

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan peneliti memberikan kesimpulan sebagai berikut:

1. Sistem manajemen retribusi di Masjid Agung Nur Ala Nur telah dijalankan secara terstruktur, transparan, dan akuntabel. Pengelolaan retribusi melibatkan struktur organisasi yang jelas, dengan peran utama berada pada Pengurus Harian, khususnya Bidang Usaha dan Keuangan. Proses pengambilan keputusan dilakukan secara musyawarah mufakat dan disertai dengan penyusunan Rencana Anggaran Tahunan (RAT) yang melibatkan seluruh bidang.
2. Pemanfaatan dana retribusi di Masjid Agung Nur Ala Nur terbukti memberikan dampak positif dalam pemberdayaan ekonomi umat di lingkungan sekitar. Dana yang berasal dari parkir, sewa kios, penyewaan aula, dan infak kegiatan tidak hanya digunakan untuk keperluan operasional masjid, tetapi secara strategis dialokasikan untuk program-program ekonomi seperti pelatihan keterampilan, pemberian modal usaha mikro, pengembangan koperasi syariah, hingga penyelenggaraan bazar UMKM. Kegiatan-kegiatan ini mampu meningkatkan pendapatan keluarga, membuka lapangan kerja, memperkuat ikatan sosial masyarakat.
3. Masjid Agung Nur Ala Nur menghadapi berbagai tantangan dalam pengelolaan dana retribusi, seperti keterbatasan SDM, sistem keuangan yang belum digital, dan persepsi masyarakat yang masih sempit. Namun, potensi dan peluangnya sangat besar, terutama dengan dukungan jamaah, reputasi masjid, dan aset yang dimiliki. Dengan pengelolaan yang transparan, kolaboratif, dan profesional, masjid ini berpeluang besar menjadi pusat pemberdayaan ekonomi umat yang berkelanjutan.

B. Saran

Berdasarkan penelitian yang dilakukan, peneliti memberikan beberapa saran sebagai berikut ;

1. Untuk masyarakat

Masyarakat di sekitar Masjid Agung Nur Ala Nur di harapkan dapat lebih aktif berpartisipasi dalam setiap program pemberdayaan ekonomi yang diselenggarakan oleh masjid. Selain menjadi penerima manfaat, masyarakat juga dapat berkontribusi sebagai relawan, mentor, atau bahkan donatur. Dukungan moral dan kepercayaan terhadap pengelolaan dana retribusi sangat penting untuk kelangsungan dan keberhasilan program-program tersebut. Masyarakat juga sebaiknya lebih terbuka terhadap peran baru masjid sebagai pusat kegiatan sosial dan ekonomi, tidak hanya sebagai tempat ibadah.

2. Untuk pengurus masjid

Pengurus Masjid Agung Nur Ala Nur disarankan untuk terus meningkatkan profesionalisme dalam pengelolaan dana retribusi, terutama melalui pelatihan manajerial dan pemanfaatan teknologi digital dalam sistem keuangan. Penguatan tata kelola, transparansi, dan pelaporan program sangat penting untuk menjaga kepercayaan ummat

3. Untuk peneliti selanjutnya

Penelitian ini masih memiliki keterbatasan pada ruang lingkup dan metode, sehingga disarankan kepada peneliti selanjutnya untuk memperluas cakupan studi, misalnya dengan membandingkan manajerial retribusi di beberapa masjid berbeda atau menggunakan pendekatan kuantitatif untuk mengukur dampak ekonomi secara lebih terukur. Selain itu, peneliti selanjutnya juga dapat menggali lebih dalam mengenai persepsi jamaah terhadap penggunaan dana retribusi, serta efektivitas jangka panjang dari program pemberdayaan yang dijalankan. Dengan demikian, hasil penelitian akan semakin kaya dan memberikan kontribusi

yang lebih luas dalam pengembangan model masjid sebagai pusat pemberdayaan ekonomi umat.

DAFTAR PUSTAKA

- Aliadi, A., Alwizar, A., & Yusuf, K. M. (2024). Konsep Tentang Masyarakat (Ummah, Sya'b dan Kabilah). *Innovative: Journal Of Social Science Research*, 4(6), 8529-8542.
- Arifin, B. (2016). Implikasi prinsip tasamuh (toleransi) dalam interaksi antar umat beragama. *Fikri: Jurnal Kajian Agama, Sosial dan Budaya*, 1(2), 391-420.
- Arif, Z., Bahri, E. S., Zulfitria, Z., & Shibgotullah, M. (2020). Peran Pesantren Entrepreneur Dalam Pengembangan Masyarakat. *Al Maal: Journal of Islamic Economics and Banking*, 1(2), 207-217.
- Arafat, M. H., Tamrin, M. H., Anwar, A. Z., & Al Mufti, A. Y. (2017). Masjid sebagai agen Baznas: Analisa potensi SDM ta'mir masjid di Kabupaten Jepara. *Ulul Albab: Jurnal Studi Dan Penelitian Hukum Islam*, 1(1), 58.
- Agusman, A., Samsuddin, S., & Maya, R. (2025). Implementasi Pendidikan Kaderisasi Dai Berbasis Masjid: Studi Kasus Sekolah Dai Azura (SADAR) Masjid Azura Bogor. *Jurnal Inkuiri Multidisiplin dalam Sains, Teknologi dan Penelitian Pendidikan*, 2 (2), 2928-2942.
- Afandi, F. N. A. (2019). Analisis Pengelolaan dan Pemanfaatan Dana Infaq Masjid Nasional Al-Akbar Surabaya untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat. *UIN Sunan Ampel*, 11(1), 1-14.
- ARRAFI, H. (2024). *ANALISIS PEMBERDAYAAN EKONOMI UMAT BERBASIS MASJID PADA MASJID AL-FALAH DARUL MUTTAQIN KOTA PEKANBARU* (Doctoral dissertation, UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU).
- Baguala Ambon. *Jurnal Sosio Sains*, 5(2), 91-107.
- Delvira, P. (2018). *Peran Pengurus Masjid dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat* (Doctoral dissertation, UIN Ar-Raniry Banda Aceh).
- Disemadi, H. S., & Roisah, K. (2019). Kebijakan model bisnis bank wakaf mikro sebagai solusi pemberdayaan ekonomi masyarakat. *Law Reform*, 15(2), 177-194.
- Darmawanto, A. (2020). *Anggaran Defisit (Deficit Bugdeting) sebagai Instrumen Kebijakan Fiskal Ditinjau dalam Perspektif Ekonomi Islam* (Doctoral dissertation, IAIN Metro).
- Fauzan, F., Rosida, R. A., & Salwa, R. F. (2023). Peran Program Bank Sampah dan Jelantah dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat untuk Mewujudkan Tujuan SDGs di Lembaga Amil Zakat Daerah (LAZDA) RIZKI Jember. *Jurnal Inovasi Pengabdian Dan Pemberdayaan Masyarakat*, 3(1), 303-308.

- Fajrina, A. N., Putra, F. R., & Sisillia, A. S. (2020). Optimalisasi pengelolaan zakat: Implementasi dan implikasinya dalam perekonomian. *Journal of Islamic Economics and Finance Studies*, 1(1), 100-120.
- Hasrimayanti, Y. (2016). Masyarakat Berbasis Masjid (Studi Kasus Layanan Sosial dan Pendidikan Masjid Besar Al-Amin Kecamatan Manggala Makassar)." diss. *Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar*.
- Ibrahim, A., Rifaâ, B., & Dewi, R. (2020). Pemberdayaan masyarakat melalui PKBM untuk meningkatkan keterampilan masyarakat miskin. *Tamkin: Jurnal Pengembangan Masyarakat Islam*, 5 (4).
- Imam, G. (2022). *Meotode Penelitian Kualitatif Teori & Praktik*. Bumi Aksara.
- Iryana, A. B. (2018). Pemberdayaan masyarakat petani dalam meningkatkan kesejahteraan hidup di Kecamatan Comprang Kabupaten Subang. *Jurnal Academia Praja: Jurnal Magister Ilmu Pemerintahan*, 1(02), 125-140.
- ILLAH, M. A. (2015). *Kontribusi Muslimat NU Kabupaten Kediri terhadap pemberdayaan ekonomi masyarakat muslim* (Doctoral dissertation, IAIN Kediri).
- Jawahir, M., & Uyuni, B. (2019). Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Masjid. *Jurnal Spektra* , 1 (1), 36-43.
- Kusnanto, H., & Hartono, Y. (2017). Masjid Tegalsari Jetis Ponorogo (makna simbolik dan potensinya sebagai sumber pembelajaran sejarah lokal). *Gulawentah: Jurnal Studi Sosial*, 2(1), 41-48.
- Lesnussa, J. U. (2019). Evaluasi Pemberdayaan Masyarakat Di Negeri Halong
- Mulyani, I., Koni, A., & Kurniawan, W. (2024). ANALISIS HOME INDUSTRY TERHADAP PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT. *Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia (JESI)*, 3(1), 63-76.
- Mulyadi, M. (2012). Organisasi masyarakat (ormas) Dompot Dhuafa dalam perspektif pemberdayaan masyarakat. *Aspirasi: Jurnal Masalah-Masalah Sosial*, 3(2), 167-177.
- Majids, N., Anggraeni, L., & Khoriah, N. (2023). Analisis Sistem Akuntansi Masjid As Sulthan Kabupaten Sarolangun. *Jurnal Ilmiah Manajemen, Ekonomi Dan Akuntansi*, 3(2), 180-192.
- Rashid, A., Tsahbana, M., & Nurrahman, MY (2023). Fungsi masjid adalah sebagai tempat beribadah dan pusat perekonomian bagi umat Islam. *Agama: Jurnal Agama, Sosial, dan Budaya* , 2 (4), 374-383.
- Saputra, E., & Agustina, D. (2021). Peran institusi masjid dalam pembangunan ekonomi lokal: Studi kasus pada Masjid Jogokariyan Yogyakarta. *Journal of Islamic Economics and Finance Studies*, 2(2), 174-195.
- Syam, J. (2016). Pendidikan berbasis islam yang memandirikan dan mendewasakan. *EduTech: Jurnal Ilmu Pendidikan Dan Ilmu Sosial*, 2(2).

- Syamsidar, S. (2024). *Implikasi Pengelolaan Dana Desa Dalam Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Padang Loang Kabupaten Wajo (Tinjauan Manajemen Syariah)* (Doctoral dissertation, IAIN Parepare).
- Saerozi, S., Riyadi, A., Hamid, N., & Hakim, L. (2023). Manajemen Masjid untuk Kemakmuran Jama'ah Pada Tipologi Masjid di Kabupaten Kendal. *Jurnal Manajemen Dakwah*, 11(2).
- Supian, A. (2021). Pengembangan Bahasa Anak Usia Dini Melalui Metode Bercerita Di Lembaga Paud Meraje Gune. *Anak Usia Dini*, 181–197.
- Umar, R. U. A. (2025). Peran Masjid dalam Pengelolaan ZISWAF sebagai Penggerak Pertumbuhan Ekonomi Makro dan Peningkatan Religiusitas Ekstrinsik. *Mazinda: Jurnal Akuntansi, Keuangan, dan Bisnis*, 3(1), 96-122.
- Zulfikar, B. (2025). *OPTIMASI FUNGSI MASJID SEBAGAI PUSAT PEMBERDAYAAN EKONOMI RAKYAT (STUDI KASUS MASJID AL FALAH JAMBI)* (Disertasi Doktor, Universitas Jambi).

Lampiran 1.

PEDOMAN WAWANCARA

A. Identitas Informan

Nama Narasumber :

Jabatan :

Pendidikan Terakhir :

B. Pelaksanaan Wawancara

Hari/Tanggal :

Waktu :

Tempat :

C. Daftar Pertanyaan

1. Bagaimana struktur organisasi Masjid Agung Nur Ala Nur dalam menjalankan fungsi pengelolaan dana dan retribusi?
2. Bagaimana kebijakan pengurus dalam pemanfaatan dana retribusi untuk mendukung kegiatan ekonomi dan sosial masyarakat?
3. Bagaimana sistem retribusi yang diterapkan untuk lapak-lapak di sekitar Masjid Agung Nur Ala Nur, khususnya yang berada di area depan dan tepi jalan?
4. Berapa kisaran nominal retribusi harian yang dibayarkan oleh pedagang di depan masjid dan di tepi jalan?
5. Bagaimana sistem pengelolaan usaha lain seperti kafe yang bekerja sama dengan pihak masjid?
6. Ke mana dana hasil retribusi dari lapak-lapak tersebut dialokasikan?
7. Apakah dana retribusi lapak juga digunakan untuk kegiatan sosial atau pemberdayaan ekonomi masyarakat?
8. Bagaimana respon pedagang terhadap kebijakan retribusi yang diterapkan oleh pihak masjid ?
9. Apa saja tantangan yang dihadapi dalam penerapan retribusi, terutama bagi pedagang kecil yang berjualan di sekitar masjid?
10. Bagaimana upaya pengelola dalam meningkatkan kesadaran pedagang agar lebih rutin dan disiplin memberikan retribusi?

11. Menurut Bapak, bagaimana transparansi pengelolaan dana dapat memengaruhi semangat pedagang dalam berkontribusi kepada masjid?
12. Menurut pandangan Bapak, apa peluang yang bisa dikembangkan dari keberadaan lapak-lapak di sekitar masjid untuk meningkatkan ekonomi umat?
13. Bagaimana peran masjid dalam memberikan pelatihan atau pendampingan kepada pedagang agar lebih mandiri secara ekonomi?
14. Apa harapan Bapak terhadap pengelolaan retribusi dan usaha di lingkungan masjid ke depan?

Lampiran 2.

Data Pertanggung Jawaban Mesjid Nur Ala Nur

**DAFTAR PERTANGGUNG JAWABAN
PEMBAYARAN HONOR PETUGAS MESJID
KABUPATEN MANDAILING
BULAN : AGUSTUS 2022**

NO	NAMA	KEDUDUKAN
37.	H. AMIN RUKI	KETUA
38.	H. SAMSIR BATUBARA	SEKRETARIS
39.	MARDANSYAH LUBIS	HENDAHARA
40.	C. BARKAWI	ISLAM
41.	AL WISYAH	ISLAM
42.	C. RIVALDENST	ISLAM
43.	ABD. BAIT	MUAZZIN
44.	MUHAMMAD ALI	MUAZZIN
45.	KHAIKAL	MUAZZIN
46.	ASWAR	KEBERSIHAN
47.	HISAN	KEBERSIHAN
48.	ZALDI	KEBERSIHAN
49.	BIDWAN	KEBERSIHAN
50.	BISALDI	KEBERSIHAN
51.	KATA	KEBERSIHAN
52.	SITIRAHMA	KEBERSIHAN
53.	SANISIDAR	KEBERSIHAN
54.	ROH	WAKIL SEKRETARIS
Jumlah		

terbilang : Tiga Puluh Satu Juta Lima Puluh Ribu Rupiah

Disetujui Oleh :
Ketua Mesjid Agung Nur Ala Nur
Kabupaten Mandailing Natal

MARDANSYAH LUBIS
Hendahara
Kabupaten



DAFTAR PERTANGGUNG JAWABAN
PEMBAYARAN HONOR PETUGAS MESJID
KABUPATEN MANDAILING
BULAN : AGUSTUS 2022

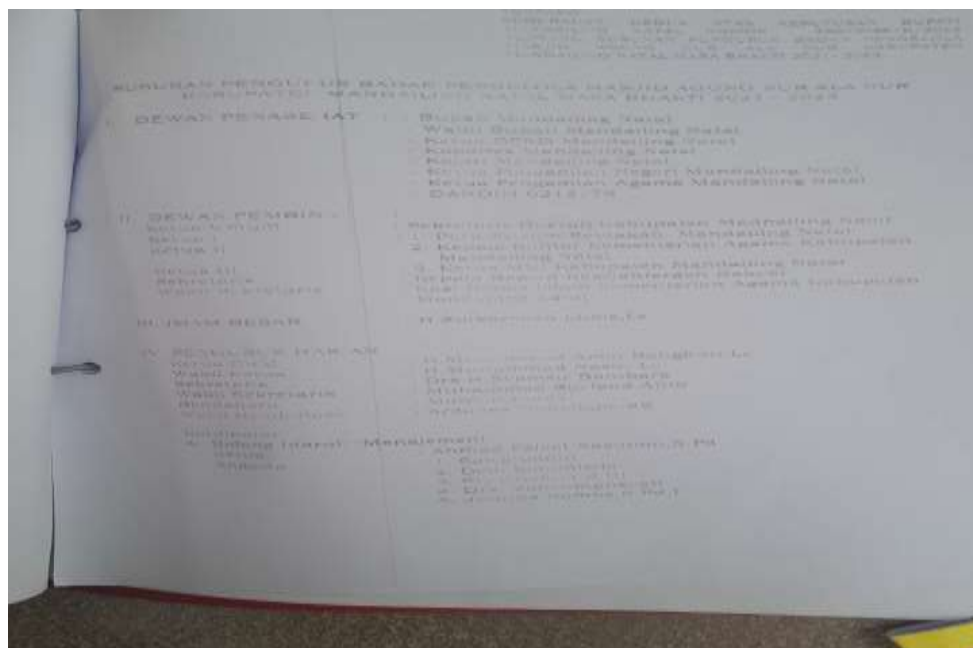
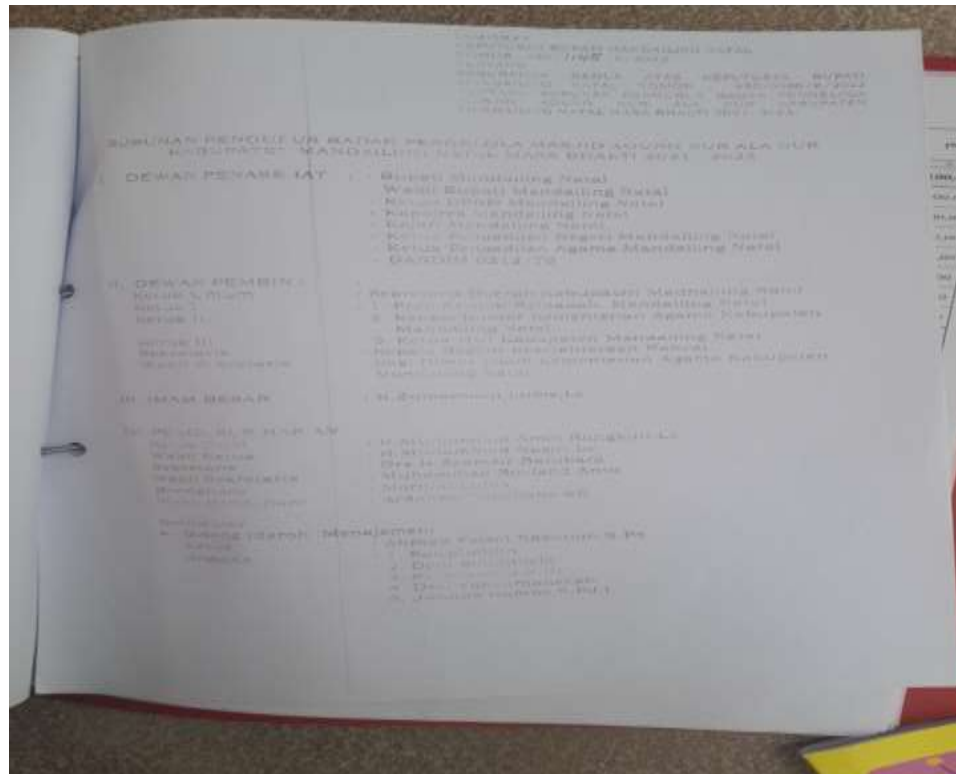
Disetujui Oleh :
Ketua Mesjid Agung Nur Ala Nur
Kabupaten Mandailing Natal

MARDANSYAH LUBIS
Hendahara
Kabupaten



Lampiran 3.

Struktur Pengurus Masjid Agung Nur Alanur Masa Bhakti 2021 s/d 2023



Lampiran 3.**Dokumentasi wawancara penelitian**

Dokumentasi wawancara bersama Pedagang di Area Masjid





DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. Identitas Pribadi

1. Nama Lengkap : Kaddar Nasution
2. Tempat/Tanggal Lahir : Muarapotan, 03 Juli 2002
3. Agama : Islam
4. Jenis Kelamin : Laki-Laki
5. Anak Ke : 8 dari 10 bersaudara
6. Alamat : Aek Marian
7. Kewarganegaraan : Indonesia
8. No. Telepon/Hp : 085129182990
9. Email : kaddarsajo@gmail.com

B. Pendidikan

1. SD Negeri 225 Muarapotan
2. SMP Negeri 8 Kotanopan
3. MA Darul Ikhlas Panyabungan
4. Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Mandailing Natal

C. Identitas Orangtua

1. Nama Ayah : Mahmudin Nst
2. Nama Ibu : Asni Lubis