

**EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA DESA TERHADAP PEMBANGUNAN
INFRASTRUKTUR Di DESA TAMBANGAN JAE KABUPATEN
MANDAILING NATAL**



SKRIPSI

*"Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Mencapai Gelar Sarjana
Ekonomi (S.E) Pada Program Studi Ekonomi Syariah "*

Oleh :

ELMINA SARI
NIM: 21080042

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
MANDAILING NATAL
TAHUN 2025**

**EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA DESA TERHADAP
PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA TAMBANGAN JAE
KABUPATEN MANDAILING NATAL**



SKRIPSI

"Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Mencapai Gelar Sarjana
Ekonomi (S.E) Pada Program Studi Ekonomi Syariah "

Oleh :

ELMINA SARI

NIM: 21080042

Pembimbing I

Drs. Hamonangan, M.Si
NIP.1983100182019031006

Pembimbing II

Erni Yusnita Siregar, M.E
NIP.19900112019032021

STAIN MADINA
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
MANDAILING NATAL
TAHUN 2025


LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Pembimbing skripsi atas nama Elmina Sari, NIM. 21080042 dengan judul “Efektivitas Penggunaan Dana Desa Terhadap Pembangunan Infrastruktur Di Desa Tambangan Jae”, memandang bahwa skripsi yang bersangkutan diatas telah memenuhi syarat untuk diajukan ke sidang munaqasyah.

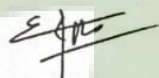
Demikianlah persetujuan ini diberikan untuk dapat digunakan seperlunya.

Mandailing Natal , Oktober 2025

Pembimbing I


Drs. Hamonangan, M.Si
NIP.1983100182019031006

Pembimbing II


Erni Yusnita Siregar, M.E
NIP.197203132003121002

STAIN MADINA

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Elmina Sari
NIM : 21080042
Tempat / Tgl. Lahir : TambanganJae, 06 Januari 2003
Pekerjaan : Mahasiswa
Alamat : TambanganJae, Kec. Tambangan, Kab. Mandailing Natal.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “ **Efektivitas Penggunaan Dana Desa Terhadap Pembangunan Infrastruktur Di Desa Tambangan Jae**”, adalah benar karya asli saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila terjadi kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya perbuat dengan sesungguhnya.

Mandailing Natal, Oktober 2025

Yang membuat pernyataan




Elmina Sari
NIM. 21080042

STAIN MADINA

LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi ini berjudul " Efektivitas Penggunaan Dana Desa Terhadap Pembangunan Infrastruktur Di Desa Tambangan Jae Kabupaten Mandailing Natal", " Atas nama Elmina Sari, NIM. 21080042, Program Studi Ekonomi Syariah telah dimunaqasyahkan dalam sidang munaqasyah Program Sarjana Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Mandailing Natal, pada tanggal 13 Oktober 2025.

Demikianlah persetujuan ini diberikan untuk dapat digunakan seperlunya.

No	Nama / NIP Penguji	Jabatan dalam Tim	Tanda Tangan	Tanggal Persetujuan
1	<u>Nurintan Siregar, M.E</u> NIP. 198610212019032008	Ketua Sidang / Penguji I		16/10/2025
2	<u>Jureid M.E.I</u> NIP. 198806242019031010	Sekretaris Sidang/ Penguji II		16/10/2025
3	<u>Drs.Hamonangan.M.Si</u> NIP. 1983100182019031006	Penguji III		16/10/2025
4	<u>Erni Yusnita Siregar, M.E</u> NIP.19900112019032021	Penguji IV		16/10/2025

Mandailing Natal, Oktober 2025

Mengetahui,

Ketua-STAIN Mandailing Natal



Prof. Dr. H/ Sumper Mulia Harahap, M.A

NIP. 197203132003121002

ABSTRAK

Elmina Sari (21080042) Efektivitas Penggunaan Dana Desa Terhadap Pembangunan Infrastruktur Di Desa Tambangan Jae. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana Dana Desa dimanfaatkan secara optimal dalam menunjang pembangunan infrastruktur serta dampaknya terhadap peningkatan kesejahteraan masyarakat. Dana Desa merupakan salah satu instrumen penting dalam mendukung pembangunan di tingkat desa, khususnya dalam penyediaan sarana dan prasarana yang menunjang kegiatan sosial dan ekonomi masyarakat. Metode penelitian menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Dana Desa telah dimanfaatkan untuk pembangunan jalan desa, saluran irigasi, Desa dan sarana umum yang mendukung aktivitas ekonomi masyarakat. Meskipun secara umum cukup efektif, masih ditemukan kendala berupa keterbatasan sumber daya manusia dan kurangnya pengawasan. Dengan demikian, penggunaan Dana Desa di Desa Tambangan Jae dinilai efektif namun perlu peningkatan transparansi dan partisipasi masyarakat.

Kata kunci: *Dana Desa, efektivitas, pembangunan infrastruktur.*

ABSTRACT

Elmina Sari (21080042) The Effectiveness of Village Fund Use for Infrastructure Development in Tambangan Jae Village. This study aims to determine the extent to which Village Funds are optimally utilized to support infrastructure development and their impact on improving community welfare. Village Funds are a crucial instrument in supporting development at the village level, particularly in the provision of facilities and infrastructure that support community social and economic activities. The research method used a qualitative descriptive approach through interviews, observation, and documentation. The results indicate that Village Funds have been utilized for the construction of village roads, irrigation channels, and public facilities that support community economic activities. Although generally quite effective, obstacles remain, including limited human resources and a lack of oversight. Therefore, the use of Village Funds in Tambangan Jae Village is considered effective, but requires increased transparency and community participation.

Keywords: Village Funds, effectiveness, infrastructure development.

STAIN MADINA

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

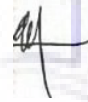
Alhamdulillah, puji syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan yang Maha Esa atas segala limpah rahmat dan kasih sayang-nya kepada kita semua, serta tak lupa pula sholawat besertakan salam kita curahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yang mana beliaulah membawa kita dari zaman kebodohan kepada zaman yang penuh penguasaan ilmu pengetahuan dan teknologi yang kita rasakan saat ini. Hingga dari pada itu penulis bisa melakukan penelitian dan dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Efektivitas Penggunaan Dana Desa Terhadap Pembangunan Infrastruktur Di Desa Tambangan Jae". Dalam penulisan skripsi ini disadari begitu banyak pertolongan yang penulis dapatkan dari berbagai pihak. Sebab tanpa adanya pertolongan tersebut tidak mungkin penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat sesuai dengan waktunya. Oleh karena itu, penulis pun menyampaikan rasa terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Sumper Mulia Harahap, M.Ag selaku Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Mandailing Natal.
2. Bapak Faisal Affandi, M.E.I selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah.
3. Bapak Paisal Rahmat, M.E selaku Sekertaris Program Studi Ekonomi Syariah
4. Ibu Erni Yusnita Siregar M.E selaku Dosen Pembimbing yang bukan hanya membimbing secara akademik, tetapi juga menjadi pengarah, penyemangat, dan motivator yang luar biasa. Terima kasih yang sebesar- besarnya atas waktu, kesabaran, dan perhatian yang ibu berikan selama proses penulisan skripsi ini.
5. Bapak Drs.Hamonangan, M.Si selaku dosen Pembimbing I, penulis ucapkan banyak terimakasih, yang telah sangat sabar dan menyediakan waktunya untuk memberikan pengarahan, masukan serta bimbingan yang sangat berharga bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Nurintan Siregar, M.E , selaku dosen penguji I Penulis yang telah banyak memberikan masukan sehingga Skripsi ini dapat diselesaikan.

7. Bapak Jureid, M.E.I , selaku dosen penguji II Penulis yang telah banyak memberikan masukan sehingga Skripsi ini dapat diselesaikan.
8. Dan kepada orangtua saya yang sangat sayangi dan berperan penting dalam proses penyelesaian skripsi saya, berkat doa dan dukungan semangat tiada henti dari kedua beliau penulis bisa sampai pada tahap sekarang.semoga ibu sehat selalu aminnn.

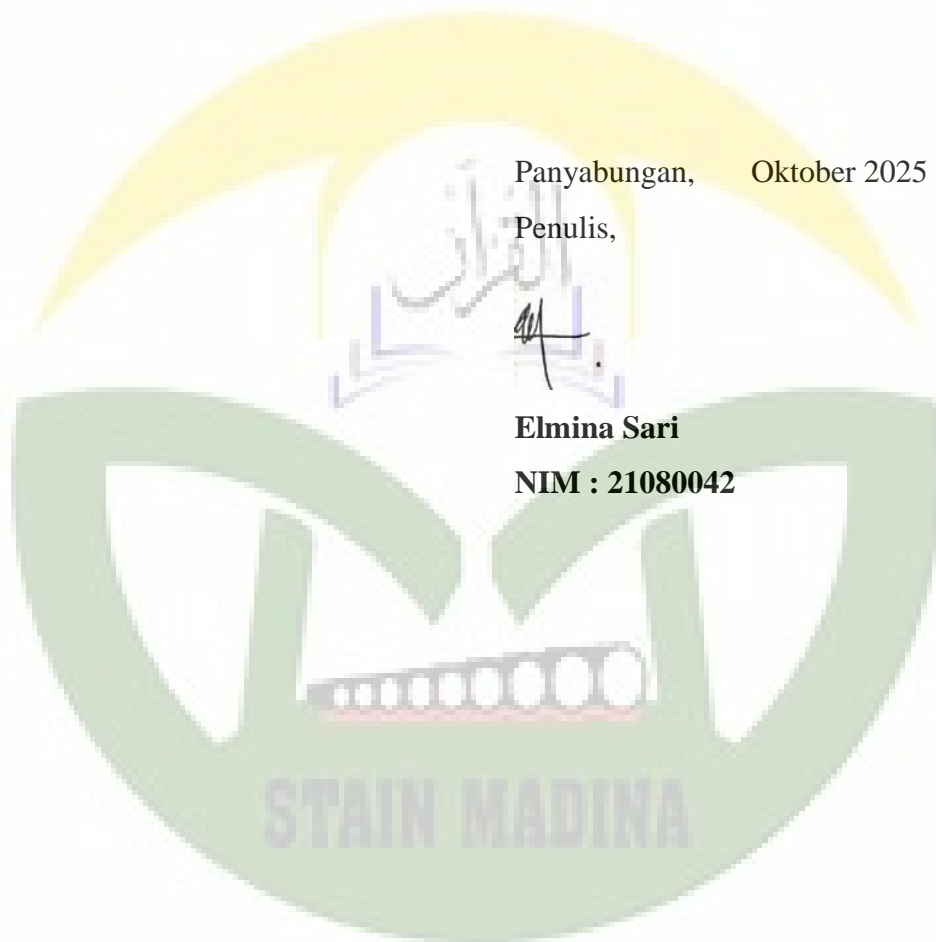
Panyabungan, Oktober 2025

Penulis,



Elmina Sari

NIM : 21080042



DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	3
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan Penelitian	4
E. Manfaat Penelitian	4
F. Sistematika Pembahasan	5
BAB II KAJIAN TEORI	6
A. Kajian Teori.....	6
1. Pengertian Efektivitas	6
2. Pengertian Dana Desa	8
3. Pembangunan Desa.....	19
4. Infrastruktur Desa	27
B. Penelitian Relevan	29
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	32
A. Jenis Penelitian	32
B. Waktu Dan Lokasi Penelitian	32
C. Sumber Data Penelitian	32
D. Teknik Pengumpulan Data	33
E. Teknik Keabsahan Data	35
F. Teknik Analisis Data.....	37

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil penelitian.....	40
1. Profil Desa Tambangan Jae	40
2. Struktur Organisasi Desa Tambangan Jae.....	42
3. Visi dan Misi Desa Tambangan Jae	42
4. Deskriptif Informan Peneliti.....	44
B. Pembahasan Hasil Penelitian	45
1. Efektivitas Penggunaan Dana Desa Terhadap Pembangunan Infrastruktur di Desa Tambangan Jae	67
2. Dampak Penggunaan Dana Desa Terhadap Pembangunan Infrastruktur di Desa Tambangan Jae.....	69

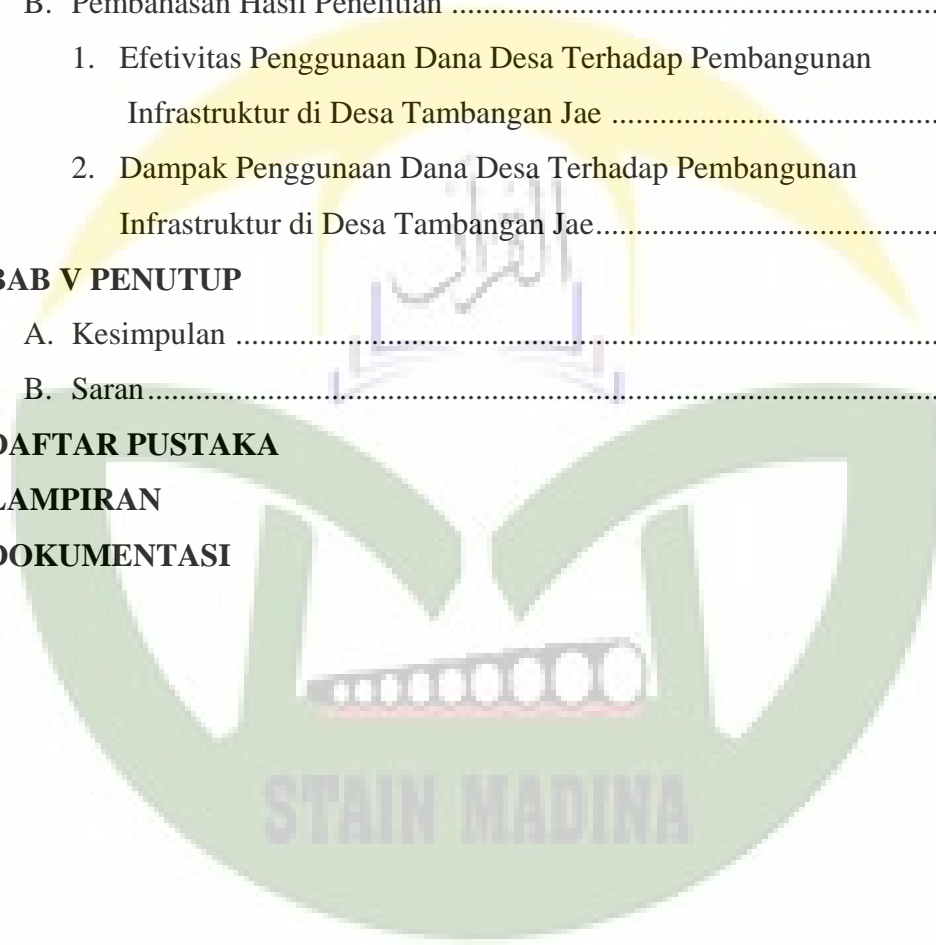
BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	73
B. Saran.....	73

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DOKUMENTASI



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian yang Relevan.....	29
Tabel 4.1	Jumlah Penduduk Desa Tambangan Jae.....	41
Tabel 4.2	Mata Pencaharian Masyarakat Desa Tambangan Jae.....	41
Tabel 4.3	Informan Menurut Jenis Kelamin.....	44
Tabel 4.4	Informan Menurut Usia.....	44
Tabel 4.5	Informan Menurut Pendidikan.....	45
Tabel 4.6	Informan Menurut Mata Pencaharian.....	45
Tabel 4.7	Alokasi Dana Desa Tambangan Jae.....	48
Tabel 4.8	Penggunaan Dana Desa.....	49
Tabel 4.9	Penerimaan Dana Desa Tambangan Jae.....	52
Tabel 4.10	Tahapan Perencanaan / Partisipasi Masyarakat dalam Kegiatan Musrenbang di Desa Tambangan Jae.....	53
Tabel 4.11	Hasil Wawancara.....	55
Tabel 4.12	Hasil Wawancara.....	55
Tabel 4.13	Tahapan Pelaksanaan Penggunaan Dana Desa Tambangan Jae.....	58
Tabel 4.14	Hasil Wawancara.....	58
Tabel 4.15	Hasil Wawancara.....	59
Tabel 4.16	Hasil Wawancara.....	60
Tabel 4.17	Hasil Wawancara.....	61
Tabel 4.18	Hasil Wawancara.....	62
Tabel 4.19	Tahapan Pengawasan Penggunaan Dana Desa Tambangan Jae.....	63
Tabel 4.20	Hasil Wawancara.....	64
Tabel 4.21	Hasil Wawancara.....	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa Tambangan Jae..... 42
Gambar 4.2 Infrastruktur Jalan Usaha Tani 71



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Pembangunan nasional yang merata merupakan cita-cita bangsa Indonesia sebagaimana tertuang dalam Pembukaan UUD 1945, yakni mewujudkan keadilan sosial bagi seluruh rakyat Indonesia. Dalam rangka mencapai tujuan tersebut, pemerintah Indonesia telah menetapkan berbagai kebijakan desentralisasi, salah satunya melalui pengalokasian Dana Desa. Dana Desa merupakan bentuk nyata komitmen pemerintah pusat dalam mempercepat pembangunan dari pinggiran, dengan memperkuat desa sebagai unit pemerintahan terkecil dan terdekat dengan masyarakat (Bappenas, 2020).

Pelaksanaan Dana Desa dimulai sejak tahun 2015 melalui Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa, yang memberikan kewenangan dan sumber daya keuangan langsung kepada pemerintah desa untuk mengelola pembangunan secara mandiri. Salah satu fokus utama pemanfaatan Dana Desa adalah pembangunan infrastruktur desa, seperti jalan, jembatan, drainase, saluran irigasi, dan sarana air bersih yang menjadi kebutuhan dasar masyarakat perdesaan (Kuncoro et al, 2018).

Pembangunan desa merupakan bagian integral dari pembangunan nasional, karena desa merupakan unit terkecil dalam sistem pemerintahan yang langsung bersentuhan dengan masyarakat. Oleh karena itu, kemajuan desa akan turut menentukan arah dan kualitas pembangunan nasional. Dalam konteks Indonesia sebagai negara berkembang, desa memiliki potensi sumber daya alam dan manusia yang melimpah, namun dalam banyak kasus, potensi tersebut belum sepenuhnya dimanfaatkan secara optimal. Salah satu kendala utama adalah keterbatasan infrastruktur yang memadai untuk mendukung aktivitas sosial dan ekonomi masyarakat desa (Supriadin & Wardan, 2021).

Infrastruktur desa merupakan sarana dan prasarana dasar yang menunjang aktivitas masyarakat, seperti jalan, jembatan, saluran irigasi, fasilitas pendidikan, fasilitas kesehatan, air bersih, dan sebagainya. Tanpa infrastruktur yang memadai,

desa akan kesulitan dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakatnya. Akses terhadap pasar menjadi terbatas, distribusi hasil pertanian menjadi terhambat, dan pelayanan publik menjadi tidak optimal. Maka, pembangunan infrastruktur menjadi prioritas dalam upaya pemerataan pembangunan antara desa dan kota (Ngadha et al., 2024).

Pemerintah Indonesia menyadari pentingnya pembangunan desa dan sebagai bagian dari komitmennya untuk mempercepat pembangunan wilayah pedesaan, pemerintah telah mengalokasikan Dana Desa melalui Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa. Dana Desa merupakan transfer anggaran dari pemerintah pusat ke desa yang dikelola secara mandiri oleh pemerintah desa dengan prinsip partisipatif, transparan, dan akuntabel. Dalam Pasal 72 Undang-Undang Desa, disebutkan bahwa Dana Desa digunakan untuk membiayai penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan, pembinaan kemasyarakatan, dan pemberdayaan masyarakat. Namun, secara umum, porsi terbesar Dana Desa dialokasikan untuk pembangunan infrastruktur yang mendesak dan dibutuhkan oleh masyarakat (Andriansyah et al, 2023).

Berdasarkan observasi di Desa Tambangan Jae bahwasanya Efektivitas penggunaan Dana Desa menjadi perhatian penting, karena keberhasilannya akan berdampak langsung terhadap peningkatan kualitas hidup masyarakat desa. Dalam pelaksanaannya, Dana Desa seharusnya digunakan secara tepat sasaran, efisien, dan sesuai dengan kebutuhan prioritas masyarakat. Namun, dalam praktiknya, efektivitas pemanfaatan Dana Desa seringkali menghadapi berbagai kendala, seperti perencanaan yang kurang partisipatif, lemahnya kapasitas aparatur desa, kurangnya pengawasan, hingga potensi penyimpangan dalam pelaksanaan kegiatan pembangunan (Pemikiran Masyarakat Desa Tambangan Jae, 2025).

Hasil observasi di lapangan menunjukkan bahwa perencanaan pembangunan di desa ini telah melibatkan partisipasi masyarakat melalui musyawarah, meskipun partisipasi tersebut masih didominasi oleh tokoh-tokoh tertentu. Pada tahap pelaksanaan, pembangunan infrastruktur seperti jalan dan drainase telah berjalan, namun masih ditemukan kendala dalam hal pengawasan dan transparansi

penggunaan dana. Selain itu, evaluasi kegiatan belum berjalan secara maksimal karena masih minimnya keterlibatan masyarakat dalam memberikan umpan balik.

Dengan latar belakang tersebut, peneliti merasa penting untuk melakukan kajian tentang efektivitas penggunaan Dana Desa dalam meningkatkan pembangunan infrastruktur di Desa Tambangan Jae, Kecamatan Tambangan, Kabupaten Mandailing Natal. Penelitian ini akan difokuskan pada aspek perencanaan, pelaksanaan, serta evaluasi pembangunan infrastruktur yang menggunakan Dana Desa, dengan melihat sejauh mana program-program tersebut telah sesuai dengan kebutuhan masyarakat, melibatkan partisipasi warga, serta memberikan dampak nyata terhadap perbaikan kondisi infrastruktur desa.

Oleh karena itu, penelitian ini menjadi sangat penting untuk menggambarkan sejauh mana Dana Desa telah dikelola secara efektif di Desa Tambangan Jae dalam konteks pembangunan infrastruktur. Hasil dari penelitian ini diharapkan tidak hanya menjadi bahan evaluasi bagi pemerintah desa setempat, tetapi juga memberikan kontribusi terhadap pengembangan kebijakan pembangunan desa berbasis kebutuhan nyata masyarakat dan prinsip pembangunan berkelanjutan. Berkaitan dengan hal tersebut, maka peneliti tertarik untuk memilih judul mengenai **"Efektivitas Penggunaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Infrastruktur Desa Tambangan Jae Kabupaten Mandailing Natal"**

B. Identifikasi Masalah

Dana desa merupakan salah satu instrumen penting yang diberikan oleh pemerintah pusat kepada pemerintah desa untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pembangunan desa, khususnya infrastruktur. Namun, dalam pelaksanaannya, penggunaan dana desa seringkali menghadapi berbagai kendala, baik dari aspek perencanaan, pelaksanaan, hingga pengawasan. Oleh karena itu, perlu dilakukan identifikasi terhadap efektivitas penggunaan dana desa tersebut. Permasalahan yang ingin dikaji antara lain:

1. Tingkat partisipasi masyarakat dalam tahap perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan penggunaan Dana Desa masih perlu ditingkatkan.

2. Masih terdapat kendala dalam pelaksanaan pembangunan, seperti keterlambatan pekerjaan, keterbatasan tenaga ahli, serta kurangnya transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan dana.

C. Rumusan Masalah

Dari latar belakang masalah dengan judul Efektivitas penggunaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Infrastruktur Desa Tambangan Jae Kabupaten Mandailing Natal, maka rumusan masalahnya adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana efektivitas penggunaan dana desa terhadap pembangunan infrastruktur di Desa Tambangan Jae?
2. Bagaimana dampak pembangunan infrastruktur di Desa Tambangan Jae?

D. Tujuan Penelitian

Dari rumusan masalah di atas, maka tujuan penelitian adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui efektivitas penggunaan dana desa terhadap pembangunan infrastruktur di Desa Tambangan Jae
2. Untuk mengetahui dampak pembangunan infrastruktur di Desa Tambangan Jae

E. Manfaat Penelitian Atau Kegunaan Penelitian

Manfaat penelitian tentang efektivitas penggunaan dana desa terhadap pembangunan infrastruktur antara lain:

1. Memberikan pemahaman yang lebih mendalam mengenai bagaimana dana desa dapat dioptimalkan untuk mendorong kesejahteraan masyarakat dan memperbaiki infrastruktur di tingkat desa.
2. Memberikan rekomendasi yang berguna bagi pemerintah desa, pemerintah daerah, dan pihak terkait lainnya dalam meningkatkan pengelolaan dan penggunaan dana desa agar lebih efisien dan tepat sasaran.
3. Menjadi acuan untuk kebijakan yang lebih baik dalam mendukung pembangunan ekonomi dan infrastruktur di desa.
4. Meningkatkan partisipasi masyarakat dalam perencanaan dan pengawasan dana desa.

F. Sistematika Pembahasan

Sesuai dengan permasalahan yang ada maka untuk mempermudah penelitian ini, peneliti menggunakan sistematika pembahasan dengan tujuan untuk menghasilkan laporan penelitian yang sistematis, akurat, jelas serta mudah untuk dipahami. Dalam sistematika pembahasan ini peneliti menyusun tiga bab yang terdiri dari beberapa sub bab dengan rincian sebagai berikut :

Bab I adalah tentang pendahuluan yang berisikan uraian latar belakang masalah, identifikasi masalah, rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, penjelasan istilah serta sistematika pembahasan.

Bab II adalah kajian teori yang berisikan referensi serta kajian teori yang menjadi pedoman dalam penyusunan proposal skripsi ini yaitu teori tentang efektivitas penggunaan dana desa dalam meningkatkan pembangunan infrastruktur di desa tambangan jae dan penelitian relevan.

Bab III adalah metode penelitian yang menjelaskan tentang metode penelitian berisi tentang jenis penelitian, lokasi dan waktu penelitian, sumber data, teknik pengumpulan data, teknik keabsahan data dan teknik analisis data.