

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian mengenai **Pengaruh Supply Chain Management terhadap Kinerja Perusahaan pada CV. Madina Murni**, dapat disimpulkan bahwa penerapan *supply chain management* memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap peningkatan kinerja perusahaan. Kesimpulan tersebut diperoleh dari hasil analisis regresi linier sederhana yang menunjukkan persamaan signifikan sebesar 0,00 yang lebih rendah dari 0,05, yang mengindikasikan bahwa setiap peningkatan dalam penerapan *supply chain management* akan diikuti oleh peningkatan kinerja perusahaan.

Hasil pengujian hipotesis memperkuat temuan tersebut, yaitu dengan diperolehnya nilai t_{hitung} sebesar 6,915, yang lebih besar dibandingkan dengan t_{tabel} sebesar 2,021, serta nilai signifikansi sebesar 0,000, yang lebih kecil dari taraf signifikansi 0,05. Hasil tersebut menunjukkan bahwa hipotesis alternatif (H_a) diterima, sedangkan hipotesis nol (H_o) ditolak. Dengan demikian dapat dinyatakan bahwa terdapat pengaruh yang nyata antara Supply Chain Management terhadap kinerja perusahaan pada CV. Madina Murni. Selain itu, hasil uji koefisien determinasi menunjukkan nilai R Square sebesar 0,545, yang berarti bahwa 54,5% variasi kinerja perusahaan dapat dijelaskan oleh variabel supply chain management, sedangkan 45,5% sisanya dipengaruhi oleh faktor-faktor lain di luar model penelitian yang tidak dianalisis.

Berdasarkan keseluruhan hasil penelitian, dapat ditegaskan bahwa Supply Chain Management merupakan salah satu aspek strategis yang perlu mendapat perhatian serius dari perusahaan. Pengelolaan rantai pasok yang efektif tidak hanya mampu meningkatkan efisiensi operasional, tetapi juga dapat memperkuat koordinasi antarbagian, meminimalkan keterlambatan proses produksi dan distribusi, mengoptimalkan penggunaan sumber daya, serta meningkatkan kualitas pelayanan kepada pelanggan. Oleh karena itu, penerapan Supply Chain Management yang berkesinambungan diharapkan

mampu menjadi salah satu strategi perusahaan dalam meningkatkan kinerja, mempertahankan daya saing, dan mendukung keberlangsungan usaha dalam jangka panjang.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, penulis memberikan beberapa saran sebagai berikut:

1. Bagi CV. Madina Murni, perusahaan diharapkan terus meningkatkan efektivitas penerapan *supply chain management* melalui penguatan kerja sama dengan pemasok, pengelolaan persediaan yang lebih efisien, serta peningkatan ketepatan proses distribusi agar kinerja perusahaan semakin optimal. Perusahaan disarankan memanfaatkan teknologi yang terbaru, memperkuat informasi dalam pengelolaan rantai pasok sehingga proses pengadaan, penyimpanan, dan distribusi dapat dilakukan secara lebih cepat, akurat, dan terintegrasi.
2. Bagi peneliti selanjutnya, penelitian ini dapat dikembangkan dengan menambahkan variabel lain yang diduga memengaruhi kinerja perusahaan, seperti keunggulan bersaing, kualitas sumber daya manusia, inovasi, kepemimpinan, sistem informasi, kepuasan pelanggan, maupun budaya organisasi sehingga diperoleh hasil penelitian yang lebih komprehensif.

DAFTAR PUSTAKA

- Adhari, I. Z. (2021). *Optimalisasi Kinerja Karyawan Menggunakan Pendekatan Knowledge Management & Motivasi Kerja*. Pasuruan: CV. Penerbit Qiara Media.
- Adzam, M., Roring, G. D. J., Kusumastuti, S. Y., Baskoro, S., Sawitri, I., Winarni, S., Wibawa, G. N. A., Laome, L., Alfian, A., & Sembiring, S. A. (2026). *Ekonometrika: Buku Ajar*. Yogyakarta: Star Digital Publishing.
- Agustin, D. S. (2020). *Analisis Pengaruh Budaya Organisasi , Gaya Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening*. 1(1), 8–18. <https://doi.org/10.38076/ideijeb.v1i1.4>
- Amos, V. (2025). *Metodologi Penelitian Kuantitatif*. Bandung: Widina
- Anisa, L. N., Andawiah, S., Utama, D. P., & Afan, I. (2025). *Implementasi Supply Chain Management*. 10(204), 460–471.
- Arda, M., Andriany, D., Affandy, S. M., & Putra, Y. A. (2022). *Perencanaan Bisnis dan Cara Mudah Menyusun Business Plan*. Arda, M., Andriany, D., Affandy, S. M., & Putra, Y. A. (2022).
- Arif, M. (2018). *Supply Chain Management*. Yogyakarta: Deepublish.
- Arisena, G. M., Susrusa, K. B., Prayoga, K., Nurfadillah, S., Dewi, N. L. M. I. M., Dewi, N. M. A. V., Wikantari, M. N., & Purnamasari, I. G. A. A. J. (2026). *Konsep Dasar Metode Analisis Daya Saing Produk Pertanian dan Turunannya : Tutorial Lengkap Dan Solusi Pemecahan Masalah* (N. L. M. I. M. Dewi, N. M. A. V. Dewi, M. N. Wikantari, & G. A. J. Purnamasari (eds.)). Malang: Universitas Brawijaya Press.
- Banding, M. P. (2024). *Metode Penelitian Akuntansi: Pendekatan Praktis untuk Pemula* (Nurhaeni (ed.)). Sumedang: Mega Press Nusantara.
- Darma, B. (2021). *Statistika Penelitian Menggunakan Spss (Uji Validitas, Uji Reliabilitas, Regresi Linier Sederhana, Regresi Linier Berganda, Uji T, Uji F, R2)*. Bogor: Guapedia.
- Fauzi, A., & A, R. H. N. (2020). *Manajemen Kinerja*. Surabaya: Airlangga University Press.
- Gunawan, I., & Wahyuni, H. C. (2024). *Buku Ajar “Supply Chain Management dan Aplikasinya”* (T. Multazam & M. Wardana Kusuma Darmawan (eds.)). Sidiarjo: Umsida Press.
- Hardani, Auliya, N. H., Andriani, H., Fardani, Roushandy Asri Ustiawaty, J. U., Utami, E. F., Sukmana, J. D., & Istiqomah, R. R. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif* (H. Abadi (ed.)). Banyumas: CV. Pustaka Ilmu.
- Hulu, B., Dakhi, Y., & Erasmus, Z. F. (2021). *Pengaruh Strategi Pemasaran Terhadap Volume Penjualan Pada Ud. Mitra Kecamatan Amandraya*.

PARETO : Jurnal Riset Manajemen Dan Bisnis, 6(2), 16–25.

Ikhwana, A., Maulana, D. A., & Hayat, E. J. (2023). *Strategi Perbaikan Kinerja UMKM Melalui Pendekatan Supply Chain Management UMKM Makanan Kab . Garut*. 1, 29–39.

Indriani, R., & Imran, S. (2025). *Supply Chain: Performance, Risk And Resilience* (N. Rismawati (ed.)). Bandung: Widina Media Utama.

Khaizaini, W. (2024). *Strategi Manajemen Halal Supply Chain Dalam Meningkatkan Kinerja Perusahaan (Studi Pada Kopi One Pesantren One Product Pondok Pesantren Al-Falah Silo Jember)*. Skripsi Universitas Isam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember.

Khasanah, U. (2021). *Analisis Regresi* (B. Ashary (ed.)). Yogyakarta: Uad Press.

Kusumaningsyah, Y. W. (2024). *Pengaruh Penerapan Supply Chain Management Terhadap Kinerja Perusahaan Melalui Keunggulan Bersaing Pada CV Surya Sejati Motor*. Skripsi Stia dan Manajemen Kepelabuhan Barunawati Surabaya.

Lukman. (2021). *Supply Chain Management* (O. Payangan R (ed.); 1st ed.). Makassar: CV. Cahaya Bintang Gemerlang.

Maulana, K., & Marwan. (2025). *Pesngukuran Kinerja Supply Chain Management dengan*. 9(2), 576–588.

Mighfar, S. (2015). *Social Exchange Theory : Telaah Konsep George C. homans Tentang Teori Pertukaran Sosial*. 9(2).

Muizu, W. O. Z. M., Kaltum, U., & Sule, E. T. (2019). *Pengaruh Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan*. 2, 61–78.

Munir, N. S., Cahyono, R. D., & Patricia, M. C. (2023). *Strategi Peningkatan Kapabilitas Dinamis Perusahaan Properti*. 7(2018), 18–29.

Muzaki, F. I., Sari, W. U., Putri, I. K., Arianto, S. R., & Putra, R. S. (2023). *Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan : 05(1)*, 52–60.

Nasirly, R., Magdalena, L., Suardi, S., Sugihartanto, M. F., Rahman, A. F., Subawa, & Navianty, D. R. (2024). *Buku Ajar Supply Chain Management* (Efitra (ed.)). Jambi: PT. Sonpedia Publishing Indonesia.

Nisa, F. Z., Wati, S. F. A., Rahmadan, A., Setiawan, A. D., & Prajapatisuta, M. (2023). *Penerapan Supply Chain Management Pada Industri Manufaktur Implementation Of Supply Chain Management In The Manufacturing Industry*. September, 6–7.

Nurhasanah, S. (2023). *Statistika Pendidikan: Teori, Aplikasi, dan Kasus*, Edisi 2. Penerbit Salemba.

Permana, D., & Hasibuan, A. (2025). *Open Access Penerapan Supply Chain*

Management Pada Industri Manufaktur Implementation Of Supply Chain Management In The Manufacturing Industry. 02(01), 127–131.

Prastowo, S. L. (2021). *Metode Penelitian Kuantitatif Dilengkapi Dengan Teknik Pengolahan Data Program SPSS* (B. Manunggal (ed.)). Karawang: PT Jamus Baladewa Nusantara.

Priyatno, D. (2023). *Olah data sendiri: Analisis regresi linier dengan SPSS dan analisis regresi data panel dengan EViews*. Yogyakarta: Andi.

Pujawan, N., & Mahendrawati. (2017). *Supply Chain Management Edisi 3* (Maya (ed.)). Yogyakarta: Penerbit Andi.

Rahayu, S. T., Mansyur, & Ismail, I. (2024). *Pengaruh kinerja karyawan terhadap suksesnya suatu perusahaan. 2(12).*

Rahmat, H., Khairul, Y., Wathani, M. Z., Maulana, J., Saefuloh, I., Sriwijaya, S. B., Metris, D., Wahyudi, H., Rosidin, A., & Nurkarim, S. (2026). *MANAJEMEN KINERJA* (C. H. Hadiyato (ed.)). Yogyakarta: PT. Penamuda Media.

Ridwan, M., & Gaffar, M. R. (2022). *Efisiensi persediaan dan distribusi melalui integrasi supply chain management. 1, 36–44.*

Riyanto, S., & Hatmawan, A. A. (2020). *Metode Riset Penelitian Kuantitatif Penelitian Di Bidang Manajemen, Teknik, Pendidikan Dan Eksperimen*. Yogyakarta: Deepublish.

Safira, A. D. A., Mulyaningsih, A., & Pancawati, J. (2024). *Analisis Manajemen Rantai Pasok (Supply Chain Management) Pada Usaha Durian Jatohan Ajid Analysis Of Supply Chain Management In Durian Jatohan Ajid Business. 6(1), 337–351.*

Setiawan, B. (2020). *Pengaruh Supply Chain Management terhadap Kinerja Operasioanal Perusahaan Studi kasus Industri Konveksi di Yogyakarta*. Skripsi Universitas Islam Indonesia Fakultas Bisnis dan Ekonomika.

Siahaan, R. R. (2025). *Pengaruh Supply Chain Management Terhadap Kinerja Perusahaan pada PT JNE Cabang Utama Medan. 1(E-ISN : 3089-8757), 80–84.*

Sihombing, N. E. T. (2023). *Kualitas Kinerja Karyawan Berdasarkan Budaya Organisasi Dan Tingkat Pendidikan* (I. Silviani (ed.)). Surabaya: Scopindo Media Pustaka.

Silaen, N. R., Syamsuriansyah, Chairunnisah, R., Sari, M. R., & Mahriani, E. (2021). *Kinerja karyawan*.

Sirait, S., & Surabakti, A. D. S. (2025). *Aspek Hukum Perlindungan Konsumen Terhadap Air Mineral Merek Tirta Tio di Desa Parsaoran Sibisa Kec. Ajibata, Kab. Toba Sumatra Utara. 8(1), 270–279.*

- Sugiarto, & Setio, H. (2021). *Statistika Terapan Untuk Bisnis Dan Ekonomi* (E. Risanto (ed.)). Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Suhartanto, D., Amalia, F. A., & Najib, M. (2023). *Metode Riset Bisnis: Dasar-Dasar Mendesain dan Melakukan Riset Di Konteks Bisnis*. Ponorogo: Uwais Inspirasi Indonesia.
- Sulianta, F. (2024). *Metode Penelitian Kuantitatif*. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Suryani, N. K., Sugianingrat, I. A. O. W., & Laksemini, K. D. I. S. (2020). *Kinerja Sumber Daya Manusia: Teori, Aplikasi dan Penelitian*. Bandung: Nilacakra.
- Sutha, D. W. (2019). *Biostatistika: Buku Ajar* (Amirullah (ed.)). Jakarta: Media Nusa Creative (MNC Publishing).
- Swarjana, I. K. (2022). *Populasi-Sampel, Teknik Sampling & Bias Dalam Penelitian* (E. Risanto (ed.)). Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Tampubolon, L. R. R. U. (2026). *Evaluasi Kinerja Sumber Daya Manusia* (A. F. Rohman (ed.)). Banjarnegara: PT Penerbit Qriset Indonesia.
- Tuasikal, A. F. (2022). *Pengaruh Suply Chain Management terhadap Kinerja Perusahaan (Studi Pada Industri Mebel di Kabupaten Sleman)*. Skripsi Fakultas Bisnis dan Ekonomi Universitas Islam Indonesia.
- Waty, E., Anggraeni, F. A., Apriani, A., Ibrahim, H., Sari, A., Manafe, H. A., Juniarto, G., Nursanti, T. D., & Hadiya, Y. (2023). *Metodologi Penelitian Bisnis : Teori & Panduan Praktis dalam Penelitian Bisnis* (Efitra & Sepriano (eds.)). Jambi: PT. Sonpedia Publishing Indonesia.
- Wulandari, A., & Mulyanto, H. (2024). *Manajamen Rantai Pasok* (F. S. Agami (ed.)). Padang: Yayasan Pendidikan Cendekia Muslim.
- Wulandari, Nelly, R., & L, A. A. (2016). *Pengaruh Supply Chain Management Terhadap Kinerja Perusahaan Melalui Keunggulan Bersaing*. 03, 462–479.
- Yateno, Prianto, I. W., Febila, R. D., Handayani, N. D., Salsabila, A. C. A., Sagita, P. D., & Krisna, M. (2025). *Supply Chain Management Strategi Pengelolaan Persediaan Yang Efektif* (K. S. Lunivananda (ed.)). Malang: PT Literasi Nusantara Abadi Grup.
- Yuliani, W., & Supriatna, E. (2023). *Metode Penelitian Bagi Pemula* (P. Utomo (ed.)). Bandung: Penerbit Widina.
- Yusuf, A. M., & Soediantono, D. (2022). *Supply Chain Management and Recommendations for Implementation in the Defense Industry : A Literature Review*. 3(3).

LAMPIRAN 1

SK Pembimbing Skripsi



KEPUTUSAN KETUA PROGRAM STUDI
MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI MANDAILING NATAL
NOMOR : /Sti.21/D.5a/11/2025
TENTANG
PENETAPAN PEMBIMBING SKRIPSI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI MANDAILING NATAL
TAHUN AKADEMIK 2025/2026

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

KETUA SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI MANDAILING NATAL

Menimbang : a. bahwa untuk meningkatkan pelaksanaan akademik bagi mahasiswa Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal di pandang perlu untuk mengangkat dan menetapkan Pembimbing Skripsi Tahun Akademik 2025/2026;
b. bahwa nama-nama yang tercantum dalam keputusan ini dipandang mampu dan cakap untuk melaksanakan tugas dimaksud;
c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dengan huruf a dan b tersebut dipandang perlu untuk menerbitkan Surat Keputusan Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syariah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal tentang Penetapan Pembimbing Skripsi Program Studi Manajemen Bisnis Syariah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal tahun akademik 2025/2026.

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-Undang 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586);
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
5. Peraturan Menteri Agama Nomor 4 Tahun 2018 tentang Pendirian Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 164);

6. Peraturan Menteri Agama Nomor 5 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal Natal (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 165);
7. Peraturan Menteri Agama Nomor 27 Tahun 2019 tentang Statuta Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1218);
8. Keputusan Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal Nomor 82 Tahun 2025 Tentang Pembimbing Skripsi Di Lingkungan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal;

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : KEPUTUSAN KETUA PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI MANDAILING NATAL TENTANG PENETAPAN PEMBIMBING SKRIPSI PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI MANDAILING NATAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026.

KESATU : Mengangkat Saudara:

1. Ade Khadijatul Z Harahap, M.M Dosen Program Studi Manajemen Bisnis Syariah sebagai Pembimbing I
2. Darwin Nasution, M.M Dosen Program Studi Manajemen Bisnis Syariah sebagai Pembimbing II

KEDUA : Menugaskan Saudara yang namanya tersebut di atas untuk membimbing skripsi mahasiswa nama Siti Avrida Nurhalijah Tanjung NIM: 22090018 Prodi Manajemen Bisnis Syariah dengan judul "Pengaruh Supply Chain Management Terhadap Kinerja Perusahaan pada PT Madina Gas Lestari" yang dilaksanakan sesuai jadwal yang ditentukan.

KETIGA : Dosen pembimbing berkewajiban untuk melaksanakan tugas dengan sebaik-baiknya dan penuh dengan rasa tanggung jawab.

KEEMPAT : Biaya yang timbul akibat keputusan ini dibebankan kepada dana DIPA STAIN Madina tahun 2025/2026

KELIMA : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan didalam keputusan ini akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Panyabungan
Pada tanggal, November 2025
Ketua Prodi Manajemen Bisnis
Syariah



ANDY HAKIM

LAMPIRAN 2

Surat Izin Penelitian



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
MANDAILING NATAL
PUSAT PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT
Jalan Prof. Dr. Andi Hakim Nasution, Panyabungan 22978
Website: www.stain-madina.ac.id
Email : stainmandailingnatal@yahoo.com

Nomor : B- 98 /Sti.21/F.2/TL.00/03/2026 04 Maret 2026
Lampiran : -
Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth.
Bapak/Ibu Pimpinan CV Madina Murni
Mandailing Natal
di-
Tempat

Dengan hormat, bersama surat ini kami sampaikan kepada Bapak/Ibu bahwa :

Nama : Siti Avridah Nurhalijah Tanjung
NIM : 22-09-0018
Semester : VIII (Delapan)
Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah (MBS)
Instansi : Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal

Mahasiswa yang bersangkutan akan melakukan penelitian guna untuk memperoleh data/informasi dalam penyusunan skripsi dengan data-data sebagai berikut:

Judul Penelitian : Pengaruh Supply Chain Management Terhadap Kinerja
Perusahaan pada CV. MADINA MURNI
Tempat Penelitian : CV. MADINA MURNI)
Waktu Penelitian : Maret s/d Mei 2026

Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas kerjasama Bapak/Ibu diucapkan terimakasih.

a.n. Kepala
Sekretaris Pusat Penelitian dan
Pengabdian Masyarakat (P3M)

Dr. Nür Saniah, M.H.I

Tembusan:
1. Ketua STAIN MADINA
2. Ketua Prodi MBS
3. Arsip

LAMPIRAN 3

Surat Balasan Izin Penelitian

CV. MADINA MURNI

Jl. Lingkar Timur No. 5 Desa Gunung Tua Panggorengan Kec. Panyabungan
Kab. Mandailing Natal. 22973
No Telp. 0812-6272-0777

Lampiran : -

Perihal : Balasan Surat Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth

Kepala Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
(STAIN) Mandailing Natal

di-

Tempat

Dengan Hormat, sehubungan dengan surat permohonan izin penelitian yang telah kami terima, bersama ini kami menyampaikan bahwa pada prinsipnya CV Madina Murni memberikan izin kepada mahasiswa berikut:

Nama : Siti Avrida Nurhalijah Tanjung

NIM : 22090018

Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah (MBS)

Semester : VIII (Delapan)

Untuk melaksanakan penelitiannya di CV Madina Murni Kota Panyabungan, Kabupaten Mandailing Natal, guna penyusunan skripsi dengan judul: "Pengaruh *Supply Chain Management* terhadap Kinerja Perusahaan pada CV Madina Murni". Pelaksanaan penelitian tersebut dapat dilakukan di CV Madina Murni, dengan ketentuan bahwa yang bersangkutan wajib mematuhi peraturan dan kebijakan yang berlaku di lingkungan CV Madina Murni serta menjaga etika penelitian dan kerahasiaan data perusahaan.

Demikian surat balasan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kerja sama yang baik, kami ucapkan terima kasih.

Panyabungan, Maret 2026

Pimpinan CV Madina Murni



Awaluddin Nasution

LAMPIRAN 4

Lembar Kuesioner

Pengaruh *Supply Chain Management* Terhadap Kinerja Perusahaan Pada CV
Madina Murni

Petunjuk pengisian kuesioner:

1. Isilah data diri anda sesuai dengan keadaan yang sebenarnya pada identitas responden (kalau tidak keberatan).
2. Pilih salah satu jawaban yang tersedia sesuai dengan pengalaman yang anda dapatkan sebagai karyawan. Pengisian ini dilakukan dengan memberi tanda centang (✓) pada jawaban yang anda anggap sesuai dengan 5 (lima) alternatif jawaban yang dapat anda pilih. Masing-masing jawaban memiliki makna sebagai berikut:

STS : Sangat Tidak Setuju Nilainya 1

TS : Tidak Setuju Nilainya 2

N : Netral Nilainya 3

S : Setuju Nilainya 4

SS : Sangat Setuju Nilainya 5

3. Dimohon hanya menjawab satu pilihan saja

4. IDENTITAS RESPONDEN

a. Nama Responden :

b. Jabatan :

c. Jenis Kelamin :

A. Supply Chain Management (X)

No.	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju (STS)	Tidak Setuju (TS)	Netral (N)	Setuju (S)	Sangat Setuju (SS)
		1	2	3	4	5
Perencanaan						
1	Perusahaan mampu memprediksi permintaan pelanggan					
2	Perusahaan memiliki perencanaan kebutuhan bahan baku					
3	Perusahaan melaksanakan perencanaan untuk menghindari kelebihan/kekurangan stok produk					
Pengandaan						
4	Ketersediaan bahan baku selalu terjamin					
5	Pembelian bahan baku dilakukan ttepat waktu					
Proses Produksi						
6	Proses Produksi tidak berjalan sesuai rencana					
7	Produksi dihasilkan sesuai standar kualitas					
8	Minim kesalahan atau cacat produk					
Pengiriman						
9	Pengiriman produk dilakukan tepat waktu					
10	Produk sampai ke pelanggan dalam kondisi baik					
Pengembalian						
11	Proses pengembalian barang berjalan dengan cepat					
12	Penangana produk cacat dilakukan dengan baik					

B. Kinerja Perusahaan (Y)

No.	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju (STS)	Tidak Setuju (TS)	Netral (N)	Setuju (S)	Sangat Setuju (SS)
		1	2	3	4	5
Kualitas Kerja						
1	Produk yang dihasilkan berkualitas					
2	Tingkat kesalahan dalam bekerja rendah					
Kuantitas Kerja						
3	Pencapaian output sesuai rencana perusahaan					
4	Kemampuan dalam menyelesaikan pekerjaan dalam jumlah yang tepat					
Ketepatan Waktu						
5	Terjadi hambatan dalam proses kerja					
6	.Ketepatan waktu dalam pengiriman produk					
7	Pekerjaan dilakukan tepat waktu					
Efektivitas						
8	Penggunaan sumberdaya secara optimal					
9	Tujuan pekerjaan tercapai dengan baik					
Komitmen						
10	Memiliki tanggung jawab terhadap pekerjaan tinggi					
11	Memiliki loyalitas terhadap perusahaan					
12	Memiliki kesungguhan dalam bekerja					

LAMPIRAN 5

Tabulasi Data (X)

Responden	Nomor Butir Angket												Jumlah
	Perencanaan		Pengadaan		Proses Produksi			Pengiriman		Pengembalian			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	55
2	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	57
3	4	5	4	3	4	3	5	4	5	5	5	5	52
4	4	5	4	3	3	4	4	4	5	5	4	4	49
5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	3	53
6	4	5	5	3	4	4	3	3	3	4	5	5	48
7	5	3	4	5	3	3	5	4	4	4	3	4	47
8	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	57
9	4	4	3	3	3	4	3	3	4	5	4	4	44
10	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	55
11	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	55
12	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	56
13	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	52
14	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	47
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
16	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	57
17	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	5	4	48
18	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	59
19	4	5	4	3	5	5	5	5	5	4	3	3	51
20	4	4	5	5	5	3	4	4	3	4	4	4	49

[illegible]

LAMPIRAN 6

Tabulasi Data (Y)

Responden	Nomor Butir Angket												Jumlah
	Kualitas		Kuantitas		Ketepatan Waktu			Efektivitas		Komitmen			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	55
2	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
3	4	3	4	5	5	5	5	5	5	4	3	4	52
4	5	4	3	4	5	4	4	5	4	3	3	4	48
5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	5	54
6	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	51
7	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	50
8	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	58
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	46
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
11	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	54
12	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	55
13	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	55
14	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	46
15	4	4	4	5	5	5	4	3	4	4	4	4	50
16	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	56
17	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	53
18	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	56
19	5	5	5	4	3	3	4	5	4	4	4	5	51
20	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	5	51

[illegible]

LAMPIRAN 7

Distribusi Nilai R Tabel

df=(N-2)	Tingkat signifikan untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikan untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.514	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5794
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541

31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432



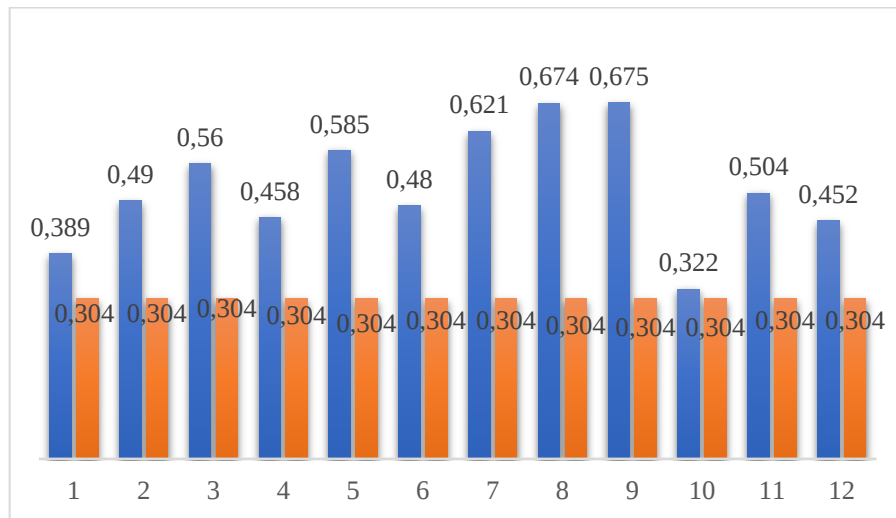
LAMPIRAN 8

Hasil Uji Validitas X

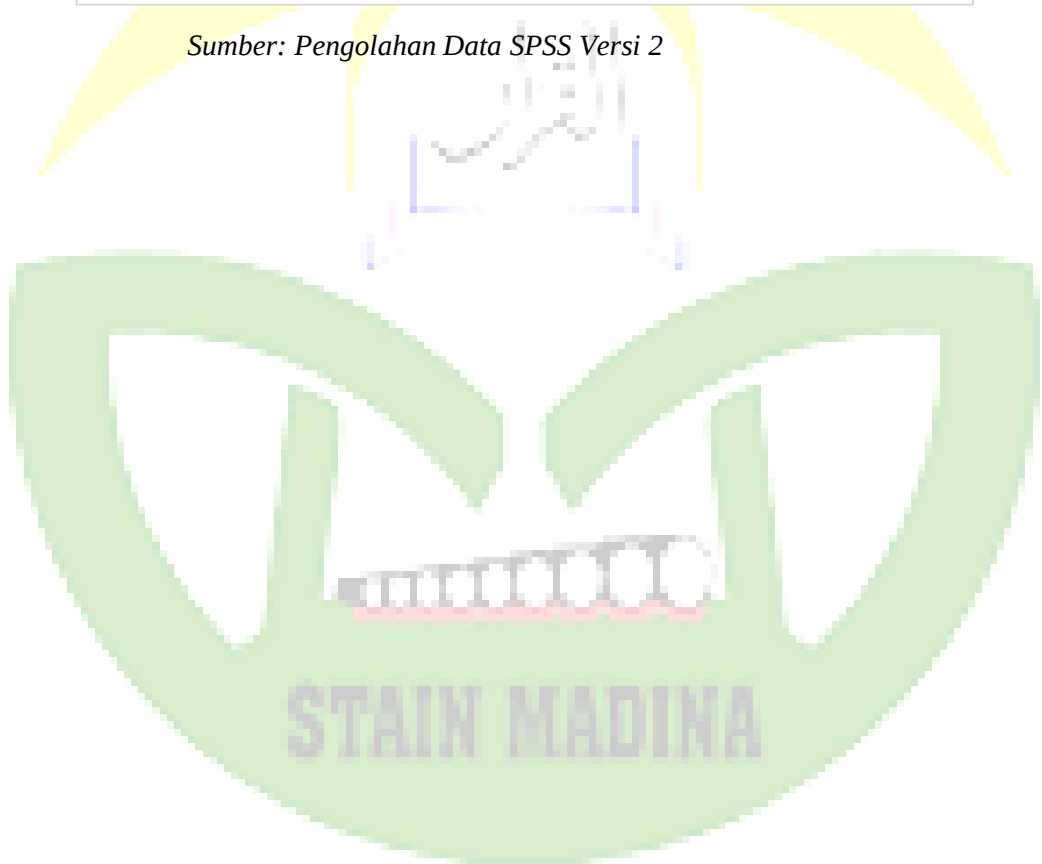
		P08	P09	P10	P11	P12	TOTAL
P01	Pearson Correlation	,330*	,156	-,145	-,065	,172	,389*
	Sig. (2-tailed)	,033	,323	,359	,682	,275	,011
	N	42	42	42	42	42	42
P02	Pearson Correlation	,267	,308*	,072	,159	,133	,490**
	Sig. (2-tailed)	,088	,047	,650	,316	,400	,001
	N	42	42	42	42	42	42
P03	Pearson Correlation	,259	,076	,055	,068	,070	,560**
	Sig. (2-tailed)	,098	,633	,729	,668	,660	,000
	N	42	42	42	42	42	42
P04	Pearson Correlation	,190	,134	-,068	-,020	,120	,458**
	Sig. (2-tailed)	,228	,399	,667	,900	,449	,002
	N	42	42	42	42	42	42
P05	Pearson Correlation	,371*	,228	,036	,160	,061	,585**
	Sig. (2-tailed)	,016	,147	,819	,313	,699	,000
	N	42	42	42	42	42	42
P06	Pearson Correlation	,508**	,249	-,127	,028	-,050	,480**
	Sig. (2-tailed)	,001	,112	,421	,861	,752	,001
	N	42	42	42	42	42	42
P07	Pearson Correlation	,672**	,511**	-,025	,148	,107	,621**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,873	,350	,501	,000

	N	42	42	42	42	42	42
P08	Pearson Correlation	1	,454**	-,084	,148	,044	,674**
	Sig. (2-tailed)		,003	,595	,350	,780	,000
	N	42	42	42	42	42	42
P09	Pearson Correlation	,454**	1	,450**	,405**	,283	,675**
	Sig. (2-tailed)	,003		,003	,008	,069	,000
	N	42	42	42	42	42	42
P10	Pearson Correlation	-,084	,450**	1	,516**	,399**	,322*
	Sig. (2-tailed)	,595	,003		,000	,009	,038
	N	42	42	42	42	42	42
P11	Pearson Correlation	,148	,405**	,516**	1	,607**	,504**
	Sig. (2-tailed)	,350	,008	,000		,000	,001
	N	42	42	42	42	42	42
P12	Pearson Correlation	,044	,283	,399**	,607**	1	,452**
	Sig. (2-tailed)	,780	,069	,009	,000		,003
	N	42	42	42	42	42	42
TOTAL	Pearson Correlation	,674**	,675**	,322*	,504**	,452**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,038	,001	,003	
	N	42	42	42	42	42	42

Grafik Uji Validitas Variabel (X)



Sumber: Pengolahan Data SPSS Versi 2



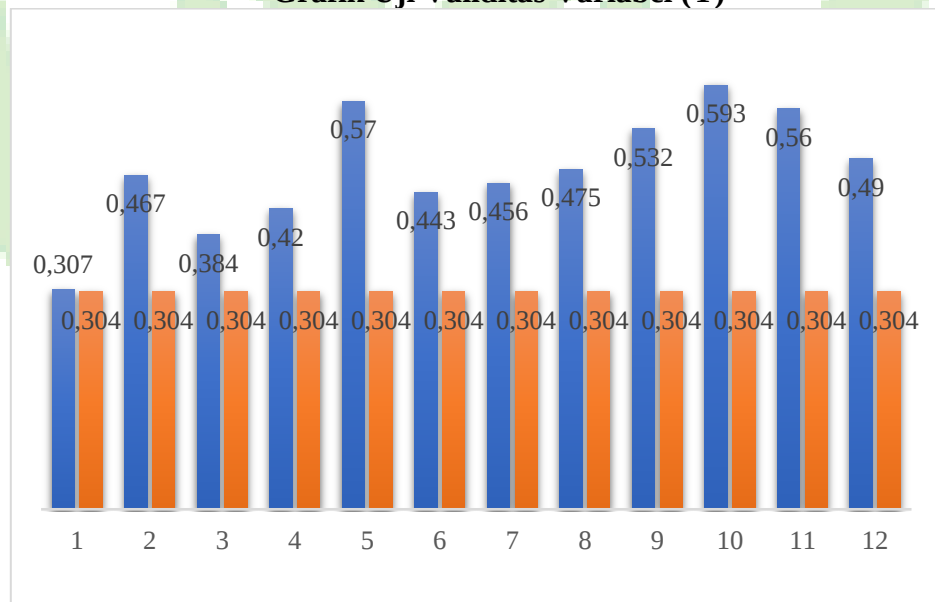
LAMPIRAN 9

Hasil Uji Validitas Y

Correlations								
		P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07
P01	Pearson Correlation	1	,302	,300	-,114	-,089	-,207	,281
	Sig. (2-tailed)		,052	,054	,472	,574	,189	,071
	N	42	42	42	42	42	42	42
P02	Pearson Correlation	,302	1	,584**	,110	,170	-,097	-,073
	Sig. (2-tailed)	,052		,000	,488	,281	,540	,644
	N	42	42	42	42	42	42	42
P03	Pearson Correlation	,300	,584**	1	,362*	-,007	-,185	-,078
	Sig. (2-tailed)	,054	,000		,018	,963	,242	,622
	N	42	42	42	42	42	42	42
P04	Pearson Correlation	-,114	,110	,362*	1	,410**	,362*	,049
	Sig. (2-tailed)	,472	,488	,018		,007	,018	,756
	N	42	42	42	42	42	42	42
P05	Pearson Correlation	-,089	,170	-,007	,410**	1	,510**	,190
	Sig. (2-tailed)	,574	,281	,963	,007		,001	,229
	N	42	42	42	42	42	42	42
P06	Pearson Correlation	-,207	-,097	-,185	,362*	,510**	1	,288
	Sig. (2-tailed)	,189	,540	,242	,018	,001		,065
	N	42	42	42	42	42	42	42
P07	Pearson Correlation	,281	-,073	-,078	,049	,190	,288	1
	Sig. (2-tailed)	,071	,644	,622	,756	,229	,065	
	N	42	42	42	42	42	42	42
P08	Pearson Correlation	,284	,224	,188	-,168	,201	,024	,349*
	Sig. (2-tailed)	,068	,155	,233	,289	,202	,883	,023
	N	42	42	42	42	42	42	42
P09	Pearson Correlation	,129	,014	,017	,012	,103	,261	,451**

	Sig. (2-tailed)	,416	,929	,913	,942	,515	,095	,003
	N	42	42	42	42	42	42	42
P10	Pearson Correlation	,032	,131	-,016	,063	,269	,260	,072
	Sig. (2-tailed)	,841	,410	,921	,690	,085	,096	,653
	N	42	42	42	42	42	42	42
P11	Pearson Correlation	,039	,094	,014	,128	,175	,166	,126
	Sig. (2-tailed)	,807	,554	,928	,418	,268	,292	,428
	N	42	42	42	42	42	42	42
P12	Pearson Correlation	,035	,164	-,017	,049	,190	,044	,102
	Sig. (2-tailed)	,825	,300	,913	,756	,229	,784	,520
	N	42	42	42	42	42	42	42
TOTAL	Pearson Correlation	,307*	,467**	,384*	,420**	,570**	,443**	,456**
	Sig. (2-tailed)	,048	,002	,012	,006	,000	,003	,002
	N	42	42	42	42	42	42	42

Grafik Uji Validitas Variabel (Y)



Sumber : Pengolahan Data SPSS Versi 22

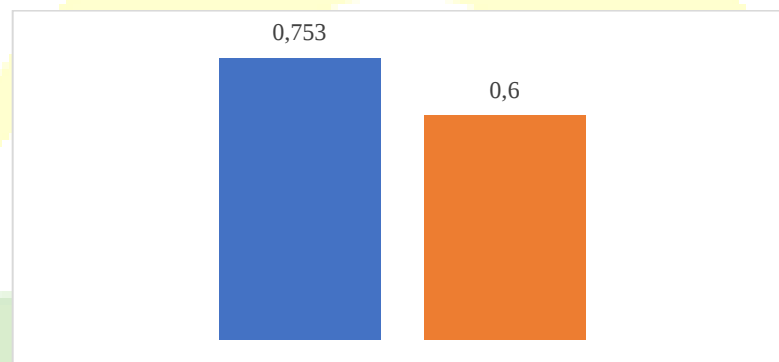
LAMPIRAN 10

Hasil Uji Reliability X

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,753	12

Hasil Uji Reabilitas (X)



Sumber : Pengolahan Data SPSS Versi 22

STAIN MADINA

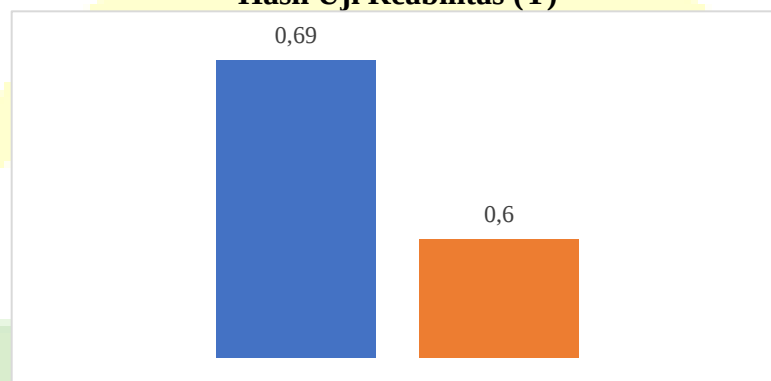
LAMPIRAN 11

Hasil Uji Reliability Y

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,690	12

Hasil Uji Reabilitas (Y)



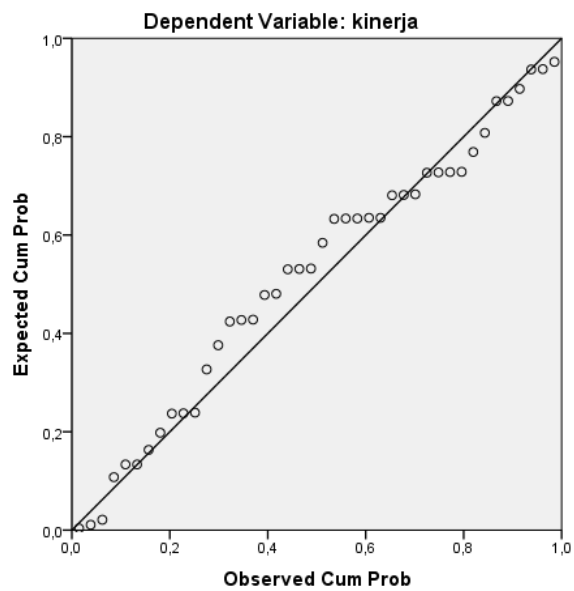
Sumber : Pengolahan Data SPSSVersi 22

STAIN MADINA

LAMPIRAN 12

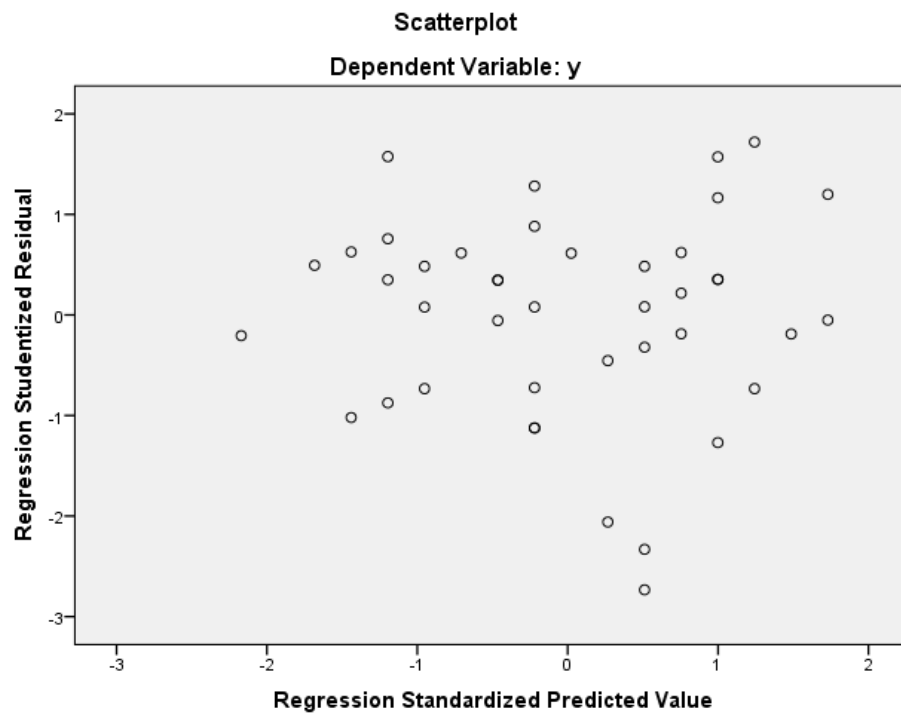
Hasil Uji Normalitas

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



LAMPIRAN 13

Hasil Uji Heteroskedastisitas



STAIN MADINA

LAMPIRAN 14

Hasil Uji Regresi Linear Sederhana

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	17,221	5,103		3,375	,002
SCM	,665	,096	,738	6,915	,000



LAMPIRAN 15

Distribusi Nilai t Tabel

d.f	t0.10	t0.05	t0.025	t0.01	t0.005
1	3.078	6.314	12.71	31.82	63.66
2	1.886	2.920	4.303	6.965	9.925
3	1.638	2.353	3.182	4.541	5.841
4	1.533	2.132	2.776	3.747	4.604
5	1.476	2.015	2.571	3.365	4.032
6	1.440	1.943	2.447	3.143	3.707
7	1.415	1.895	2.365	2.998	3.499
8	1.397	1.860	2.306	2.896	3.355
9	1.383	1.833	2.262	2.821	3.250
10	1.372	1.812	2.228	2.764	3.169
11	1.363	1.796	2.201	2.718	3.106
12	1.356	1.782	2.179	2.681	3.055
13	1.350	1.771	2.160	2.650	3.012
14	1.345	1.761	2.145	2.624	2.977
15	1.341	1.753	2.131	2.602	2.947
16	1.337	1.746	2.120	2.583	2.921
17	1.333	1.740	2.110	2.567	2.898
18	1.330	1.734	2.101	2.552	2.878
19	1.328	1.729	2.093	2.539	2.861
20	1.325	1.725	2.086	2.528	2.845
21	1.323	1.721	2.080	2.518	2.831
22	1.321	1.717	2.074	2.508	2.819
23	1.319	1.714	2.069	2.500	2.807
24	1.318	1.711	2.064	2.492	2.797
25	1.316	1.708	2.060	2.485	2.787
26	1.315	1.706	2.056	2.479	2.779
27	1.314	1.703	2.052	2.473	2.771
28	1.313	1.701	2.048	2.467	2.763
29	1.311	1.699	2.045	2.462	2.756
30	1.310	1.697	2.042	2.457	2.750
31	1.309	1.696	2.040	2.453	2.744
32	1.309	1.694	2.037	2.449	2.738
33	1.308	1.692	2.035	2.445	2.733
34	1.307	1.691	2.032	2.441	2.728
35	1.306	1.690	2.030	2.438	2.724
36	1.306	1.688	2.028	2.434	2.719
37	1.305	1.687	2.026	2.431	2.715
38	1.304	1.686	2.024	2.429	2.712

39	1.304	1.685	2.023	2.426	2.708
40	1.303	1.684	2.021	2.423	2.704
41	1.303	1.683	2.020	2.421	2.701
42	1.302	1.682	2.018	2.418	2.698
43	1.302	1.681	2.017	2.416	2.695
44	1.301	1.680	2.015	2.414	2.692
45	1.301	1.679	2.014	2.412	2.690
46	1.300	1.679	2.013	2.410	2.687
47	1.300	1.678	2.012	2.408	2.685
48	1.299	1.677	2.011	2.407	2.682
49	1.299	1.677	2.010	2.405	2.680
50	1.299	1.676	2.009	2.403	2.678



LAMPIRAN 16

Hasil Uji t

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	17,221	5,103		3,375	,002
SCM	,665	,096	,738	6,915	,000

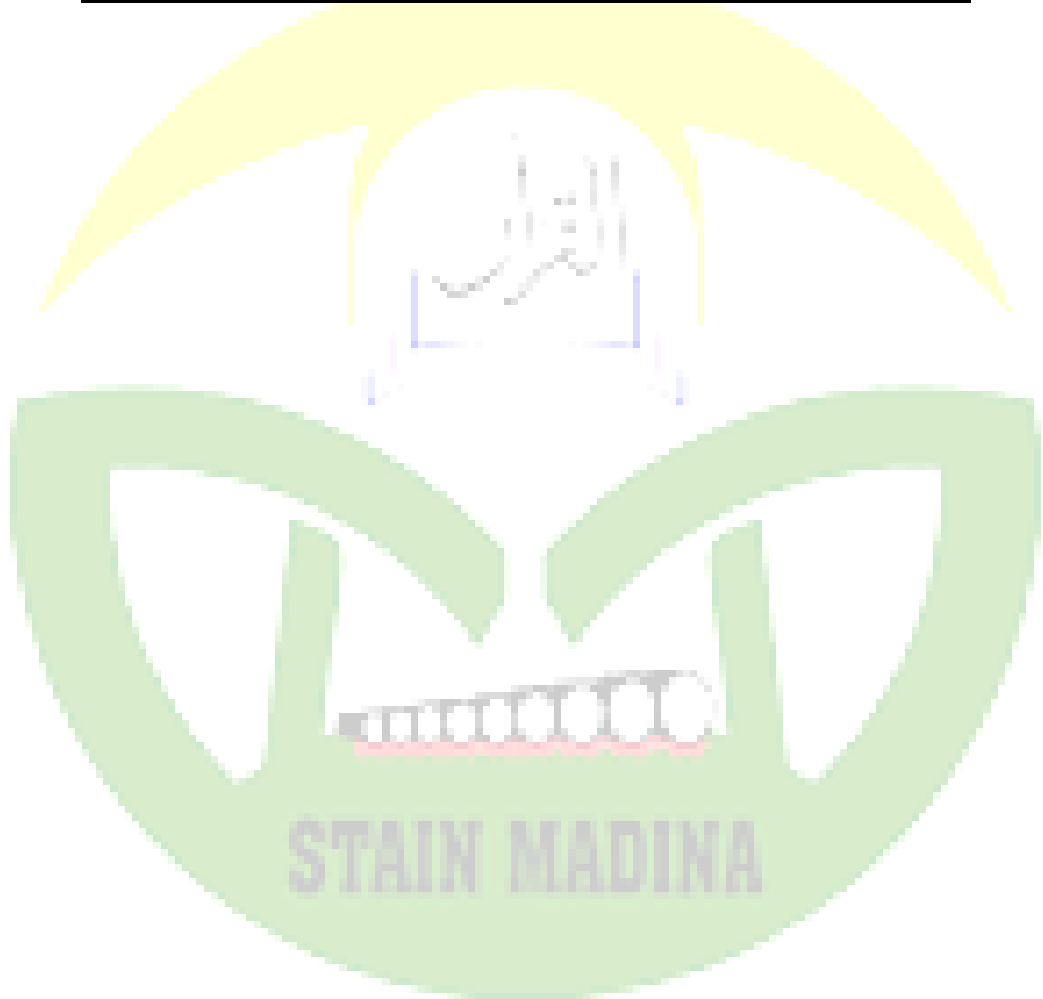


LAMPIRAN 17

Hasil Uji Determinasi R²

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,738 ^a	,545	,533	2,525



LAMPIRAN 18

Perizinan Dan Legalisasi Usaha

1. Surat Izin Uaha Perdagangan



PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA

IZIN USAHA

(Surat Izin Usaha Perdagangan)

Pemerintah Republik Indonesia c.q. Lembaga Pengelola dan Penyelenggara OSS berdasarkan ketentuan Pasal 32 ayat (1) Peraturan Pemerintah Nomor 24 Tahun 2018 tentang Pelayanan Perizinan Berusaha Terintegrasi Secara Elektronik, menerbitkan Izin Usaha berupa **Surat Izin Usaha Perdagangan** kepada:

Nama Perusahaan	: CV CV MADINA MURNI
Nomor Induk Berusaha	: 8120210201475
Alamat Perusahaan	: JALAN LINGKAR TIMUR NO.5
Nama KBLI	: PERDAGANGAN BESAR MINUMAN NON ALKOHOL BUKAN SUSU
Kode KBLI	: 46334
Barang / Jasa Dagangan Utama	: AIR MINUM DAN AIR MINERAL
Lokasi Usaha	
- Alamat	: Jl. Lingkar Timur No. 5
- Desa/Kelurahan	: Gunung Tua Julu
- Kecamatan	: Panyabungan
- Kabupaten/Kota	: Kab. Mandailing Natal
- Provinsi	: Sumatera Utara

Izin Usaha ini telah terpenuhi sesuai ketentuan perundangan-undangan dan berlaku efektif.

Dikeluarkan tanggal : 17 Desember 2018



Dokumen ini dikeluarkan dari Sistem OSS atas dasar data dari pelaku usaha. Kebenaran dan keabsahan atas data yang ditampilkan dalam dokumen ini dan data yang tersimpan dalam Sistem OSS menjadi tanggung jawab pelaku usaha sepenuhnya.

2. Izin Usaha Industri



PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA

IZIN USAHA

(Izin Usaha Industri)

Pemerintah Republik Indonesia c.q. Lembaga Pengelola dan Penyelenggara OSS berdasarkan ketentuan Pasal 32 ayat (1) Peraturan Pemerintah Nomor 24 Tahun 2018 tentang Pelayanan Perizinan Berusaha Terintegrasi Secara Elektronik, menerbitkan Izin Usaha berupa **Izin Usaha Industri** kepada:

Nama Perusahaan : CV CV MADINA MURNI
Nomor Induk Berusaha : 8120210201475
Alamat Perusahaan : JALAN LINGKAR TIMUR NO.5
Nama KBLI : INDUSTRI AIR MINUM DAN AIR MINERAL
Kode KBLI : 11050
Lokasi Usaha
- Alamat : Jl. Lingkar Timur No. 5
- Desa/Kelurahan : Gunung Tua Julu
- Kecamatan : Panyabungan
- Kabupaten/Kota : Kab. Mandailing Natal
- Provinsi : Sumatera Utara

Izin Usaha ini telah terpenuhi sesuai ketentuan perundangan-undangan dan berlaku efektif.

Dikeluarkan tanggal : 17 Desember 2018



Dokumen ini dikeluarkan dari Sistem OSS atas dasar data dari pelaku usaha. Kebenaran dan keabsahan atas data yang ditampilkan dalam dokumen ini dan data yang tersimpan dalam Sistem OSS menjadi tanggung jawab pelaku usaha sepenuhnya.

3. Serfikat Halal



REPUBLIK INDONESIA
(REPUBLIC OF INDONESIA)

جمهورية إندونيسيا

SERTIFIKAT HALAL
(HALAL CERTIFICATE)

شهادة الحلال

Nomor Sertifikat
Certificate Number

ID12110018388091023

رقم الشهادة

Berdasarkan keputusan penetapan halal produk Majelis Ulama Indonesia nomor :
Based on the decree to stipulating halal products of the Indonesian Council of Ulama :

استنادا على قرار مجلس العلماء الإندونيسي عن تحديد الحلال للمنتجات :

MUI-BSPJI-0912000170624 Tanggal 25 Juni 2024

Jenis Produk Type of Product	Minuman dengan pengolahan	نوع المنتج
Nama Produk Name of Product	-Terlampir / As Attached-	اسم المنتج
Nama Pelaku Usaha Name of Company	CV. MADINA MURNI	اسم الشركة
Alamat Pelaku Usaha Company's Address	JL.LINGKAR TIMUR NO. 05 PANYABUNGAN PANGGORENGAN PANYABUNGAN, KAB. MANDAILING NATAL, SUMATERA UTARA , INDONESIA	عنوان الشركة

Diterbitkan di Jakarta pada
Issued in Jakarta on

26 Juni 2024

أصدرت الشهادة بجاكرتا في

telah memenuhi ketentuan perundang-undangan
Has complied with the provision of laws and regulations
قد استوفت أحكام التشريع

KEPALA
BADAN PENYELENGGARA JAMINAN PRODUK HALAL
HEAD OF HALAL PRODUCT ASSURANCE BODY

رئيس وكالة ضمان المنتجات الحلال



Muhammad Aqil Irham

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik, BSSN





REPUBLIK INDONESIA
(REPUBLIC OF INDONESIA)

جمهورية إندونيسيا

LAMPIRAN SERTIFIKAT HALAL
(THE ATTACHMENT OF HALAL CERTIFICATE)

مرفقة لشهادة الحلال

Nomor Sertifikat
Certificate Number

ID12110018388091023

رقم الشهادة

Nama Pelaku Usaha
Name of Company

CV. MADINA MURNI

اسم الشركة

Jenis Produk
Type of Product

Minuman dengan pengolahan

نوع المنتج

Daftar Produk / Product Name

No	Nama Produk / Product Name
1	Air Mineral Kemasan Cup Merek MADINA
2	Air Mineral Kemasan Botol Merek MADINA
3	Air Mineral Kemasan Galon Merek MADINA

Hal: 1 / Total Produk: 3

Diterbitkan di Jakarta pada
Issued in Jakarta on

26 Juni 2024

أصدرت الشهادة بجاكرتا في

KEPALA
BADAN PENYELENGGARA JAMINAN PRODUK HALAL
HEAD OF HALAL PRODUCT ASSURANCE BODY



رئيس وكالة ضمان المنتجات

Muhammad Aqil Irham

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik, BSSN



Balai
Sertifikasi
Elektronik

4. Izin BPOM



PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA

PERIZINAN BERUSAHA UNTUK MENUNJANG KEGIATAN USAHA SERTIFIKAT PERSETUJUAN PANGAN OLAHAN WAJIB SNI PB-UMKU: 170425008933300000003

Pemerintah Republik Indonesia menerbitkan Perizinan Berusaha Untuk Menunjang Kegiatan Usaha (PB-UMKU), yang merupakan Sertifikat Persetujuan Pangan Olahan Wajib SNI kepada Pelaku Usaha berikut ini:

- | | |
|--|---|
| 1. Nama Pelaku Usaha | : NADYA RAHMI NASUTION |
| 2. Nomor Induk Berusaha (NIB) | : 1704250089333 |
| 3. Alamat Kantor | : GUNUNG TUA PANGGORENGAN, Desa/Kelurahan Panggorengan, Kec. Panyabungan, Kab. Mandailing Natal, Provinsi Sumatera Utara
Kode Pos: |
| 4. Status Penanaman Modal | : Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) |
| 5. Kode Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) | : 11051 - Industri Air Kemasan |
| 6. Lokasi Usaha | : Panyabungan Desa/Kelurahan Panggorengan, Kec. Panyabungan, Kab. Mandailing Natal, Provinsi Sumatera Utara
Kode Pos: 22915 |

Telah Memenuhi Komitmen/Persyaratan:

1. Standar persetujuan pangan olahan wajib SNI;
2. Standar Cara Produksi dan/atau Distribusi Pangan Olahan yang Baik (jika dalam sertifikat SNI belum mengakomodasi Standar Cara Produksi dan/atau Distribusi Pangan Olahan yang Baik);
3. Standar Nasional Indonesia (SNI) yang diberlakukan wajib untuk Pangan Olahan antara lain Air Mineral Alami, Air Embun, Air Mineral, Air Demineral, Garam Konsumsi Beryodium, Gula Kristal Putih, Kakao Bubuk, Kopi Instan, Tuna dalam Kaleng, Sarden dan Makarel dalam Kaleng, Tepung Terigu, dan Minyak Goreng Sawit.

Lampiran Perizinan Berusaha Untuk Menunjang Kegiatan Usaha ini memuat data teknis yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari dokumen ini. Pelaku Usaha tersebut di atas wajib menjalankan kegiatan usahanya sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

Diterbitkan tanggal: 07 Juli 2025

a.n. Kepala Badan Pengawas Obat dan Makanan
Menteri Investasi dan Hilirisasi/
Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal,



Ditandatangani secara elektronik

Dicetak tanggal: 05 Juli 2025

1. Dokumen ini diterbitkan sistem OSS berdasarkan data dari Pelaku Usaha, tersimpan dalam sistem OSS, yang menjadi tanggung jawab Pelaku Usaha.
2. Dalam hal terjadi kekeliruan isi dokumen ini akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.
3. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSE-BSSN.
4. Data lengkap Perizinan Berusaha dapat diperoleh melalui sistem OSS menggunakan hak akses.





PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA
PERIZINAN BERUSAHA UNTUK MENUNJANG KEGIATAN USAHA
SERTIFIKAT PERSETUJUAN PANGAN OLAHAN WAJIB SNI

LAMPIRAN
PBUMKU : 170425008933300000003



- | | | | |
|----|--------------------------------|---|---|
| 1. | Nama Jenis Pangan | : | Air Minum Dalam Kemasan (Air Mineral) |
| 2. | Nama Dagang | : | Madina Murni |
| 3. | Jenis Kemasan/Isi/Berat bersih | : | Plastik PET (330 ml, 600 ml, 1500 ml) |
| 4. | a. Nama Produsen | : | CV. Madina Murni |
| | b. Alamat Produsen | : | Panyabungan, Desa/Kelurahan Panggorengan, Kec. Panyabungan
Kab. Mandailing Natal, Sumatera Utara |
| 5. | Nomor PB-UMKU | : | BPOM RI MD 120282000200244 |
| 6. | Dikeluarkan Tanggal | : | 07 Juli 2025 |
| 7. | Masa Berlaku Sampai dengan | : | 07 Juli 2030 |

Sertifikat Persetujuan Pangan Olahan digunakan sebagai bukti pemenuhan standar keamanan dan mutu pangan olahan wajib SNI (Standar Nasional Indonesia) dan penjaminan keamanan, mutu, gizi dan label pangan olahan atas pangan olahan yang diproduksi di dalam negeri atau yang diimpor untuk diperdagangkan dalam kemasan eceran di wilayah Indonesia, dengan ketentuan :

1. Pangan Olahan yang beredar harus sesuai dengan data yang didaftarkan dan memenuhi syarat dan ketentuan sebagaimana terlampir.
2. Pangan Olahan yang diedarkan dengan masa berlaku Sertifikat SNI kurang dari 5 (lima) tahun, maka masa berlaku Sertifikat Persetujuan Pangan Olahan sesuai dengan masa berlaku Sertifikat SNI.
3. Pangan Olahan yang diedarkan berdasarkan perjanjian atau penunjukan dengan masa kerjasama kurang dari 5 (lima) tahun maka masa berlaku Sertifikat Persetujuan Pangan Olahan sesuai dengan masa berlaku kerjasama.
4. Badan POM tidak bertanggung jawab atas terjadinya perselisihan terkait penunjukan atau hak kekayaan intelektual dalam penerbitan Sertifikat Persetujuan Pangan Olahan untuk Pangan Olahan ini, dan hanya dapat ditinjau kembali setelah mendapatkan keputusan pengadilan yang telah memiliki kekuatan hukum tetap atau kesepakatan antar pihak.
5. Sertifikat ini dapat dicabut sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

1. Dokumen ini diterbitkan sistem OSS berdasarkan data dari Pelaku Usaha, tersimpan dalam sistem OSS, yang menjadi tanggung jawab Pelaku Usaha.
2. Dalam hal terjadi kekeliruan isi dokumen ini akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.
3. Dokumen ini telah didaftarkan secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BS/E-BSSN.
4. Data lengkap Perizinan Berusaha dapat diperoleh melalui sistem OSS menggunakan hak akses.



Balai
Sertifikasi
Elektronik

KEWAJIBAN

Kewajiban sebagaimana dimaksud dalam Sertifikat Persetujuan Pangan Olahan adalah sebagai berikut:

1. Persyaratan penerapan Cara Produksi Pangan Olahan yang Baik (CPPOB).
2. Persyaratan label pangan olahan, dengan memastikan pada label produk mencantumkan informasi sebagai berikut:

a. Informasi yang wajib dicantumkan:

- 1) Nama Produk;
 - 2) berat bersih atau isi bersih;
 - 3) Nama dan alamat pihak yang memproduksi atau mengimpor;
 - 4) keterangan kedaluwarsa;
 - 5) nomor izin edar;
 - 6) halal bagi yang dipersyaratkan;
 - 7) tanggal dan kode produksi;
 - 8) daftar bahan yang digunakan, termasuk asal usul bahan pangan tertentu;
 - 9) keterangan 2 (dua) dimensi (2D barcode);
 - 10) informasi nilai gizi sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
 - 11) logo SNI
- Keterangan pada angka 1) sampai 6) harus ditempatkan pada bagian Label yang paling mudah dilihat dan dibaca.

b. Informasi yang wajib dicantumkan pada kondisi tertentu:

- 1) Keterangan berupa peringatan pada Label meliputi:
 - a) Peringatan terkait penggunaan pemanis buatan;
 - b) Keterangan tentang Pangan Olahan yang mengandung bahan berasal dari babi dan / atau proses pembuatannya bersinggungan atau menggunakan fasilitas bersama dengan bahan bersumber babi;
 - c) Keterangan tentang alergen;
 - d) Peringatan pada label minuman beralkohol;
 - e) Peringatan pada label produk susu; dan/atau
 - f) Keterangan lainnya sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- 2) Cara Penyajian dan Cara Penyimpanan untuk Produk yang memerlukan penjelasan terkait hal tersebut.

c. Informasi lain yang dapat dicantumkan:

- a) Tulisan, logo, dan/atau gambar sesuai ketentuan peraturan dan memiliki data dukung yang dapat dipertanggungjawabkan.
- b) Keterangan lain sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan.
- c) Tidak mencantumkan pernyataan ataupun keterangan yang menjadi larangan antara lain peruntukan konsumen tertentu, klaim, pernyataan bahwa pangan olahan dapat menyembuhkan atau dapat meningkatkan kecerdasan, dan keterangan lainnya yang dilarang sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan

1. Dokumen ini diterbitkan sistem OSS berdasarkan data dari Pelaku Usaha, tersimpan dalam sistem OSS, yang menjadi tanggung jawab Pelaku Usaha.
2. Dalam hal terjadi kekeliruan isi dokumen ini akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.
3. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE-BSSN.
4. Data lengkap Perizinan Berusaha dapat diperoleh melalui sistem OSS menggunakan hak akses.



Balai
Sertifikasi
Elektronik

LAMPIRAN 19

DOKUMENTASI



Dokumentasi Bersama Pimpinan CV. Madina Murni



Dokumentasi Bersama Admin CV. Madina Murni



Dokumentasi Bersama Packing Galon CV. Madina Murni



Dokumentasi Bersama Packing Cup CV. Madina Murni



Dokumentasi Bersama Packing Cup CV. Madina Murni



Dokumentasi Bersama Paking Cup CV. Madina Murni



Dokumentasi Bersama Packing Cup CV. Madina Murni



Dokumentasi Bersama Packing Botol CV. Madina Murni



Dokumentasi Bersama Supir CV. Madina Murni



Dokumentasi Bersama Supir CV. Madina Murni



Dokumentasi Bersama Karnet CV. Madina Murni



Dokumentasi Bersama Operator CV. Madina Murni



Dokumentasi Bersama Supervisor CV. Madina Murni

Lampiran 20

Kontrol Skripsi



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
MANDAILING NATAL
Jalan Prof. Dr. Andi Hakim Nasution, Panyabungan 22978
Telepon (0636) 7006359
Website: www.stain-madina.ac.id

KONTROL SKRIPSI

Nama : Siti Avrida Nurhalijah Tanjung
NIM : 22090018
Semester/ TA : VIII / 2026
Judul Skripsi : Pengaruh *Supply Chain Management* terhadap Kinerja Perusahaan pada CV. Madina Murni
Pembimbing I : Dr. Ade Khadijatul. Z.Hrp, S.Pd., S.E., M.M

Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf	
		Mahasiswa	Pembimbing
15/07/2026	Perbaikan Bab IV		
16/07/2026	Perbaikan tulisan bahasa Inggris		
18/07/2026	Perbaikan typo		
20/07/2026	Perbaikan bab IV		
20/07/2026	Perbaikan bab IV		
21/07/2026	ACC		

Catatan:

1. Blanko ini harus dibawa setiap kali konsultasi
2. Blanko ini dikembalikan sebelum ujian skripsi.
3. Blanko ini tidak boleh hilang dan tidak akan dilakukan penggantian.

Panyabungan, 2026
Ketua Prodi MBS

Dr. Ade Khadijatul. Z.Hrp, S.Pd., S.E., M.M
NIP. 198402032019082001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
MANDAILING NATAL

Jalan Prof. Dr. Andi Hakim Nasution, Panyabungan 22978
Telepon (0636) 7006359
Website: www.stain-madina.ac.id

KONTROL SKRIPSI

Nama : Siti Avrida Nurhalijah Tanjung
NIM : 22090018
Semester/ TA : VIII / 2026
Judul Skripsi : Pengaruh *Supply Chain Management* terhadap Kinerja Perusahaan pada CV. Madina Murni
Pembimbing II : Darwin Nasution, M.M

Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf	
		Mahasiswa	Pembimbing
10/07/2024	Perbaikan huruf yang salah		
14/07/2024	Acc		

Catatan:

1. Blanko ini harus dibawa setiap kali konsultasi
2. Blanko ini dikembalikan sebelum ujian skripsi.
3. Blanko ini tidak boleh hilang dan tidak akan dilakukan penggantian.

Panyabungan, 2026
Ketua Prodi MBS

Dr. Ade Khadlajatul Z.Hrp, S.Pd., S.E., M.M
NIP. 198402032019082001

LAMPIRAN 21

CEK TURNITIN

Fix Avrida Tanjung (2).docx		
ORIGINALITY REPORT		
21%		
SIMILARITY INDEX		
PRIMARY SOURCES		
1	repository.stain.madina.ac.id	415 words — 3%
2	www.neliti.com	221 words — 1%
3	repository.stiedewantara.ac.id	220 words — 1%
4	eprints.iain-surakarta.ac.id	131 words — 1%
5	files.osf.io	109 words — 1%
6	repository.ub.ac.id	65 words — < 1%
7	123dok.com	62 words — < 1%
8	text-id.123dok.com	57 words — < 1%
9	repository.uinsu.ac.id	54 words — < 1%
10	repository.uinjkt.ac.id	53 words — < 1%
11	repository.univ-tridinanti.ac.id	49 words — < 1%
12	etd.uinsyahada.ac.id	48 words — < 1%

Pembimbing I

Dr. Ade Khadijatul Z. Hrp, S.Pd., S.E., M.M
NIP. 198402032019082001

Pembimbing II

Darwin Nasution, M.M
NIP. 196612161999031003

RIWAYAT HIDUP



Siti Avrida Nurhalijah Tanjung merupakan penulis skripsi ini. Penulis dilahirkan pada tanggal 22 Maret 2004 di Panyabungan, Kecamatan Panyabungan, Kabupaten Mandailing Natal, Provinsi Sumatera Utara. Penulis hadir sebagai anak kedua dari tiga bersaudara, buah hati dari keluarga yang senantiasa menjadi tempat bertumbuh dalam senang dan sedih. Penulis memiliki seorang kakak perempuan dan seorang adik laki-laki. Sejak kecil, penulis dibesarkan dengan penuh kasih sayang oleh Mama dan Ayah yang menjadi sumber doa. Kasih sayang tersebut juga hadir melalui Ibu Maysaroh yang oleh penulis dipanggil dengan sebutan Etek, serta Bapak Mahyuddin yang akrab dipanggil Apak. Penulis juga tidak lupa kepada Atikah Harahap yang telah dianggap sebagai kakak kandung, yang turut memberikan perhatian, kasih sayang, dan dukungan. Di tengah perjalanan tersebut, penulis senantiasa dilindungi, dijaga, dan dikuatkan oleh keluarga besar Adian Jior, yang menjadi salah satu bagian penting dalam perjalanan kehidupan penulis.

Pendidikan formal penulis dimulai di Raudhatul Athfal Tadika Adnani dan lulus pada tahun 2010. Selanjutnya, penulis menempuh pendidikan di SD Negeri 081 Panyabungan dan lulus pada tahun 2016. Setelah itu, penulis melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 1 Panyabungan dan lulus pada tahun 2019. Pendidikan menengah atas ditempuh di MA Negeri 1 Mandailing Natal dan diselesaikan pada tahun 2022. Pada tahun 2022, penulis melanjutkan pendidikan ke jenjang perguruan tinggi di Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Mandailing Natal (STAIN Madina).

No Hp : 082274356018

Email : avvyda22@gmail.com