - POLU / 0812-6653-0235	13	
14	ELVI SYALIFAH	MIE PEDAS DOLOK	6-TUA JULU / 0852-7708-4499	14	
15	AIMAE EFENDI	JUS SMOOTH ADIBA	6-TUA JULU / 0815-3640-8342	15	
16	EVA	MINUMAN DAN SNACK	TELKOM / 0812-6027-7017	16	

NO.	NAMA	JENIS USAHA	ALAMAT	TANDA TANGAN
1	SITI FATIMAH LUBIS	MIE AYAM BAKAR	PANTABUNGAN TONGA / 087729765373	1
2	SITI AISYAH NASUTION	MIE TEBAK TELOR	JIN BEKULU / 0822-7443-0404	2
3	RIKA YANTI	BROWNIES	PASAR BATAHAN / 0813-6107-5644	3
4	LUKI AMONORI	MAINAN	DALAN LIWANG / 0813-9641-011	4
5				5
6				6
7				7
8				8
9				9
10				10
11				11
12				12
13				13
14				14

NO.	NAMA	JENIS USAHA	ALAMAT	TANDA TANGAN
1	YANTI	ES SERUT	AEK GALOGA / 0858-2937-5073	1
2	RAHMAT AFANDI	CREPES	HUTA BAKINGIN / 0859-0026-9301	2
3	ROE SUPREMI	BAKSO BAKAR	PANTABUNGAN II / 0821-6208-2654	3
4	KHOLID WALID LUBIS	MOLEN	SILANTAR / 0831-6169-8202	4
5	RIA RIWANA NIT	TAMU BERING	AEK GALOGA / 0810-4331-0944	5
6	PASAL NASUTION	CREPES	SIPOLU POLU / 0821-6909-3446	6
7	SALFUDIN	ES TEH	ULU AFEI / 0812-6385-0730	7
8	FAHRUR ROHI PULUNGAN	SEWA SKUTIF	HABABA / 0815-3326-7745	8
9	ALNIA DAHLIA NIT	MAINAN	PANTABUNGAN / 0852-7073-0303	9
10	BOY REFOL LUBIS	SATE PADANG	PANTABUNGAN III / 0812-7664-7401	10
11	MUHAMMAD RIFAI SIKUMBANG	MIE BECEK	DALAN LIWANG / 0819-5733-6521	11
12	ALI BAFI RANGULTI	JAKUNG BAKAR	HUTA BAKINGIN / 0821-8554-0564	12
13	MUHAMMAD RIDWAN	MINUMAN ES	JIN SUTAN SIKUMPADA / -	13
14	ABDUL KHOLIC	SOSGUL	AEK GALOGA / 0831-4014-2570	14
15	EDO SETIADI	WAPEMINDO	PIDOLI LOWBANG / 0823-6065-7223	15
16	EDO SETIADI	KENTANG CHURLY	PIDOLI LOWBANG / 0823-6065-7223	16

**PEDAGANG
DI LINGKUNGAN MASJID AGUNG NUR ALA NUR**

NO.	NAMA	JENIS USAHA	ALAMAT	TANDA TANGAN	KET.
1	BUDIMAN NASUTION	KATU BOBA	SIBANG / 0812-6509-8500	1	
2	DEFANI	BOBA	SIBANG / 0812-6559-8536	2	
3	PAET NASUTION	TAKOTAKI	PIDOLI LOMBANG / 0828-5700-3514	3	
4	DESI HARIANI	KESAB	AER GALOGA / 0801-6131-2878	4	
5	SALMAN	TEHUR GILUANG	DALAN LIWANG / 0851-3551-9710	5	
6	WAHYU ANANDA NUT	NUYANTHA	KRONA / 0822-9879-2891	6	
7	HERMAN TANJUNG	CAPPUCINO / POP ICE	PANJARAN / 0838-9629-1804	7	
8	HARLAN KELANG	ES TEH	PANJARAN / 0838-9629-1804	8	
9	SUMIATI	MIE BAKSO	DALAN LIWANG	9	
10	INDAH ANDARINI	MINUMAN ES	AER GALOGA / 0853-5890-6007	10	
11	ELINDA KHARANI KAT.	BATAKOR SATUK	PIDOLI LOMBANG / 0851-6758-5264	11	
12	BEHRIANSYAH POHAN	MAKANAN	PIDOLI LOMBANG / 0853-5891-5851	12	
13	RUSUL ANUN	HOSTEL	DALAN LIWANG / 0877-9768-6524	13	
14	YUSI ARDELINDA	HOSTEL	KEBUNGAN PELUK / 0838-4957-1527	14	
15	RIDWAN	SEWA SEPEDA LISTRIK	SIPOLI / 0812-6509-8500	15	
16	YANDRI SAFITRI	AKSESORIS	TANJUNG / 0851-9920-6594	16	

**PEDAGANG
DI LINGKUNGAN MASJID AGUNG NUR ALA NUR**

NO.	NAMA	JENIS USAHA	ALAMAT	TANDA TANGAN	KET.
1	RINI	MOCHI JAJANAN UMUM RINI	SIGALAPANG JULU / 0896-5488-4668	1	
2	FAISAL IORIS	ES TEH	SIPOLI / 0877-8592-8998	2	
3	FUAD AZHARI	ES KRIM	PANJARAN / 0858-5137-0955	3	
4	NUR AFI	MIE GACAN	PIDOLI LOMBANG / 0853-5848-1231	4	
5	GIANTO	TAMU BEJOT	AER GALOGA / 0818-6030-3291	5	
6	KADHA JULINDA	LUKSIAN	BALANTANG / 0853-5889-9439	6	
7	KADHA JULINDA	ES	BALANTANG / 0853-5889-9439	7	
8	ADE WIRANA	AYAM CELUP	DALAN LIWANG / 0822-9178-6024	8	
9	SAHRAL	BATAKOR	GRAGA / 0819-9779-9829	9	
10	HENDRI SAPUTRA	SEWA TIKAR	PANJARAN / 0853-6166-6661	10	
11	LUKI AMONDI NASUTION	MAKANAN, TOPI DAN BATA	DALAN LIWANG / 0813-9641-0111	11	
12	ASDOLLAH ABDI NASUTION	BATA BAKSO GORENG	HUTA LOMBANG / 0813-6160-9151	12	
13	RAHMADANI	TELA 2 dan PULCOK	PANJARAN / 0812-6584-8145	13	
14	BAYU SETIawan	SALAD BUAH	AER GALOGA / 083-6113-0700	14	
15	ASPIANI NIANI NUT	ODONG 2 B K-PANCING	KUMIPILAN / 0812-6584-8145	15	
16	MEGABARI NASUTION	ES	SIBANGOR JAE / 0822-7504-3964	16	

STAIN MADINA

Lampiran II Pedoman Wawancara

PEDOMAN WAWANCARA PENELITIAN MANAJEME PENGELOLAAN RETRIBUSI PEDAGANG UNTUK KEGIATAN DAKWAH MASJID AGUNG NUR ALA NUR MANDAILING NATAL

Nama Peneliti : Khodma Siah

NIM : 22050002

Semester : VIII

**Responden : BKM dan Pengelola Retribusi Pedagang Masjid Agung
Nur Ala Nur Mandailing Natal**

1. Bagaimana sejarah dan latar belakang diberlakukannya sistem retribusi bagi pedagang di lingkungan Masjid Agung Nur Ala Nur ini? Siapa yang menginisiasi?
2. Apakah sudah terdapat Standard Operating Procedure (SOP) tertulis yang mengatur mekanisme penarikan retribusi pedagang? Jika ada, bagaimana proses penyusunannya?
3. Bagaimana cara BKM menetapkan besaran tarif retribusi? Apa dasar pertimbangannya (misalnya jenis lapak, ukuran stand, atau jenis dagangan)?
4. Siapa saja pihak yang dilibatkan dalam proses perencanaan pengelolaan retribusi ini? Apakah pedagang turut dilibatkan dalam musyawarah?
5. Bagaimana struktur organisasi pengelolaan retribusi di BKM? Siapa yang bertugas memungut, mencatat, dan mengawasi?
6. Bagaimana cara BKM mendata pedagang tetap dan pedagang tidak tetap? Berapa jumlah masing-masing saat ini?
7. Bagaimana teknis proses pemungutan retribusi dilakukan sehari-hari? Kapan waktu pemungutannya?

8. Apakah digunakan karcis atau bukti pembayaran resmi dari BKM saat pemungutan? Bagaimana sistem validasinya?
9. Bagaimana cara petugas lapangan mendekati dan berkomunikasi dengan para pedagang dalam proses penarikan?
10. Apakah pernah terjadi penolakan atau konflik dengan pedagang terkait pembayaran retribusi? Bagaimana cara mengatasinya?
11. Bagaimana pencatatan dan pembukuan penerimaan retribusi dilakukan? Apakah sudah terpisah dari kas infak/sedekah masjid?
12. Bagaimana sistem pelaporan keuangan retribusi dilakukan dan kepada siapa dilaporkan?
13. Bagaimana cara BKM mendata pedagang tetap dan pedagang tidak tetap? Berapa jumlah masing-masing saat ini?
14. Bagaimana proses pengambilan keputusan dalam menentukan prioritas alokasi dana retribusi?
15. Bagaimana BKM/petugas menerapkan prinsip kejujuran dan transparansi dalam proses penarikan retribusi kepada pedagang?

STAIN MADINA

**PEDOMAN WAWANCARA PENELITIAN MANAJEME PENGELOLAAN
RETRIBUSI PEDAGANG UNTUK KEGIATAN DAKWAH MASJID
AGUNG NUR ALA NUR MANDAILING NATAL**

Nama Peneliti : Khodma Siah

NIM : 22050002

Semester : VIII

Responden : Pedagang Masjid Agung Nur Ala Nur Mandailing Natal

1. Sejak kapan Bapak/Ibu mulai berjualan di kawasan Masjid Agung Nur Ala Nur, dan bagaimana proses awal mendapatkan izin/lokasi berjualan?
2. Bagaimana Bapak/Ibu mengetahui adanya kewajiban membayar retribusi? Apakah ada sosialisasi dari pihak BKM sebelumnya?
3. Berapa besaran retribusi yang dibayarkan, dan berapa kali dalam sehari/seminggu retribusi tersebut ditarik?
4. Siapa yang biasanya menarik retribusi dari Bapak/Ibu? Bagaimana proses penarikannya (apakah ada bukti pembayaran/kwitansi)?
5. Menurut Bapak/Ibu, apakah besaran retribusi yang ditetapkan sudah sesuai dan wajar dibandingkan penghasilan dari berjualan?
6. Apakah Bapak/Ibu mengetahui untuk apa saja dana retribusi yang dibayarkan tersebut digunakan?
7. Apakah pihak BKM pernah menyampaikan laporan atau informasi mengenai penggunaan dana retribusi kepada para pedagang?
8. Bagaimana sikap dan perlakuan petugas penarik retribusi terhadap Bapak/Ibu selama ini? Apakah sopan, ramah, dan penuh pengertian?
9. Apa harapan Bapak/Ibu terhadap pengelolaan retribusi ke depannya agar lebih baik bagi para pedagang?

**PEDOMAN WAWANCARA PENELITIAN MANAJEME PENGELOLAAN
RETRIBUSI PEDAGANG UNTUK KEGIATAN DAKWAH MASJID
AGUNG NUR ALA NUR MANDAILING NATAL**

Nama Peneliti : Khodma Siah

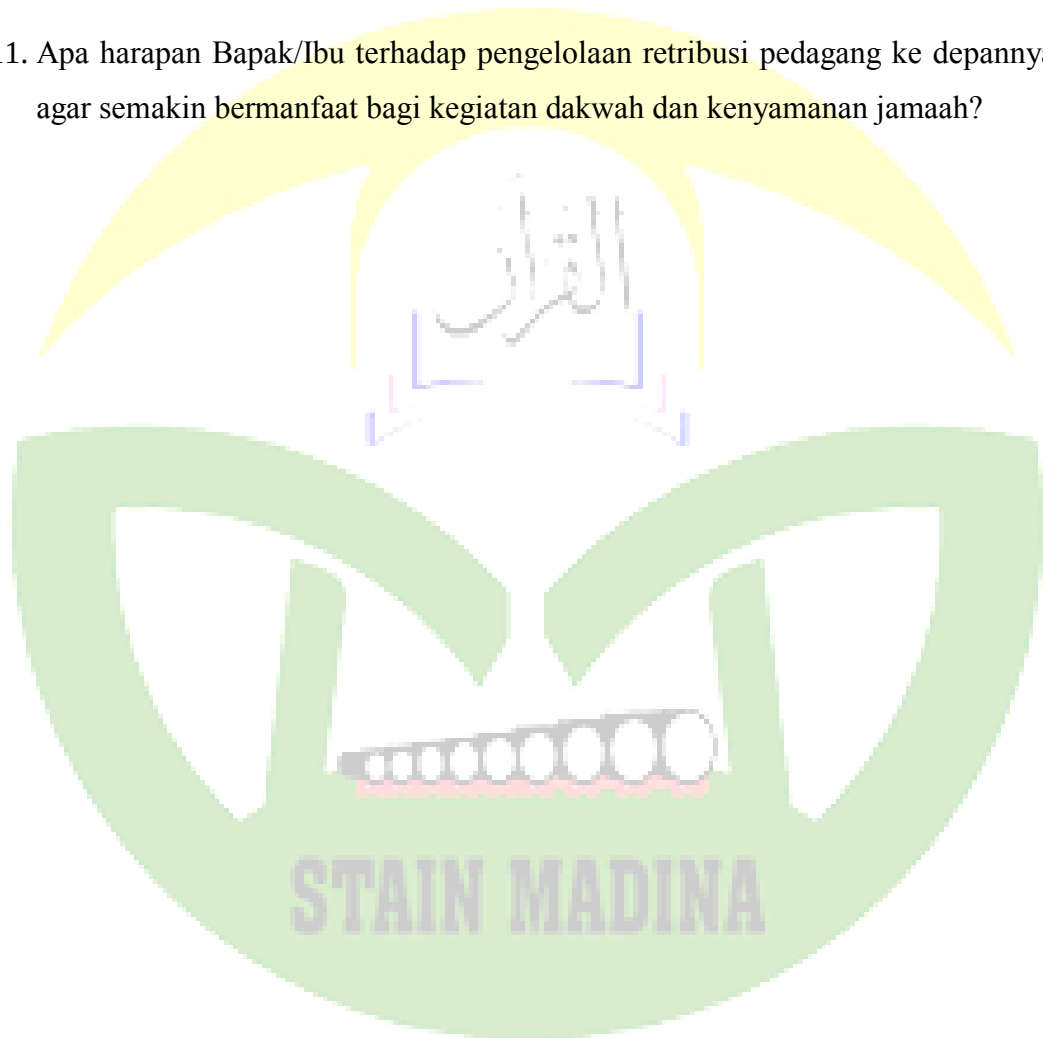
NIM : 22050002

Semester : VIII

**Responden : Jama'ah Kegiatan Dakwah Masjid Agung Nur Ala Nur
Mandailing Natal**

1. Sudah berapa lama Bapak/Ibu menjadi jamaah dan mengikuti kegiatan pengajian rutin di Masjid Agung Nur Ala Nur?
2. Apakah Bapak/Ibu mengetahui bahwa masjid mengelola retribusi dari para pedagang di kawasan masjid?
3. Dari mana Bapak/Ibu mengetahui informasi mengenai pengelolaan retribusi tersebut (pengumuman masjid, pengurus, sesama jamaah, dan lain-lain)?
4. Menurut pengamatan Bapak/Ibu, kegiatan dakwah apa saja yang didukung oleh dana retribusi pedagang (misalnya pengajian fikih, pengajian tajwid, tafsir Al-Qur'an, peringatan hari besar Islam)?
5. Apakah Bapak/Ibu merasakan manfaat langsung dari kegiatan-kegiatan dakwah tersebut? Mohon diceritakan pengalamannya.
6. Apakah kualitas dan frekuensi kegiatan pengajian dirasa meningkat sejak adanya pengelolaan dana retribusi ini?
7. Menurut penilaian Bapak/Ibu, apakah pengelolaan retribusi oleh BKM selama ini sudah berjalan secara transparan dan dapat dipertanggungjawabkan?
8. Apakah Bapak/Ibu pernah melihat atau mendengar laporan pertanggungjawaban dana retribusi disampaikan kepada jamaah (misalnya saat pengajian atau melalui pengumuman)?

9. Bagaimana pandangan Bapak/Ibu mengenai hubungan antara pedagang dan pengurus masjid selama ini? Apakah tampak harmonis dan mencerminkan nilai-nilai dakwah seperti kejujuran dan kepedulian?
10. Apakah keberadaan pedagang di sekitar masjid mengganggu kenyamanan jamaah dalam beribadah dan mengikuti pengajian, atau justru mendukung kegiatan masjid?
11. Apa harapan Bapak/Ibu terhadap pengelolaan retribusi pedagang ke depannya agar semakin bermanfaat bagi kegiatan dakwah dan kenyamanan jamaah?





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
MANDAILING NATAL
PUSAT PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT
Jalan Prof. Dr. Andi Hakim Nasution, Panyabungan 22978
Website: www.stain-madina.ac.id
Email: stainmandailingnatal@yahoo.com

Nomor : B- 470 /Sti.21/F.2/TL.00/05/2026 25 Mei 2026
Lampiran : -
Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth.
Bapak / Ibu Ketua BKM Masjid Agung Nur Ala Nur Mandailing Natal
di-

Tempat

Dengan hormat, bersama surat ini kami sampaikan kepada Bapak / Ibu bahwa :

Nama : Khodma Siah
NIM : 22-05-0002
Semester : VIII (Delapan)
Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)
Instansi : Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal

Mahasiswa yang bersangkutan akan melakukan penelitian guna untuk memperoleh data/informasi awal dalam penyusunan skripsi dengan data-data sebagai berikut:

Judul Penelitian : Manajemen Pengelolaan Retribusi Pedagang Untuk Kegiatan Dakwah Masjid Agung Nur Ala Nur Mandailing Natal
Tempat Penelitian : Masjid Agung Nur Ala Nur Mandailing Natal
Waktu Penelitian : Mei s/d Juli 2026

Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas kerjasama Bapak / ibu diucapkan terimakasih.

a.n. Kepala
Sekretaris Pusat Penelitian dan
Pengabdian Masyarakat (P3M)

Dr. Nur Samah, M.H.I.

Terselenggara:
1. Ketua STAIN MADINA
2. Ketua Prodi MD
3. Atsup



BADAN PENGELOLA MASJID MASJID AGUNG NUR ALA NUR

KABUPATEN MANDAILING NATAL

Alamat : Jl. Medan – Padang, Kel. Desa Parbangunan, Kec. Panyabungan, Kab. Mandailing Natal

Email : masjidagungnuranur@gmail.com Kode Pos : 22977

Nomor : 32 / BPMA-NAN/07/ 2026
Lampiran : 1 (Satu) Lembar
Perihal : Persetujuan Penelitian

Panyabungan, 23 Juli 2026

Kepada Yth :
Sdri Khodma Siah

di-
Tempat

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Dengan hormat,

Puji dan syukur alhamdulillah kita panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat- Nya Insha Allah kita masih diberi kesempatan menyempurnakan ibadah di setiap harinya dan dipenuhi kebaikan dan keberkahan. Amiin.

Menindaklanjuti surat permohonan Izin Penelitian Nomor B- 470/ Sti.21/F.2/TL.00/05/2026 tanggal 25 Mei 2026 atas nama : Khodma Siah, NIM : 22-05-0002 Prodi Manajemen Dakwah (MD) Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal dengan ini kami menyampaikan bahwa pada prinsipnya permohonan tersebut kami setuju.

Adapun selama penelitian, yang bersangkutan diharapkan : Mematuhi seluruh tata tertib dan ketentuan yang berlaku di lingkungan Masjid Agung, menjaga etika penelitian, kerahasiaan data, serta nama baik lembaga, menggunakan data yang diperoleh semata-mata untuk kepentingan akademik sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian surat balasan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kerja sama yang baik, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Ketua

Khoirul Anwar Siregar



Sekretaris

Dede Hafirman Said, S.HI, M.Ag

Skripsi Khodma siah REVISI.docx

ORIGINALITY REPORT

20%

SIMILARITY INDEX

PRIMARY SOURCES

1	repository.iaincurup.ac.id Internet	507 words — 3%
2	repository.stain-madina.ac.id Internet	417 words — 3%
3	repository.uinsaizu.ac.id Internet	222 words — 1%
4	repository.uin-suska.ac.id Internet	120 words — 1%
5	etd.iain-padangsidempuan.ac.id Internet	118 words — 1%
6	jurnal.ardenjaya.com Internet	109 words — 1%
7	etd.uinsyahada.ac.id Internet	107 words — 1%
8	ejournal.uin-suska.ac.id Internet	93 words — 1%
9	jurnal.stain-madina.ac.id Internet	77 words — 1%
10	lirboyo.net Internet	58 words — < 1%
11	jurnal.ugn.ac.id Internet	52 words — < 1%
12	eprints.unm.ac.id Internet	51 words — < 1%

BIODATA PENULIS

